

第84回　定時株主総会

招 集 ご 通 知

日　時	2021年6月29日（火曜日） 午前10時　（受付開始　午前9時）
場　所	東京都中央区日本橋小伝馬町９番９号 橋本総業ホールディングス株式会社 本社７階会議室

橋本総業ホールディングス株式会社

証券コード:7570

株主の皆様へ



平素は格別のご高配を賜り厚く御礼申しあげます。

この度、新型コロナウイルス感染症に罹患された方々およびご関係者の皆様、また、感染症の拡大により影響を受けられている皆様に、心よりお見舞い申し上げますとともに、一日も早いご回復をお祈りいたします。

さて、当社の第８４回定時株主総会を６月２９日（火曜日）に開催いたしますので、ここに招集ご通知をお届けいたします。

株主の皆様におかれましては、本年もぜひ議決権を行使くださいますようお願い申し上げます。

２０２１年６月

代表取締役社長　橋本　政昭

経営理念

設備商品の「流通」と「サービス」を通じて、
快適な暮らしを実現する

- 設備のベストコーディネーター
  ～施主様、工事業者様に、
  ベストな設備をご提案
- 流通としてベストパートナー
  ～得意先様、仕入先様、当社グループで
  ３位１体のベストなしくみの構築
- 会社としてベストカンパニー
  ～株主様、社員、社会から
  ベストと言われる会社作り

目　次

第84回定時株主総会招集ご通知……　2
株主総会参考書類
　第１号議案　取締役13名選任の件…　5
　第２号議案　監査役１名選任の件…　14
（提供書面）
事業報告……　15
連結計算書類……　35
計算書類……　37
監査報告……　39
会場ご案内図……巻末

招集ご通知

株 主 各 位

証券コード 7570
2021年６月11日

東京都中央区日本橋小伝馬町９番９号
橋本総業ホールディングス株式会社
代表取締役社長 **橋本　政昭**

第84回定時株主総会招集ご通知

拝啓　平素は格別のご高配を賜り厚く御礼申しあげます。

さて、当社第84回定時株主総会を下記により開催いたしますので、ご案内申しあげます。

なお、新型コロナウイルスの感染状況を踏まえまして、株主様の安全確保及び感染拡大防止のために、株主様には可能な限り書面またはインターネットによる議決権の事前行使をお願い申しあげます。株主総会にご来場される株主様におかれましては、マスク着用などの対策をお願い申しあげます。併せて、当社の判断に基づき、株主総会会場において株主様の安全確保及び感染拡大防止のために必要な措置を講じる場合もありますので、ご協力のほどお願い申しあげます。なお、当日のご出席に代えて書面またはインターネットによる議決権行使の詳細につきましては、次頁をご参照ください。

敬　具

記

1 日　　時	**2021年6月29日（火曜日）午前10時**　（受付開始　午前9時）	
2 場　　所	東京都中央区日本橋小伝馬町９番９号 **橋本総業ホールディングス株式会社　本社７階会議室** （巻末の会場ご案内図をご参照ください。）	
3 目的事項	**報告事項**	１．第84期（2020年４月１日から2021年３月31日まで）事業報告、連結計算書類並びに会計監査人及び監査役会の連結計算書類監査結果報告の件 ２．第84期（2020年４月１日から2021年３月31日まで）計算書類報告の件
	決議事項	第１号議案　取締役13名選任の件 第２号議案　監査役１名選任の件

以　上

- 当日ご出席の際は、お手数ながら同封の議決権行使書用紙を会場受付にご提出ください。また、議事資料として本株主総会招集ご通知をご持参くださいますようお願い申しあげます。
- 株主総会参考書類並びに、事業報告、計算書類及び連結計算書類に修正が生じた場合は、修正後の事項をインターネット上の当社ウェブサイトに掲載させていただきます。
- 本株主総会招集ご通知に際して提供すべき書類のうち、次の事項につきましては、法令及び定款第13条の規定に基づき、インターネット上の当社ウェブサイトに掲載しておりますので、本招集ご通知の提供書面には記載しておりません。したがって、本招集ご通知の提供書面は、監査報告を作成するに際し、監査役又は会計監査人が監査をした書類の一部であります。
  １．会社の新株予約権等に関する事項
  ２．会計監査人の状況
  ３．会社の支配に関する基本方針
  ４．連結株主資本等変動計算書
  ５．連結注記表
  ６．株主資本等変動計算書
  ７．個別注記表

当社ウェブサイト（https://www.hat-hd.co.jp/）

議決権行使等についてのご案内



株主総会にご出席される場合

同封の議決権行使書用紙を会場受付にご提出ください。

日　時

2021年6月29日（火曜日）
午前10時（受付開始：午前9時）



書面（郵送）で議決権を行使される場合

同封の議決権行使書用紙に議案に対する賛否をご表示のうえ、ご返送ください。

行使期限

2021年6月28日（月曜日）
午後5時45分到着分まで



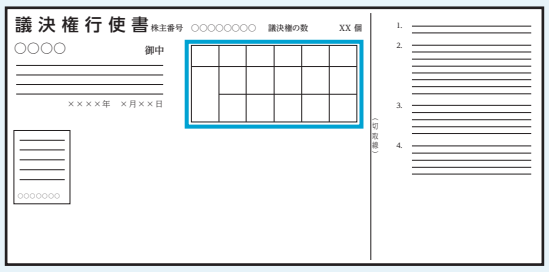
インターネットで議決権を行使される場合

次ページの案内に従って、議案の賛否をご入力ください。

行使期限

2021年6月28日（月曜日）
午後5時45分入力完了分まで

議決権行使書のご記入方法



第1号議案について
全員賛成の場合 → **賛** に○印
一部候補者に反対の場合 → **賛** に○印をして、反対する候補者番号を隣の空欄に記入して下さい
全員反対の場合 → **否** に○印
第2号議案について
賛成の場合 → **賛** に○印
反対の場合 → **否** に○印

重複して行使された議決権の取扱いについて

（1）書面とインターネットにより二重に議決権を行使された場合は、インターネットによるものを有効な議決権行使として取り扱わせていただきます。

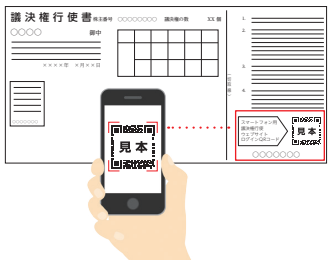
（2）インターネットにより議決権を複数回行使された場合は、最後に行われたものを有効な議決権行使として取り扱わせていただきます。

