2021年３月31日

各　位

会 社 名　株 式 会 社 バ ル ニ バ ー ビ
代表者名　代 表 取 締 役 社 長　佐 藤　裕 久
（コード番号：3418、東証マザーズ）
問合せ先　執行役員　経営管理部長　岡 本　弘 嗣
電話番号　06-4390-6544

＜マザーズ＞投資に関する説明会開催状況について

下記のとおり、投資に関する説明会を開催いたしましたので、お知らせいたします。

記

○　開催状況

開　催　日　時	2021年３月 30 日 15:30～16:30
開　催　方　法	対面による実開催
開　催　場　所	日本証券アナリスト協会　会議室 兜町平和ビル第３セミナールーム （東京都中央区日本橋兜町３－３）
説　明　会　資　料　名	2021年７月期　第２四半期 決算説明会資料

【添付資料】
2021年７月期　第２四半期 決算説明会資料

以上

2021年7月期 第2四半期
決算説明会資料

株式会社バルニバービ

証券コード３４１８

BALNIBARBI

2021年7月期 第2四半期業績は、売上高 4,430百万円、営業利益△411百万円
不動産売却により、 親会社株主に帰属する四半期純利益は825百万円

・新型コロナウィルスの影響による外出自粛要請に伴い、全体の客足が減少。
・営業時間時短要請、店舗休業により売上高は前年同期比72.3%

（単位：百万円）

	2020年7月期 2Q		2021年7月期 2Q			
	実績		実績		前期	
	金額	売上比	金額	売上比	増減額	前期比
売上高	6,127	100.0%	**4,430**	**100.0%**	△ 1,696	72.3%
営業利益	248	4.1%	**△411**	**—**	△ 660	—
経常利益	262	4.3%	**△277**	**—**	△ 539	—
親会社株主に帰属する四半期純利益	145	2.4%	**825**	**18.6%**	679	565.8%

Copyright © 2021 BALNIBARBI Co.,Ltd. All Rights Reserved.

2021年7月期 第2四半期 損益計算書 前年比較

（単位：百万円）

	2020年7月期		2021年7月期				増減要因
	2Q実績		2Q実績		前年比		
	金額	百分比	金額	百分比	増減額	前年比	
売上高	6,127	100.0%	**4,430**	**100.0%**	△1,696	72.3%	新型コロナウィルスの影響による減収
バッドロケーション	1,923	31.4%	**1,461**	**33.0%**	△461	76.0%	
不動産デベロッパー	2,789	45.5%	**1,966**	**44.4%**	△823	70.5%	2店舗を閉店
行政・公共機関	937	15.3%	**681**	**15.4%**	△256	72.7%	
大学・その他	402	6.6%	**229**	**5.2%**	△172	57.0%	
その他	75	1.2%	**91**	**2.1%**	16	122.5%	通販サイト「キャンドルテーブル」開設
売上原価	1,622	26.5%	**1,222**	**27.6%**	△399	75.4%	
売上総利益	4,504	73.5%	**3,207**	**72.4%**	△1,296	71.2%	
販売費及び一般管理費	4,255	69.5%	**3,619**	**81.7%**	△636	85.0%	
人件費	1,808	29.5%	**1,536**	**34.7%**	△272	85.0%	
地代家賃	543	8.9%	**503**	**11.4%**	△40	92.6%	
減価償却費	326	5.3%	**266**	**6.0%**	△59	81.7%	
水道光熱費	284	4.6%	**239**	**5.4%**	△44	84.3%	
その他	1,292	21.1%	**1,072**	**24.2%**	△219	83.0%	
営業利益	248	4.1%	**△411**	**-**	△660	-	
営業外収益	30	0.5%	**173**	**3.9%**	142	566.5%	雇用調整助成金等149百万円
営業外費用	17	0.3%	**39**	**0.9%**	21	228.3%	シンジケートローン手数料24百万円
経常利益	262	4.3%	**△277**	**-**	△539	-	
特別損益	△7	-	**1,536**	**34.7%**	1,544	-	固定資産売却益1,655百万円
税金等調整前四半期利益	254	4.2%	**1,259**	**28.4%**	1,004	494.4%	
親会社株主に帰属する四半期純利益	145	2.4%	**825**	**18.6%**	679	565.8%	

Copyright © 2021 BALNIBARBI Co.,Ltd. All Rights Reserved.

2020年７月期及び2021年7月期 第2四半期 四半期業績推移

季節変動の状況

・テラス稼働率の高い第1四半期（8月～10月）と第4四半期（5月～7月）に利益が偏る傾向
※ただし、ここ数年の天候状況から鑑みると9,10月に大型台風が発生する可能性が高まっている。

当期第2四半期の状況

・11月以降の時短営業及び大型商業施設からの休業要請により、忘年会シーズンの需要獲得ができず売上減。
・前期末に減損損失337百万円の計上をしたことにより、営業利益は△353百万円で下げ止まる

（単位：百万円）

	2020年7月期								2021年7月期			
	1Q実績		2Q実績		3Q実績		4Q実績		1Q実績		2Q実績	
	金額	売上比	金額	売上比	金額	売上比	金額	売上比	金額	売上比	金額	売上比
売上高	3,072	100.0%	3,054	100.0%	1,617	100.0%	1,689	100.0%	2,530	100.0%	**1,899**	**100.0%**
営業利益	97	3.2%	150	4.9%	△646	―	△495	―	△58	―	**△353**	**―**
経常利益	105	3.4%	157	5.1%	△634	―	△469	―	69	2.7%	**△346**	**―**
親会社株主に帰属する四半期純利益	62	2.0%	83	2.7%	△443	―	△621	―	1,069	42.2%	**△243**	**―**

Copyright © 2021 BALNIBARBI Co.,Ltd. All Rights Reserved.

2021年7月期　第2四半期出退店

（出店）
・バッドロケーション　TARTE SPEAKER
・大学・その他　ぶなキッチン

（退店）
・不動産デベロッパー　Skew/ GOOD MORNING CAFE&GRILL キュウリ

（単位：店舗数）

2	2017年7月末	2018年7月末	2019年7月末	2020年7月期 上期		2020年1月末	2020年7月期 下期		2020年7月末	2021年7月期 上期		2021年1月末
				出店	退店		出店	退店		出店	退店	
バッドロケーション	28	28	33	1	–	34	–	1	33	**1**	**–**	**34**
関東地区	19	19	23	1	–	24	–	1	23	**1**	**–**	**24**
関西地区	7	7	8		–	8	–	–	8	**–**	**–**	**8**
その他地域	2	2	2	–	–	2	–	–	2	**–**	**–**	**2**
不動産デベロッパー	33	34	37	4	3	38	1	1	38	**1**	**2**	**37**
関東地区	22	23	25	1	3	23	1	1	23	**1**	**2**	**22**
関西地区	11	11	12	1	–	13	–	–	13	**–**	**–**	**13**
その他地域	–	–	–	2	–	2	–	–	2	**–**	**–**	**2**
行政・公共機関	10	12	11	–	–	11	–	–	11	**–**	**–**	**11**
関東地区	1	2	–	–	–	–	–	–	–	**–**	**–**	**–**
関西地区	8	9	10	–	–	10	–	–	10	**–**	**–**	**10**
その他地域	1	1	1	–	–	1	–	–	1	**–**	**–**	**1**
大学・その他	7	8	8	1	–	9	–	–	9	**1**	**2**	**8**
関東地区	1	1	1	–	–	1	–	–	1	**–**	**–**	**1**
関西地区	4	5	5	–	–	5	1	–	6	**–**	**2**	**4**
その他地域	2	2	2	1	–	3	–	1	2	**1**	**–**	**3**
合　計	78	82	89	6	3	92	2	3	91	**3**	**4**	**90**

Copyright © 2021 BALNIBARBI Co.,Ltd. All Rights Reserved.