インターネットによる議決権行使のご案内

QRコードを読み取る方法「スマート行使」

議決権行使コードおよびパスワードを入力することなく議決権行使ウェブサイトにログインすることができます。

1 議決権行使書用紙右下に記載のQRコードを読み取ってください。



※「QRコード」は株式会社デンソーウェーブの登録商標です。

2 以降は画面の案内に従って賛否をご入力ください。



「スマート行使」での議決権行使は１回に限り可能です。

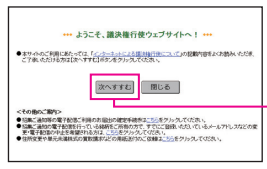
議決権行使後に行使内容を変更する場合は、お手数ですがPC向けサイトへアクセスし、議決権行使書用紙に記載の「議決権行使コード」・「パスワード」を入力してログイン、再度議決権行使をお願いいたします。

※QRコードを再度読み取っていただくと、PC向けサイトへ遷移できます。

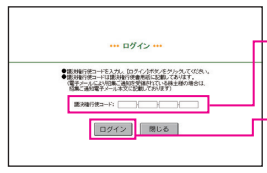
議決権行使コード・パスワードを入力する方法

議決権行使ウェブサイト　https://www.web54.net

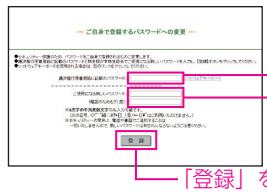
1 議決権行使ウェブサイトにアクセスしてください。



2 議決権行使書用紙に記載された「議決権行使コード」をご入力ください。



3 議決権行使書用紙に記載された「パスワード」をご入力ください。



4 以降は画面の案内に従って賛否をご入力ください。

※操作画面はイメージです。

インターネットによる議決権行使で
パソコンやスマートフォン、携帯電話の操作方法などが
ご不明な場合は、右記にお問い合わせください。

三井住友信託銀行　証券代行ウェブサポート 専用ダイヤル
電話番号：**0120－652－031**（フリーダイヤル）
(受付時間　9:00～21:00)

株主総会参考書類

第１号議案　取締役13名選任の件

取締役全員（12名）は、本総会終結の時をもって任期が満了となります。
つきましては、経営体制の強化のため1名増員し、取締役13名の選任をお願いするものであります。
取締役候補者は、次のとおりであります。

候補者番号	氏　名	現在の当社における地位	
1	橋本政昭（はしもとまさあき）	代表取締役　社長	再任
2	阪田貞一（さかたていいち）	代表取締役　副社長	再任
3	田所浩行（たどころひろゆき）	取締役　専務執行役員	再任
4	伊藤光太郎（いとうこうたろう）	取締役　常務執行役員	再任
5	佐山秀一（さやましゅういち）	取締役　常務執行役員	再任
6	倉本順一郎（くらもとじゅんいちろう）	取締役　常務執行役員	再任
7	佐々木地平（ささきちへい）	取締役　常務執行役員	再任
8	宇野輝（うのあきら）	社外取締役	再任　独立
9	松永和夫（まつながかずお）	社外取締役	再任
10	相京重信（あいきょうしげのぶ）	社外取締役	再任　独立
11	吉田友佳（よしだゆか）	社外取締役	再任
12	宮川眞喜雄（みやがわまきお）	社外取締役	再任
13	宮内豊（みやうちゆたか）		新任

※吉田友佳氏の戸籍上の氏名は、金子友佳であります。



■所有する当社の株式の数
580,090株

■取締役在任年数
41年

■当期における
取締役会への出席状況
13/13回
(100%)

1 橋本（はしもと） 政昭（まさあき） 1950年8月15日生 再任

略歴ならびに当社における地位、担当

1976年 4月　住友金属工業株式会社入社
1978年10月　当社入社
1980年 3月　当社取締役
1982年 2月　当社専務取締役
1985年 3月　当社取締役副社長
1990年10月　当社代表取締役社長（現任）

重要な兼職の状況

橋本総業株式会社代表取締役社長

取締役候補者とした理由

同氏は、当社入社以来、経営の中枢において、リーダーシップを積極的に発揮し、当社グループの業績はもとより、業界全体の発展に努めてまいりました。今後さらに当社グループの中長期的な企業価値を向上させていくために重要な役割を果たすものと確信し、引き続き取締役候補者といたしました。



■所有する当社の株式の数
125,395株

■取締役在任年数
28年

■当期における
取締役会への出席状況
13/13回
(100%)

2 阪田（さかた） 貞一（ていいち） 1950年10月4日生 再任

略歴ならびに当社における地位、担当

1976年 4月　新日本製鐵株式会社入社
1992年 4月　当社入社
1992年 7月　当社企画本部長、管理副本部長兼務
1993年 6月　当社取締役企画本部長
1995年10月　当社取締役管理副本部長
1997年 6月　当社常務取締役管理本部長
2006年 6月　当社専務取締役管理本部長
2007年 4月　当社代表取締役専務取締役管理本部長
2014年 6月　当社代表取締役副社長（現任）

重要な兼職の状況

橋本総業株式会社代表取締役副社長
合同製鐵株式会社社外取締役

取締役候補者とした理由

同氏は、当社の管理部門担当取締役として、財務体質の強化、リスクの削減及び収益力の向上に努め、これを実現してまいりました。今後も、豊富な実務経験を活かして当社グループの中長期的な事業基盤を確立させ、企業価値の向上に貢献するものと確信し、引き続き取締役候補者といたしました。



■所有する当社の株式の数
20,320株

■取締役在任年数
4年

■当期における
取締役会への出席状況
13/13回
(100%)

3 田所（たどころ） 浩行（ひろゆき） 1961年10月11日生 再任

略歴ならびに当社における地位、担当

1984年 3月　当社入社
1999年 4月　当社東京東支店営業第２部長
2000年 1月　当社中央支店長
2005年 6月　当社取締役東京東ブロック長
2008年 7月　当社常務取締役営業副本部長
2014年 6月　当社取締役常務執行役員販売本部長
2017年 6月　当社取締役常務執行役員
2019年 4月　当社取締役専務執行役員（現任）