長期借入金の返済により有利子負債は51.6%に減少、また自己資本比率は前期末より9.1ポイント増加

（単位：百万円）

	2020年7月期		2021年7月期 2Q				主な増減要因
	金額	構成比	金額	構成比	増減額	増減率	
流動資産	2,539	27.8%	**3,776**	**43.2%**	1,237	148.7%	
現金及び預金	1,776	19.4%	**2,685**	**30.7%**	908	151.2%	
販売用不動産	-	-	**540**	**6.2%**	540	-	淡路島で取得した不動産を販売用に転記
固定資産	6,597	72.2%	**4,967**	**56.8%**	△ 1,629	75.3%	
有形固定資産	5,015	54.9%	**3,620**	**41.4%**	△ 1,395	72.2%	南禅寺参道 菊水の譲渡
無形固定資産	462	5.1%	**387**	**4.4%**	△ 75	83.7%	
投資その他の資産	1,118	12.2%	**960**	**11.0%**	△ 158	85.8%	
資産合計	9,136	100.0%	**8,744**	**100.0%**	△ 391	95.7%	
流動負債	2,691	29.5%	**2,637**	**30.2%**	△ 54	98.0%	
固定負債	4,451	48.7%	**3,397**	**38.9%**	△ 1,054	76.3%	長期借入金の減少△1,007千円
負債合計	7,143	78.2%	**6,034**	**69.0%**	△ 1,109	84.5%	
資本金	422	4.6%	**424**	**4.9%**	1	100.4%	
資本剰余金	761	8.3%	**772**	**8.8%**	11	101.6%	
利益剰余金	784	8.6%	**1,567**	**17.9%**	782	199.8%	
自己株式	△ 92	△1.0%	**△ 172**	**△2.0%**	△ 79	186.2%	自己株式の取得79百万円
非支配株主持分	117	1.3%	**117**	**1.3%**	0	100.5%	
純資産合計	1,992	21.8%	**2,710**	**31.0%**	716	136.0%	
負債・純資産合計	9,136	100.0%	**8,744**	**100.0%**	△ 391	95.7%	
有利子負債	5,607	61.4%	**4,512**	**51.6%**	-1,094	80.5%	

Copyright © 2021 BALNIBARBI Co.,Ltd. All Rights Reserved.

店舗閉鎖損失により営業活動によるキャッシュ・フローは△389百万円となったものの、固定資産売却益により投資活動によるキャッシュ・フローは増加

（単位：百万円）

	2020年7月期	2021年7月期		コメント
	2Q実績	2Q実績	増減額	
営業活動によるキャッシュ・フロー	423	**34**	△ 389	
（主な内訳）				
税金等調整前四半期純利益	254	**1,259**	1,004	
固定資産売却益	0	**△ 1,655**	△ 1,655	
店舗閉鎖損失	7	**39**	32	不動産デベロッパー店舗を2店舗閉鎖
販売用不動産	—	**△ 150**	△ 150	
助成金収入	—	**△ 149**	△ 149	
法人税等の還付額	—	**121**	121	
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 437	**2,098**	2,536	
（主な内訳）			0	
有形固定資産の売却による収入	—	**2,266**	2,266	
差入保証金の差入による支出	4	**19**	15	
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 32	**△ 1,224**	△ 1,191	
（主な内訳）				
長期借入金の増減	370	**32**	△ 338	長期借入金の返済
自己株式の取得による支出	0	**△ 79**	△ 79	
現金及び現金同等物に係る換算差額	0	**0**	0	
現金及び現金同等物の増減額	△ 46	**908**	955	
現金及び現金同等物の四半期末残高	1,577	**2,685**	1,107	

Copyright © 2021 BALNIBARBI Co.,Ltd. All Rights Reserved.

2021年7月期通期業績は、売上高108.1%を予想

・新規出店店外販売商品の強化により売上高は前期比8.1%増を予想
・京都の料理旅館「南禅寺参道 菊水」固定資産及び事業譲渡に伴う特別利益の計上により、親会社株主に帰属する当期純利益は大幅増

（単位：百万円）

	2020年7月期				2021年7月期							
	2Q実績		通期実績		2Q実績				通期予想			
	金額	売上比	金額	売上比	金額	売上比	前期比	増減額	金額	売上比	前期比	増減額
売上高	6,127	100.0%	9,433	100.0%	**4,430**	**100.0%**	**72.3%**	**△ 1,696**	**10,200**	**100.0%**	**108.1%**	**1,287**
営業利益	248	4.1%	△893	—	**△411**	**—**	**—**	**△ 660**	**0**	**—**	**—**	**101**
経常利益	262	4.3%	△841	—	**△277**	**—**	**—**	**△ 539**	**0**	**—**	**—**	**125**
親会社株主に帰属する四半期（当期）純利益	145	2.4%	△920	—	**825**	**18.6%**	**565.8%**	**679**	**1,000**	**9.8%**	**—**	**106**

Copyright © 2021 BALNIBARBI Co.,Ltd. All Rights Reserved.