重要な兼職の状況

橋本総業株式会社取締役専務執行役員

取締役候補者とした理由

同氏は、当社の経営企画部門の取締役として、これまでの豊富な経験を通じて得た知識を活かし、業務基盤を確立してまいりました。今後も業界発展に向けた対外事業とのパイプを強化するとともに、当社グループの企業価値向上に貢献するものと確信し、引き続き取締役候補者といたしました。



■所有する当社の株式の数
17,605株

■取締役在任年数
13年

■当期における
取締役会への出席状況
13/13回
(100%)

4 伊藤（いとう） 光太郎（こうたろう） 1963年３月11日生 再任

略歴ならびに当社における地位、担当

1986年 4月　株式会社住友銀行入行
1997年 9月　当社入社
2001年10月　当社企画部長
2006年 4月　当社経営管理グループ長、
経営管理部長、人事部長兼務
2006年 6月　当社執行役員経営管理グループ長
2008年 6月　当社取締役経営管理グループ長
2012年 7月　当社常務取締役管理副本部長
2014年 6月　当社取締役常務執行役員（現任）

重要な兼職の状況

橋本総業株式会社取締役常務執行役員

取締役候補者とした理由

同氏は、当社の管理部門の取締役として、経営管理、人事、システム部門を中心に、当社グループの企業価値の向上に努めてまいりました。今後も、長年の経験を活かし、グループ経営基盤を強化するとともに、中長期的な企業価値向上に貢献するものと確信し、引き続き取締役候補者といたしました。



■所有する当社の株式の数
6,248株

■取締役在任年数
6年

■当期における
取締役会への出席状況
13/13回
(100%)

5 佐山（さやま） 秀一（しゅういち） 1966年11月10日生 再任

略歴ならびに当社における地位、担当

1989年 3月　当社入社
2005年10月　当社北海道支店長
2008年10月　当社北日本副グループ長
2011年 7月　当社執行役員北日本副グループ長
2014年10月　当社上席執行役員商品本部長代行兼務
2015年 4月　当社上席執行役員商品本部長
2015年 6月　当社取締役常務執行役員（現任）

重要な兼職の状況

橋本総業株式会社取締役常務執行役員

取締役候補者とした理由

同氏は、当社の仕入部門の取締役として、長年の経験、実績と豊富な知見を活かし、仕入先との関係強化に加え、グループ全体の新規事業の開発に努めてまいりました。今後も、競争力強化を通じ、機動的な経営に貢献するものと確信し、引き続き取締役候補者といたしました。



■所有する当社の株式の数
6,798株

■取締役在任年数
5年

■当期における
取締役会への出席状況
11/13回
(84%)

6 倉本（くらもと） 順一郎（じゅんいちろう） 1968年4月26日生 再任

略歴ならびに当社における地位、担当

1992年 3月　当社入社
2006年10月　当社東京東支店長
2011年 4月　当社首都圏第一エリアブロック長
2012年 4月　当社執行役員首都圏エリアブロック長
2015年 7月　当社上席執行役員首都圏エリアブロック長
2016年 6月　当社取締役執行役員
2017年 4月　当社取締役常務執行役員（現任）

重要な兼職の状況

橋本総業株式会社取締役常務執行役員

取締役候補者とした理由

同氏は、当社のグループ販売部門の取締役として、長年の経験、実績とリーダーシップを活かし、当社の営業戦略の立案および営業活動全般の推進に努めてまいりました。今後も、当社グループの企業価値向上に貢献するものと確信し、引き続き取締役候補者といたしました。



■所有する当社の株式の数
1,141株

■取締役在任年数
2年

■当期における
取締役会への出席状況
13/13回
(100%)

7 佐々木（ささき） 地平（ちへい） 1970年5月7日生

再任

略歴ならびに当社における地位、担当

1993年 4月　株式会社住友銀行入行
2010年12月　当社入社
2014年 4月　当社財務部長
2015年 4月　当社会計グループ長、財務部長兼務
2016年 4月　当社執行役員財務部、経理部管掌
2018年 4月　当社執行役員財務部、経理部、総務部管掌
2019年 6月　当社取締役執行役員
2021年 4月　当社取締役常務執行役員（現任）

重要な兼職の状況

橋本総業株式会社取締役常務執行役員

取締役候補者とした理由

同氏は、当社の管理部門の取締役として、財務、経理、総務部門を中心に、当社グループの企業価値の向上に努めてまいりました。今後も、専門的知見を活かし、グループ経営基盤を強化するとともに、中長期的な企業価値向上に貢献するものと確信し、引き続き取締役候補者といたしました。



■所有する当社の株式の数
7,297株

■取締役在任年数
12年

■当期における
取締役会への出席状況
12/13回
(92%)

8 宇野（うの） 輝（あきら） 1942年8月15日生

再任　独立

略歴ならびに当社における地位、担当

1966年 4月　株式会社住友銀行入行
1993年 6月　同行取締役人形町支店長
1996年 2月　株式会社住友クレジットサービス代表取締役専務
2000年 6月　同社代表取締役副社長
2001年 4月　合併により三井住友カード株式会社代表取締役副社長
2003年 6月　SMBCコンサルティング株式会社代表取締役会長兼会長執行役員
2006年 2月　日本郵政株式会社執行役員
2007年10月　株式会社ゆうちょ銀行常務執行役
2009年 6月　当社社外取締役（現任）

重要な兼職の状況

京都大学大学院経済学研究科経済学博士・特任教授
DMG森精機株式会社シニアエグゼクティブフェロー
株式会社三社電機製作所社外取締役

社外取締役候補者とした理由及び期待される役割

同氏は、長年に亘り金融機関及び一般企業の経営に携わりその経歴を通じて培った金融及び経営の幅広い見識に基づき、当社グループの経営に対する有効な助言を期待し、引き続き社外取締役候補者といたしました。



■所有する当社の株式の数
5,967株

■取締役在任年数
7年

■当期における
取締役会への出席状況
13/13回
(100%)

9 松永（まつなが） 和夫（かずお）

1952年２月28日生

再任

略歴ならびに当社における地位、担当

1974年 ４月　通商産業省（現：経済産業省）入省
2000年 ６月　資源エネルギー庁石油部長
2001年 １月　資源エネルギー庁資源・燃料部長
2002年 ７月　原子力安全・保安院次長
2004年 ６月　原子力安全・保安院長
2005年 ９月　大臣官房総括審議官
2006年 ７月　大臣官房長
2008年 ７月　経済産業省政策局長
2010年 ７月　経済産業省事務次官(2011年８月退官)
2011年 ８月　経済産業省顧問
2012年 ６月　当社顧問
2014年 ６月　当社社外取締役（現任）

重要な兼職の状況

一橋大学大学院国際企業戦略研究科特任教授
高砂熱学工業株式会社社外取締役
名古屋大学客員教授
ソニーグループ株式会社社外取締役
三菱ふそうトラック・バス株式会社代表取締役会長

社外取締役候補者とした理由及び期待される役割

同氏は、長年に亘り経済産業省において要職を歴任され、資源エネルギーや産業政策等の分野で培った広範な見識に基づき当社グループの経営に対する有効な助言を期待し、引き続き社外取締役候補者といたしました。



■所有する当社の株式の数
5,527株

■取締役在任年数
6年

■当期における
取締役会への出席状況
13/13回
(100%)

10 相京（あいきょう） 重信（しげのぶ）

1949年10月１日生

再任　独立

略歴ならびに当社における地位、担当

1972年 ４月　株式会社住友銀行入行
1999年 ６月　同行執行役員人事部長
2001年 ４月　株式会社三井住友銀行執行役員
法人統括部長
2003年 ６月　同行常務執行役員本店第一営業本部長
2005年 ６月　同行常務取締役兼常務執行役員
2006年 ４月　同行取締役兼専務執行役員
株式会社三井住友フィナンシャルグループ
専務執行役員
2007年 ４月　株式会社三井住友銀行取締役兼副頭取執行役員法人部門統括責任役員
2010年 ４月　日興コーディアル証券株式会社
代表取締役会長
2011年 ４月　SMBC日興証券株式会社代表取締役会長
2015年 ４月　同社顧問
2015年 ６月　当社社外取締役（現任）

重要な兼職の状況

三井海洋開発株式会社社外取締役
三洋化成工業株式会社社外取締役
ニチコン株式会社社外取締役
スターツコーポレーション株式会社社外監査役

社外取締役候補者とした理由及び期待される役割

同氏は、長年に亘り金融機関の経営に携わりその経歴を通じて培った金融及び経営の幅広い見識に基づき、当社グループの経営に対する有効な助言を期待し、引き続き社外取締役候補者といたしました。



■所有する当社の株式の数
1,097株

■取締役在任年数
2年

■当期における
取締役会への出席状況
12/13回
(92%)

11 吉田（よしだ） 友佳（ゆか） 1976年4月1日生

再任

（戸籍上の氏名　金子　友佳）

略歴ならびに当社における地位、担当

1994年	4月	プロテニスプレーヤー登録
1998年	～	2001年　フェドカップ日本代表
1998年		全米ダブルスベスト８
2003年		全日本テニス選手権　シングルス・ダブルス優勝
2013年	～	2015年　フェドカップ日本代表監督
2010年	2月	選手育成チームTeamYUKA代表（現任）
2019年	6月	公益財団法人日本テニス協会理事（現任）
2019年	6月	当社社外取締役（現任）

重要な兼職の状況

株式会社クローバー代表取締役
公益財団法人日本テニス協会理事

社外取締役候補者とした理由及び期待される役割

同氏は、長年に亘りプロ選手及びコーチとして日本のテニス界に関わり、現在は公益財団法人日本テニス協会理事を務めております。そのスポーツを通じて培った指導力、コミュニケーション能力、組織運営力を当社の経営にも活かし、また女性の活躍推進に関する有効な助言をしてくれるものと期待し、引き続き社外取締役候補者といたしました。



■所有する当社の株式の数
697株

■取締役在任年数
1年

■当期における
取締役会への出席状況
9/10回
(90%)

12 宮川（みやがわ） 眞喜雄（まきお） 1951年1月6日生

再任

略歴ならびに当社における地位、担当

1976年	4月	運輸省入省
1979年	4月	外務省へ移籍
2012年	6月	外務省中東アフリカ局長
2014年	3月	特命全権大使マレーシア国駐箚
2020年	1月	内閣官房国家安全保障参与（現任）
2020年	6月	当社社外取締役（現任）

重要な兼職の状況

内閣官房国家安全保障参与

社外取締役候補者とした理由及び期待される役割

同氏は、長年に亘り外務省において要職を歴任され、外交政策や国家安全保障等の分野で培った広範な見識に基づき当社グループの経営に対する有効な助言を期待し、引き続き社外取締役候補者といたしました。



■所有する当社の株式の数
－株

■取締役在任年数
－年

■当期における
取締役会への出席状況
－回
（－%）

13 宮内 豊（みやうち ゆたか） 1958年5月27日生

新任

略歴ならびに当社における地位、担当

1981年　4月 大蔵省（現：財務省）入省
1987年　7月 灘税務署長
2002年　7月 主計局主計官
2013年　7月 関税局長
2016年　1月 内閣官房TPP政府対策本部
　　国内調整総括官
2017年　7月 当社顧問（現任）

重要な兼職の状況

三井住友信託銀行株式会社顧問
株式会社カノークス社外取締役

社外取締役候補者とした理由及び期待される役割

同氏は、長年に亘り財務省において要職を歴任され、財政や関税の分野で培った広範な見識に基づき当社グループの経営に対する有効な助言を期待し、このたび社外取締役候補者といたしました。

（注）1.各候補者と当社との間には特別の利害関係はありません。

2.宇野輝氏、松永和夫氏、相京重信氏、吉田友佳氏、宮川眞喜雄氏および宮内豊氏は、社外取締役候補者であります。

3.当社は取締役（業務執行取締役等であるものを除く。）との間で会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結することができます。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は1,000万円以上で、あらかじめ定めた金額または法令が規定する金額のいずれか高い額としております。宇野輝氏、松永和夫氏、相京重信氏、吉田友佳氏および宮川眞喜雄氏とは、既に上記契約を締結しており、再任が承認された場合には、当該契約を継続する予定であります。また、宮内豊氏の選任が承認された場合には、同様の責任限定契約を締結する予定であります。

4.当社は、保険会社との間で会社法第430条の３第１項に規定する役員等賠償責任保険契約を締結しており、被保険者が負担することになる、被保険者がその職務の執行に関し責任を負うこと、または当該責任の追及に係る請求を受けることによって生じる損害を当該保険契約によって填補することとしております。各候補者が取締役に選任され就任した場合は、当該保険契約の被保険者となります。また、当該保険契約は次回更新時においても同内容での更新を予定しております。