2021年7月期第2四半期トピックス

BALNIBARBI

「南禅寺参道 菊水」の譲渡

経営資源の有効活用と財務体質の強化を図るため、京都にある料理旅館「南禅寺参道 菊水」の不動産及び全株式を譲渡。
2018年のM&A以降、当社による大規模な改修及び旅館としての付加価値創出により不動産価値を高めての売却を実現。

投資の停滞、施設の老朽化、サービス・客単価の低下により経営難であった旅館「菊水」の取得

躯体の良さを最大限に引き出し、モダンにリノベーションした空間
ミシュラン3スターの料亭や当社ノウハウを活かした「料理旅館」としてのクオリティ向上
ホテルのみならずレストランのホスピタリティを活かしたおもてなしをできる人的リソース

ミシュラン3つ星を獲得/国内を中心としたラグジュアリー誌での掲載などにより
「料理旅館」としての新たな付加価値を創出

食をベースとした不動産開発により、
新たな利益を創出するビジネスモデルの展望

Copyright © 2021 BALNIBARBI Co.,Ltd. All Rights Reserved.

店舗外売上創出の為の新規事業開発

外食と中食のボーダレス化に伴い、個店の強みを活かしたメニュー開発の推進及びテイクアウト・デリバリー・ECサイトといった販売チャネルの多様化に取り組む。

オフライン
[店舗での飲食・テイクアウト・デリバリー]

地域密着型の店舗はショーケースなどを新たに設置し、デリやスイーツ、また新鮮野菜のマルシェなどを開催。

外出自粛を受け、テイクアウトメニューを拡充。店舗オリジナルのミールキットなども展開する。

オンライン
[ECサイト・デジタルの販売チャネル]

CANDLE TABLE

“食卓に彩りを添える特別な一品”をテーマに、ECサイトを開設。総料理長監修のミールキットなどを販売。

UBER Eats、出前館などオンラインフードデリバリーサービスと提携し、利便性を図る。

Copyright © 2021 BALNIBARBI Co.,Ltd. All Rights Reserved.

●東京都渋谷区「MIYASHITA PARK」における新規出店のお知らせ

東京都渋谷区と三井不動産株式会社がパブリックプライベートパートナーシップ事業として進める東京都渋谷区神宮前６丁目 20 番他の再開発プロジェクト「MIYASHITA PARK」においてキーテナントとして出店。様々なシーンに合わせて多様に利用できる空間と、薪火で焼く極上のお肉とワインを主軸に、感度高い都会の大人たちが日常的に使える寛ぎのレストランを展開する。

●出店概要

店 舗 名 ：NEW LIGHT

所 在 地 ：東京都渋谷区神宮前6-20-10
MIYASHITA PARK North

出店面積： 約510㎡

出 店 日 ： 2020年8月4日

Copyright © 2021 BALNIBARBI Co.,Ltd. All Rights Reserved.

2021年7月期 新規出店計画

BALNIBARBI

2020年7月期以降の出店スケジュール出店一覧

2021年

8月
NEW　LIGHT [東京都渋谷区]　**東京圏の国家戦略特別区域の特定事業の域外貢献事業**

9月
TARTE SPEAKER [茨城県土浦市]　**JR土浦駅における新規出店**

12月
田代スープステーション・ぶなキッチン[新潟県魚沼群]　**かぐらスキー場における冬季期間限定出店**

2021年
3月
FARMERS CLUB [大阪府高槻市]　**「安満遺跡公園 歴史拠点施設レストラン出店者募集」公募型プロポーザルにおいて選定**

KAMOME SLOW HOTEL Sustainable Cottage＊1 [兵庫県淡路市]　**サスティナブル建築物の一棟貸し宿泊施設**

4月
Frogs FARM　PICNIC　GARDEN [兵庫県淡路市]
（GOOD MORNING BURGER/ SHIMA- LEMON含む＊1）　**食を通じた地方創再生プロジェクト「Frogs FARM」第三弾**