5.当社は、宇野輝氏および相京重信氏を東京証券取引所の定めに基づく独立役員として届け出ております。両氏が再任された場合は、当社は引き続き同氏を独立役員とする予定であります。

6.田所浩行氏は過去に当社の取締役として11年在任しており、これと併せた通算の在任年数は15年となります。

第２号議案　監査役１名選任の件

監査役４名のうち中村中氏が、本総会終結の時をもって任期満了となります。つきましては監査役１名の選任をお願いするものであります。
なお、本議案に関しましては、監査役会の同意を得ております。
監査役候補者は、次のとおりであります。



中村　中（なかむら　なか）

1950年６月20日生　　再任

■所有する当社の株式の数
5,447株
■監査役在任年数
16年
■取締役会への出席回数
13/13回
■監査役会への出席回数
12/12回

略歴ならびに当社における地位

1974年　4月　株式会社三菱銀行入行
2001年10月　株式会社ユニックラボ（現　株式会社ファインビット）代表取締役就任（現任）
2005年　6月　当社社外監査役（現任）

重要な兼職の状況

株式会社ファインビット代表取締役

社外監査役候補者とした理由

同氏は、28年に亘り銀行業に従事し、金融機関の業務企画・商品企画並びに企業分析などに携わってきた経験があります。当社社外監査役として経営全般の監査をお願いするとともに、過去の経験を活かした当社及び当社子会社の経営に有効な助言を期待し、社外監査役として引き続き経営の監督をお願いするものであります。

（注）１.中村中氏と当社との間には特別の利害関係はありません。
２.中村中氏は、社外監査役候補者であります。
３.当社は、中村中氏との間で会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、100万円以上であらかじめ定めた金額または法令が規定する額のいずれか高い額としており、同氏の再任が承認された場合には、同氏との当該契約を継続する予定であります。
４.当社は、保険会社との間で会社法第430条の３第１項に規定する役員等賠償責任保険契約を締結しており、被保険者が負担することになる、被保険者がその職務の執行に関し責任を負うこと、または当該責任の追及に係る請求を受けることによって生じる損害を当該保険契約によって填補することとしております。候補者が監査役に選任され就任した場合は、当該保険契約の被保険者となります。また、当該保険契約は次回更新時においても同内容での更新を予定しております。

-以上-

提供書面

事業報告（2020年４月１日から2021年３月31日まで）

1 企業集団の現況

(1) 経営の基本方針

当社グループは、「設備商品の流通とサービスを通じて、快適な暮らしを実現する」というミッションのもと、当社グループに関心を持って頂けるすべてのステークホルダーのみなさまの期待に応え、事業を通じて社会に貢献することを目指しております。

ミッションー設備商品の「流通」と「サービス」を通じて、快適な暮らしを実現する

ビジョンー「３つのベストの追求」で、７つのステークホルダーのみなさまに貢献する

＜３つのベストの追求＞

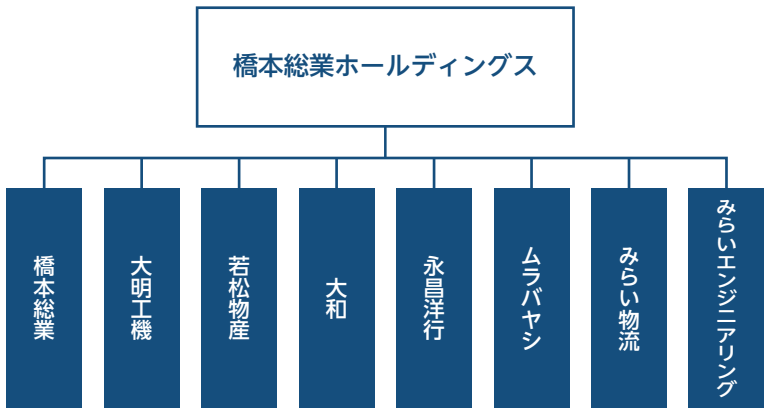
① **設備のベストコーディネーター**
　ー　施主様、工事業者様にベストな設備をご提案

② **流通としてベストパートナー**
　ー　得意先様、仕入先様、当社グループで３位１体のベストなしくみの構築

③ **会社としてベストカンパニー**
　ー　株主様、社員、社会からベストと言われる会社作り

(2) グループ構成

当社グループは
・橋本総業株式会社
・大明工機株式会社
・若松物産株式会社
・株式会社大和
・株式会社永昌洋行
・株式会社ムラバヤシ
・みらい物流株式会社
・みらいエンジニアリング株式会社
のグループ化を通じて
さらなる成長、進化を目指します。



(3) 中期の取組み

1．３つのフルの追求－成長への取組み		
①フルカバー	どこでも	県別営業体制で全国需要に対応 ハブ＋サテライト整備
②フルライン	何でも	お客様が望む商品を ワンストップ対応
③フル機能	どんなことでも	基本７機能、工程９機能、 ソリューション９機能の強化
2．みらい活動－業界最大最良のネットワークへの取組み		
①みらい会	みんなの会に	４位１体で県別（支店別）に展開
②みらい市	みんなの市に	会員相互の販促の場に
③みらいサービス	みんなのサービスに	各種サービスを別会社で展開
3．進化活動－生産性向上への取組み		
①しくみ作り	みらいプラン	商流（一貫化）、物流（共同化） 情報（共有化）
②ひと作り	みらいアカデミー	業界のプロの人材育成 （リアル+オンデマンド研修）
③しかけ作り	会社の質の向上	ＩＴの活用、５Ｓ、見える化 チーム活動、ハイブリッド化

ＥＳＧ企業活動－Ｅ（水、エネルギー）、Ｓ（健康、スポーツ）、Ｇ（ガバナンス、ダイバーシティ）		
①Ｅ（環境）への取組み	水、エネルギー	給排水設備研究会との取組み ＥＶへの取組み
②Ｓ（社会）への取組み	健康、スポーツ	健康企業への取組み スポーツ（テニス、ゴルフ）への取組み
③Ｇ（ガバナンス）への取組み	ガバナンス、ダイバーシティ	働きがい改革 コーポレート・ガバナンスへの取組み