7月
中華そば いのうえ/回転寿司 悦三郎[兵庫県淡路市]　**食を通じた地方創再生プロジェクト「Frogs FARM」第四弾**

➤当社独自の独立支援制度により店舗運営委託をする店舗＊2

2021年
4月
三浦ビーチエンドプロジェクト第二弾[神奈川県三浦市]　**三浦海岸エリア開発プロジェクト第二弾**

*1：店舗カウントをしない出店（既存店舗に内包/ゾーニング上の店名）
*2：当社独自の独立支援制度により店舗運営委託をする店舗は、当社グループ店舗数にはカウントしておりません。

Copyright © 2021 BALNIBARBI Co.,Ltd. All Rights Reserved.

●未来型ハウス（S-ZEHモデルハウス）の一棟貸し宿泊施設開業のお知らせ

快適な室内環境と年間で消費する住宅のエネルギー量が正味で概ねゼロ以下を同時に実現する新しい省エネの家として、 S-ZEH研究会にて企画・開発された住宅を取得、リノベーションし、一棟貸し宿泊施設として出店いたします。政府がかかげる脱炭素社会実現をはじめ、今後ますます環境対策が重視される中で、高性能、省エネ住宅の運営、普及促進活動を通してＳＤＧｓ（持続可能な開発目標）を積極的に推進し、社会の持続的発展に貢献していきます。

●出店概要

店 舗 名 ：KAMOME SLOW HOTEL
Sustainable Cottage

所 在 地 ：兵庫県淡路市郡家字大谷北1108-1

出店面積： 約790㎡

出 店 日 ： 2021年3月15日

Copyright © 2021 BALNIBARBI Co.,Ltd. All Rights Reserved.

●三浦半島におけるリノベーション開発と一棟貸し宿泊施設開業のお知らせ

三浦海岸沿いに位置するプライベートビーチを保持した希少な空き家で、静かな滞在が叶う自然に囲まれた一棟独立型のヴィラとテイクアウトもできるピッツェリアの企画、開発を行います。一棟独立型の宿泊施設の開発は当社としては初の試みであり、青い海を間近に、水平線を眺めながら三浦野菜をはじめとした地産の恵みを味わうリゾートとして、またアウトドア気分を盛り上げるBBQやテントサウナで自由に遊ぶ、滞在型の楽しみを多角的に付加する新たな宿泊施設を予定しています

●出店概要

店 舗 名 ：三浦VILLA Blu
Criff Terrace pizza & BAR

所 在 地 ：神奈川県三浦市南下浦町金田
195番地２他

出店面積： 約476㎡

出 店 日 ： 2021年4月25日

Copyright © 2021 BALNIBARBI Co.,Ltd. All Rights Reserved.

淡路島における「Frogs FARM」構想

BALNIBARBI

Frogs FARM プロジェクト（兵庫県淡路島）

潜在的な魅力あふれる淡路島においてレストラン、宿泊施設をはじめ、ヴィラ施設やナイトライフを充実させるコンテンツなど島全体の地方創生を視野にいれた統合的なエリア開発プロジェクト「Frogs FARM プロジェクト」を始動。第一弾として2019年にカフェ＆レストランを、第二弾はオーシャンビューの宿泊施設を展開した。

第一弾　2019年4月オープン
カフェ＆レストラン「GARB COSTA ORANGE」

第二弾　2020年7月オープン
宿泊施設「KAMOME SLOW HOTEL」

Copyright © 2021 BALNIBARBI Co.,Ltd. All Rights Reserved.