(4) 対処すべき課題

新型コロナウイルスの影響は、社会、経済、金融等のグローバルリスクにつながっています。

一方、ＡＩ、５Ｇ等の新たな技術とともに、私たちを取り巻く環境や働き方が大きく変化しています。

当社グループは、「７つのみらい」をチャンスととらえ、具体的テーマ（商材）に取組んでまいります。



＜７つのみらい＞

分野	キーワード	みらい商材
①コロナ対応	感染対策、経済対策、 ウィズコロナ、アフターコロナ	ウイルス対策商材（換気、除菌、免疫力）
②環境エネルギー	カーボンゼロ、省エネ、創エネ	環境エネルギー商材（空調、換気、給湯）
③中古住宅流通、 リフォーム	ストック活用、各種リフォーム	リフォーム商材（水回り、省エネ、非住宅）
④健康、快適	社会保障改革、高齢化、 医療改革、介護改革	ウェルネス商材（ｺﾝﾊﾟｸﾄ化、医療、介護）
⑤安全、安心	国土強靭化、 地震、水害、防災、復興	インフラ商材（復興、防災、防犯）
⑥地域活性化	地域需要、地域創生、観光	地域商材（地域、農業、観光）
⑦IT技術の活用	デジタルエコノミー ネット、シェアビジネス ５Ｇ、ＩｏＴ、ＡＩ、ビッグデータ	IT商材（ＩｏＴ、ＡＩ、５Ｇ）

(5) 今期の取組み

①お取引先第一主義の徹底

－早い、安い、確実を追求し、ＣＳ向上に取組む

②成長への取組み

－お取引先様と一緒になって、新規増分に取組む

③進化への取組み

－しくみ、ひと、しかけ作りで、生産性向上に取組む



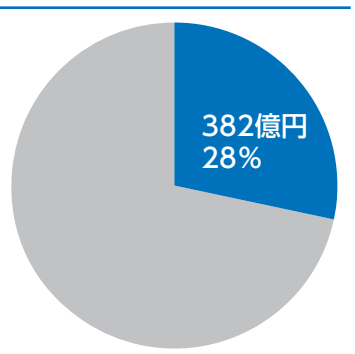
＜10の約束＞

①予算	増分活動の追求で、予算達成へ
②ＣＳ向上	早い、安い、確実の追求で、ＣＳ ＮＯ．１へ
③成長	物件、日売、新規の推進で、増分の追求へ
④進化	早い、安い、安心の追求で、生産性の向上へ
⑤スリム化	財務体質を強化し、スリム化、コストダウン、キャッシュフロー改善へ
⑥３つのフル	フルカバー、フルライン、フル機能で、成長への取組み
⑦みらい活動	みらい会、みらい市、みらいサービスで、ネットワークの拡大と充実
⑧進化活動	しくみ作り、人作り、しかけ作りで、生産性向上
⑨機能強化	事前（見積、受注、照会）、当日（納入、施工、加工）、事後（アフターメンテ、現調、取替）機能の強化
⑩社会変化対応	コロナ対策、ＥＳＧ企業、女性活躍

(6) 部門別の状況

管材類





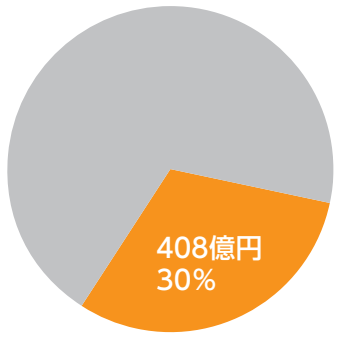
事業別概要

住宅分野では、戸建着工件数、リフォーム需要の減少、非住宅分野では、設備投資、大型案件の需要が減少しました。一方、公共投資の増加により、水道本管関連の需要は増加しました。

当社グループといたしましては、商品の安定供給のため、**在庫アイテムの充実、商材の拡大**に注力いたしました。

衛生陶器・金具類





事業別概要

市場が低迷している状況下にありながらも、新商品発売や取替需要の増加により、全体として好調に推移しました。

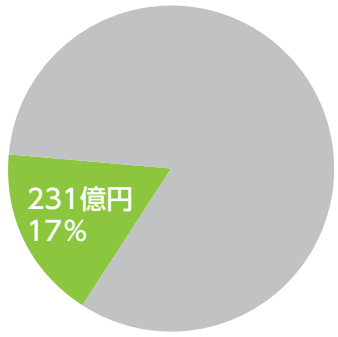
当社グループといたしましては、**在庫・物流機能を活用した商品の安定的な供給**につとめるとともに、オンラインでの提案、商品の供給情報等の発信に注力いたしました。

住宅設備機器類



事業別概要

キッチン設備はショールームの入場制限等の影響により低迷しましたが、省エネ・高効率給湯機器は伸長しました。



当社グループといたしましては、**お客様への情報発信**、**在庫機能を活用した商品の安定的な供給、また、取替需要への対応**に注力いたしました。

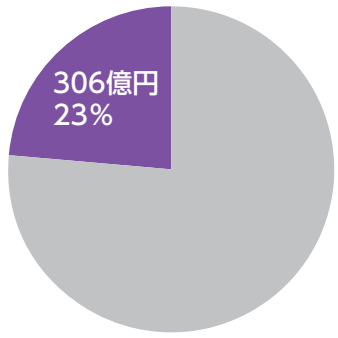
空調機器・ポンプ





事業別概要

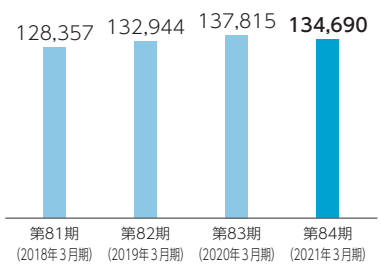
業務用では工期の遅延、店舗稼働率の低下等により低迷したものの、家庭用では高機能型ルームエアコン、暖房用機器の需要が増加しました。



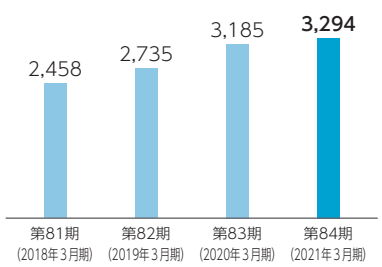
当社グループといたしましては、**メーカー様との連携強化**、お客様**の幅広いニーズに合わせた提案**に注力いたしました。