バッドロケーションデベロッパー戦略の推進： GARB COSTA ORANGE（兵庫県淡路島）

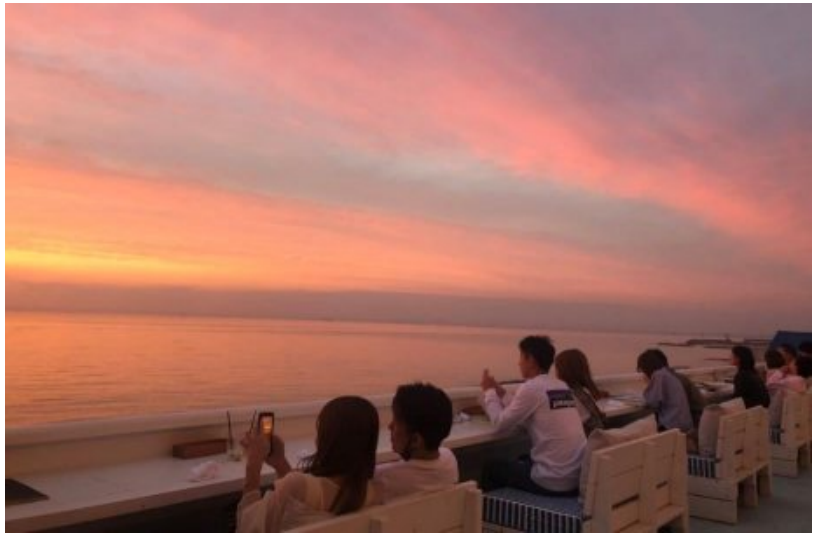
Copyright © 2021 BALNIBARBI Co.,Ltd. All Rights Reserved.

バッドロケーションデベロッパー戦略の推進： GARB COSTA ORANGE（兵庫県淡路島）

オープン日の様子。淡路島居住者に向けた“島民割引”の特典などを導入。

開業以降、毎月1万人強の来店が続く。週末はウェイティングもかかるほどの人気スポットに。

市内バスの停留所が完成。2020年10月1日より運行する。



繁忙期を過ぎてからも来店は絶えずあり、３Ｆフロアを改装し備える。

Copyright © 2021 BALNIBARBI Co.,Ltd. All Rights Reserved.

バッドロケーションデベロッパー戦略の推進： KAMOME SLOW HOTEL（兵庫県淡路島）

Copyright © 2021 BALNIBARBI Co.,Ltd. All Rights Reserved.

●淡路島北西エリアにおける「Frogs FARM」始動および新規出店のお知らせ

淡路島北西エリアの「Frogs FARM」第三弾として、利用される方々が自由に過ごせるよう約2,500㎡の芝生広場に開放感あふれるガーデンスペースを設置し、淡路島産の食材を使用するピクニックやBBQができるピクニックガーデン、また国内外で活躍するGLAMOROUS co.,ltdの森田恭通氏初のキャリアとなる屋台デザインによるラーメン屋台や地場の水産会社との共同運営にて回転寿司屋の出店します。

●出店概要

店 舗 名 ：PICNIC GARDEN

所 在 地 ：兵庫県淡路市郡家字
三反切 1028 番 1 他

出店面積： 約4,640㎡

出 店 日 ： 2021年4月26日

Copyright © 2021 BALNIBARBI Co.,Ltd. All Rights Reserved.

開発総面積 約 25,000 ㎡　食を通じた地方創再生プロジェクト「Frogs FARM PROJECT」

PHASE.1 2019.04.27 OPEN　GARB COSTA ORANGE

PHASE.2 2020.07.23 OPEN　KAMOME SLOW HOTEL

PHASE.3

A 2021.04.26 OPEN | PICNIC GARDEN / Frogs Farm promenade
ピクニック&BBQ ガーデン

眼前に広がる瀬戸内海を眺めながら、生海る芝生の上で過ごす特別な時間。都会の喧騒を忘れ家族と、子供と、愛犬と、ペットと過ごせる贅沢な空間。
その日の気分や用途に合わせて楽しめる「PICNIC」と「BBQ」。
その他インスタスポットやファイアスペースなどのコンテンツスペースも多り、食事の合間に楽しめる。

また、当施設は大型トラックの通行量が多い幹線道路沿いに位置しており、安全に歩ける歩道もなく横断するには危険がまだまだされていないエリアです。
このような中、誰もが安心、安全に歩け、利用できる歩道の設置を検討し、当社の私有地内にて住民の方々やお子様が自由にご利用頂ける滞留型の緑あふれる歩道を設置することにいたしました。植栽の造園デザインプロデュースには横浜大学でも話題の西島清華を迎え、歩道沿いにはレモネードショップやハンバーガーショップが立ち並び、それぞれの時間を楽しめます。