(7) 直前3事業年度の財産及び損益の状況

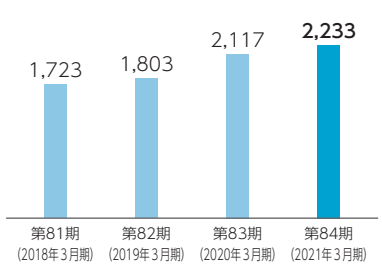
売上高 (単位：百万円)



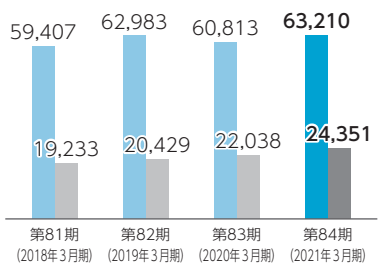
経常利益 (単位：百万円)



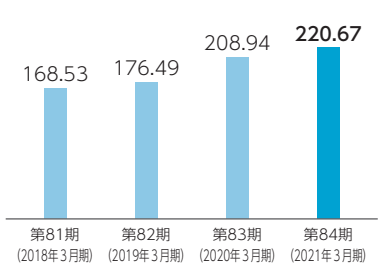
親会社株主に帰属する当期純利益 (単位：百万円)



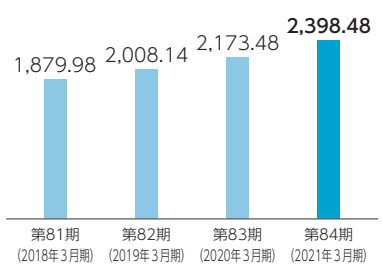
総資産/純資産 (単位：百万円)



1株当たり当期純利益 (単位：円)



1株当たり純資産 (単位：円)



		第81期 (2018年3月期)	第82期 (2019年3月期)	第83期 (2020年3月期)	第84期 (当連結会計年度) (2021年3月期)
売上高	(百万円)	128,357	132,944	137,815	134,690
経常利益	(百万円)	2,458	2,735	3,185	3,294
親会社株主に帰属する当期純利益	(百万円)	1,723	1,803	2,117	2,233
1株当たり当期純利益	(円)	168.53	176.49	208.94	220.67
総資産	(百万円)	59,407	62,983	60,813	63,210
純資産	(百万円)	19,233	20,429	22,038	24,351
1株当たり純資産	(円)	1,879.98	2,008.14	2,173.48	2,398.48

(注) 1．1株当たり当期純利益は、自己株式を控除した期中平均発行済株式総数により、1株当たり純資産額は、自己株式を控除した期末発行済株式総数により算出しております。
2．「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」（企業会計基準第28号　平成30年2月16日）等を第82期連結会計年度の期首から適用しており、第81期以前の主要な経営指標等については、当該会計基準等を遡って適用した後の指標等となっております。
3．当社は2019年4月1日付で普通株式1株につき1.1株の割合で株式分割を行っております。第81期の期首に当該株式分割が行われたと仮定し、1株当たり純資産額、1株当たり当期純利益を算出しております。

(8) 設備投資の状況

当連結会計年度に実施いたしました当社グループの設備投資の総額は2,112百万円であり、主なものは次のとおりであります。

設備名	内容	所在地	投資額
橋本総業ホールディングス株式会社 関西大正倉庫	土地及び建物	大阪府大阪市	1,286百万円
株式会社永昌洋行 本社新築工事	建物	福岡県福岡市	94百万円
橋本総業株式会社 業務支援システム	システム構築	東京都中央区	67百万円

(9) 資金調達の状況

当社は運転資金の安定的かつ効率的な調達を行うため、借入極度額70億円のコミットメントライン契約を主幹事の株式会社三井住友銀行と締結しております。

(10) 重要な子会社の状況

会社名	資本金	当社の議決権比率	主要な事業内容
橋本総業株式会社	101百万円	100%	管工機材、住宅設備機器の販売
大明工機株式会社	30百万円	100%	工業用バルブ及び機器の販売
若松物産株式会社	10百万円	100%	空調設備の販売及び施工
株式会社大和	78百万円	100%	配管資材等の販売
株式会社永昌洋行	12百万円	100%	住宅設備機器の販売及び施工
株式会社ムラバヤシ	25百万円	100%	管工機材、空調機器、自動制御機器の販売
みらい物流株式会社	30百万円	100%	商品管理、配送請負、輸出入の手配
みらいエンジニアリング株式会社	50百万円	70%	建築設備工事の設計、施工

(11) 主要な事業内容（2021年３月31日現在）

管工機材及び住宅設備機器の販売

(12) 主要な営業所及び工場（2021年３月31日現在）

① 当社の本社

東京都中央区日本橋小伝馬町９番９号

② 主要な子会社の事業所

イ．橋本総業株式会社

名称	所在地	名称	所在地
本社	東京都中央区	静岡支店	静岡県沼津市
東京配送センター	東京都江東区	浜松支店	静岡県浜松市
北海道支店	北海道札幌市	中部支店	愛知県名古屋市
道東営業所	北海道帯広市	中部配送センター	愛知県名古屋市
青森支店	青森県青森市	三重営業所	三重県津市
北東北支店	岩手県紫波郡	岐阜支店	岐阜県羽島郡
秋田営業所	秋田県秋田市	滋賀営業所	滋賀県東近江市
東北支店	宮城県仙台市	新潟支店	新潟県新潟市
山形営業所	山形県山形市	北陸支店	石川県金沢市
福島支店	福島県郡山市	関西支店	大阪府大阪市
埼玉支店	埼玉県久喜市	京都営業所	京都府久世郡
栃木支店	栃木県宇都宮市	岡山営業所	岡山県岡山市
群馬支店	群馬県佐波郡	山陰営業所	島根県出雲市
多摩支店	東京都立川市	広島営業所	広島県広島市
山梨支店	山梨県中巨摩郡	四国支店	香川県高松市
長野支店	長野県長野市	松山営業所	愛媛県松山市
神奈川支店	神奈川県横浜市	九州支店	福岡県福岡市
相模原支店	神奈川県相模原市	熊本営業所	熊本県熊本市
茨城支店	茨城県土浦市	南九州営業所	鹿児島県鹿児島市
千葉支店	千葉県白井市	沖縄営業所	沖縄県那覇市