A LONG BAR | 2021.11 OPEN | LONG BAR (PICNIC GARDEN 内)
ロングバー (ピクニック&BBQ ガーデン内)

目の前に瀬戸内海が広がるインフィニティカウンターが 30 席、寝転びながらゆっくりとした時間が楽しめるボックスソファー 22 席。淡路島に新名所が誕生する。

B 中華そば いのうえ | 2021.06.30 OPEN | 中華そば いのうえ
ラーメン屋台

淡路にきたら立ち寄るだけでも価値があるラーメン屋台が誕生する。フラッグシップには大きな提灯が設置され、店舗デザインは世界的なインテリアデザイナーである西田恭徳氏。

C 淡路島 回転すし 悦三郎 | 2021.08 OPEN | 淡路島 回転すし 悦三郎

淡路島水産会社「森水産様」との共同運営でお寿司屋さんをがオープンする。
淡路の水産物をフルに活かしたお寿司を提供し、元々あった古民家素材を活かしたお洒落なインテリア。今までにない回転寿司店が誕生する。

D Sustainable Cottage | 2021.03.15 OPEN | KAMOME SLOW HOTEL Sustainable Cottage
カモメ スロー ホテル サステイナブル コテージ

快適な室内環境と年間で消費する住宅のエネルギー量が正味で概ね ゼロ以下を同時に実現するS－ZEH研究会にて企画・開発された住宅をリノベーション。 再エネを活かした自給自足の機能を備えたサステイナブル健康的の優雅体験を通し、普及促進してまいります。

E Lazy Inn. Villa&Cafe | 2021.07 OPEN | Villa&Cafe Lazy Inn
レイズィーイン [カフェ &ヴィラ]

移動型グランピング施設 "The Caravan" がプロデュースする最新のカフェ &ヴィラエリアが淡路島に誕生する。
様々な環境での多彩な演出・おもてなしにより革ホテル紹介誌でも話題の後らの新設型新業態。
淡路島の豊かな環境で、最新のグランピングスタイルを体験して頂きたい。

淡路素材をつかったわざわざ立ち寄りたくなるラーメン屋台「**中華そば いのうえ**」

淡路島水産会社「森水産」様との共同運営による回転寿司店「**淡路島 回転すし　悦三郎**」

移動型グランピング施設"The Caravan"がプロデュースする自然共生型宿泊施設「**Villa & Café Lazy Inn**」

Copyright © 2021 BALNIBARBI Co.,Ltd. All Rights Reserved.

淡路島におけるエリア活性・不動産開発を目的とした新規設立会社

株式会社アワエナジー

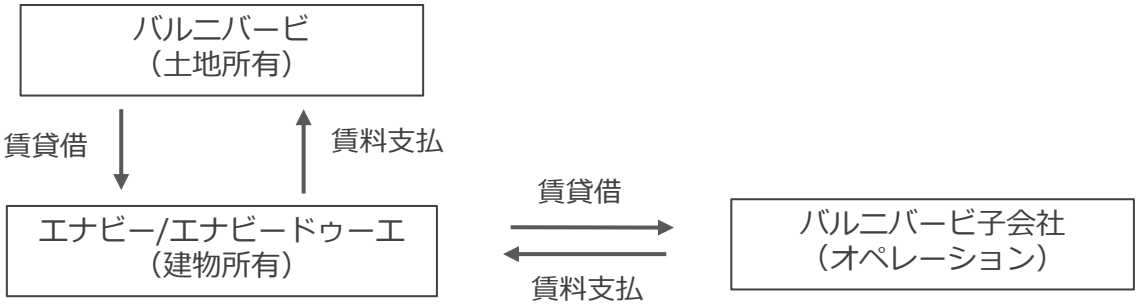
淡路島の地域活性化を目的に（株）パソナグループと設立した合弁会社

・資本金：98百万円
・設立：2018年10月
・出資比率：（株）バルニバービ 51%/（株）パソナグループ 49%

株式会社エナビー/株式会社エナビードゥーエ

淡路島のエリア不動産開発を目的にNECキャピタルソリューション（株）との共同設立した不動産SPC

■株式会社エナビー
・資本金：200万円
・設立年月日：2020年3月31日
・出資比率：（株）バルニバービ 50%（優先株式）
　NECキャピタルソリューション（株）50%（普通株式）
■株式会社エナビードゥーエ
・資本金　100万円
・設立年月日　2021年3月10日
・出資比率　（株）バルニバービ 90%（種類株式）/NECキャピタルソリューション（株）10%（普通株式）



Copyright © 2021 BALNIBARBI Co.,Ltd. All Rights Reserved.

●兵庫県淡路市「旧尾崎小学校施設用地等利活用事業」最優秀候補者選定に伴う廃校施設のリノベーション開発と新規出店計画のお知らせ

このたび出店する旧尾崎小学校施設用地は、小学校の校舎と地域住民の生涯学習の場として活用されていた公民館で構成された約 6,800 ㎡のエリアで、淡路島内における小学校の統廃合により民間活力により利活用が望まれている遊休施設です。淡路島の魅力を「広く発信すること」「島内外で融合させること」「伝統を守ること」をテーマに、淡路島の活性化と未来を切り拓く拠点となる食とアートの複合施設として様々なコンテンツを創出いたします。

●出店概要

店 舗 名 ：EAT & ART ETAT

所 在 地 ：兵庫県淡路市尾崎1798番地３　他

出店面積： 約6,800㎡

出 店 日 ： 2023年夏

Copyright © 2021 BALNIBARBI Co.,Ltd. All Rights Reserved.

株主還元について

BALNIBARBI

●配当について

2020年7月期は中間配当を１株当たり2.5円の普通配当、期末配当は１株当たり5円の普通配当を実施いたしました。

2021年7月期につきましても、中間配当を１株当たり2.5円、期末配当を1株当たり5円の普通配当を予定しております。

●株主優待制度について

毎年７月末日または１月末日現在の当社株主名簿に記載された、当社株式100株以上を保有される株主様を対象に株主優待を導入しております。

①全ての株主様を対象としたご優待

当社グループ全店でご利用いただける株主様お食事ご優待券または
バルニバービオリジナル商品のいずれかを贈呈します。

ご所有株数	ご優待内容
100株以上 200株未満	株主様お食事ご優待券￥1,000
200株以上 600株未満	株主様お食事ご優待券￥2,000 もしくは バルニバービオリジナル商品のいずれかを1つ
600株以上	株主様お食事ご優待券￥4,000 もしくは バルニバービオリジナル商品のいずれかを２つ

②長期保有株主様を対象としたご優待

継続保有株数に応じたステイタス「Salon BARBIES」カードを発行し、当社グループ店舗でのご利用金額の割引や、限定コースの特別価格でのご優待などの特典を導入しております。そのほか、自社主催の抽選会（※）や株主様限定イベントの開催なども予定しております。

名称	条件	ご優待内容
ブロンズ	１年以上継続して200株以上保有 半年以上継続して600株以上保有	割引　３％
シルバー	３年以上継続して200株以上保有 １年以上継続して600株以上保有	割引　５％ 限定コース割引
ゴールド	３年以上継続して600株以上保有 ２年以上継続して1,000株以上保有	割引　10% 限定プレミアムコース割引 花火大会特別鑑賞席優先予約 （先着20名、通常料金）

※ 抽選につきましては、毎年12月と6月に応募形式で開催いたします。
対象となる株主様は毎年７月末日、１月末日現在の株式名簿に記載された当社株式500株以上を保有されている株主様となります。

Copyright © 2021 BALNIBARBI Co.,Ltd. All Rights Reserved.

本資料は情報提供を目的としており、本資料による何らかの行動を勧誘するものではありません。

本資料（業績見通しを含む）は現時点で入手可能な信頼できる情報と合理的であると判断する一定の前提に基づいて当社が作成したものでありますが、実際の業績等はさまざまな要因により大きく異なることが起こりえます。

IRに関するお問い合わせ

株式会社バルニバービ　経営管理部

TEL06-4390-6544
Email: ir@garb.co.jp

BALNIBARBI