ロ．大明工機株式会社

名称	所在地	名称	所在地
本社	埼玉県川口市	富士営業所	静岡県富士市
北海道営業所	北海道苫小牧市	名古屋営業所	愛知県名古屋市
石巻営業所	宮城県石巻市	大阪営業所	大阪府大阪市
鹿島営業所	茨城県神栖市	広島営業所	広島県大竹市
千葉営業所	千葉県市原市	八代営業所	熊本県八代市
横浜営業所	神奈川県横浜市	日南営業所	宮崎県日南市

ハ．若松物産株式会社

名称	所在地	名称	所在地
本社	愛知県名古屋市	東海支店	愛知県東海市

ニ．株式会社大和

名　称	所在地	名　称	所在地
本　社	大阪府大阪市	配送センター	大阪府大阪市

ホ．株式会社永昌洋行

名　称	所在地	名　称	所在地
本　社	福岡県福岡市	箱崎営業部	福岡県福岡市

ヘ．株式会社ムラバヤシ

名　称	所在地	名　称	所在地
本　社	青森県青森市	十和田出張所	青森県十和田市

ト．みらい物流株式会社

名　称	所在地	名　称	所在地
本　社	東京都江東区		

チ．みらいエンジニアリング株式会社

名　称	所在地	名　称	所在地
本　社	東京都千代田区		

③ 子会社

名　称	本社所在地
橋本総業株式会社	東京都中央区
大明工機株式会社	埼玉県川口市
若松物産株式会社	愛知県名古屋市
株式会社大和	大阪府大阪市
株式会社永昌洋行	福岡県福岡市
株式会社ムラバヤシ	青森県青森市
みらい物流株式会社	東京都江東区
みらいエンジニアリング株式会社	東京都千代田区

(13) 使用人の状況（2021年３月31日現在）

① 企業集団の使用人の状況

使用人数	前連結会計年度末比増減
843（132）名	14（3）名

(注) 使用人数は就業員数であり、パート及び嘱託社員は（　）内に年間の平均人員を外数で記載しております。

② 当社の使用人の状況

2021年3月31日現在、従業員はおりません。

(注) 当社は持株会社であり、管理・経理事務処理業務等に関しては橋本総業株式会社に委託しております。

（14）主要な借入先の状況（2021年３月31日現在）

借入先	借入額
株式会社三井住友銀行	5,858百万円
三井住友信託銀行株式会社	1,070百万円
株式会社三菱UFJ銀行	515百万円
株式会社みずほ銀行	550百万円

（15）その他企業集団の現況に関する重要な事項

該当事項はありません。

2 会社の現況

(1) 会社の株式に関する事項（2021年３月31日現在）

① **発行可能株式総数**　35,000,000株
② **発行済株式の総数**　10,646,526株
③ **株主数**　3,218名
④ **大株主（上位11名）**

株主名	持株数	持株比率
有限会社ハット企画	2,865,588株	28.13%
橋本総業従業員持株会	701,288	6.88
橋本政昭	580,090	5.69
橋本総業取引先持株会	550,517	5.40
橋本総業得意先持株会	327,750	3.21
株式会社三井住友銀行	272,250	2.67
日本生命保険相互会社	242,000	2.37
阪田貞一	125,395	1.23
ＴＯＴＯ株式会社	121,000	1.18
住友生命保険相互会社	108,900	1.06
第一生命保険株式会社	108,900	1.06

(注) 1．上記のほか、自己株式が460,073株ありますが、上記大株主より除いております。
2．持株比率は自己株式（460,073株）を控除して計算しております。

⑤ **当事業年度中に職務執行の対価として当社役員に対し交付した株式の状況**

	株式数	交付対象者数
取締役（社外取締役を除く）	3,604株	7名
社外取締役	485	5
監査役	437	4

(注) 1．当社の株式報酬の内容につきましては、事業報告28～29頁「(2)④取締役及び監査役の報酬等」に記載しております。
2．上記は、退任した会社役員に対して交付された株式も含めて記載しております。

＜ご参考＞
（1）政策保有に関する方針
営業上の取引関係の維持・強化に繋がるか、事業活動の円滑な推進等を通じて当社の中長期的な企業価値の向上に結びつくか等を総合的に分析し、継続して保有する経済合理性が乏しいと判断した場合は、適宜、政策保有株の削減や売却を実施しております。
保有の適否については、定期的に、取締役会において、保有目的の整合性や保有に伴う便益、リスクが資本コストに見合っているかなどを個別具体的に精査して判断しております。
（2）政策保有株式に係る議決権行使の基準
当社と投資先企業双方の持続的成長と中長期的な企業価値の向上に適うか否かを基準に、投資先企業の株主総会議案の内容を精査し、議決権を行使することとしております。

(2) 会社役員の状況

① 取締役及び監査役の状況（2021年３月31日現在）

地位	氏名	担当及び重要な兼職の状況
代表取締役社長	橋本 政昭	橋本総業株式会社代表取締役社長
代表取締役副社長	阪田 貞一	グループ戦略、特命事項 橋本総業株式会社代表取締役副社長 合同製鐵株式会社社外取締役
取締役専務執行役員	田所 浩行	グループ戦略、グループ経営企画 橋本総業株式会社取締役専務執行役員
取締役常務執行役員	伊藤 光太郎	グループ管理 橋本総業株式会社取締役常務執行役員
取締役常務執行役員	佐山 秀一	グループ仕入企画 橋本総業株式会社取締役常務執行役員
取締役常務執行役員	倉本 順一郎	グループ販売企画 橋本総業株式会社取締役常務執行役員
取締役執行役員	佐々木 地平	総務部、財務部、経理部管掌、特命事項 橋本総業株式会社取締役執行役員
取締役（社外）	宇野 輝	京都大学大学院経済学研究科経済学博士・特任教授 DMG森精機株式会社シニアエグゼクティブフェロー 株式会社三社電機製作所社外取締役
取締役（社外）	松永 和夫	一橋大学大学院国際企業戦略研究科特任教授 高砂熱学工業株式会社社外取締役 名古屋大学客員教授 ソニー株式会社（現 ソニーグループ株式会社）社外取締役 三菱ふそうトラック・バス株式会社代表取締役会長
取締役（社外）	相京 重信	三井海洋開発株式会社社外取締役 三洋化成工業株式会社社外取締役 ニチコン株式会社社外取締役 スターツコーポレーション株式会社社外監査役
取締役（社外）	吉田 友佳	株式会社クローバー代表取締役 公益財団法人日本テニス協会理事
取締役（社外）	宮川 眞喜雄	内閣官房国家安全保障参与
常勤監査役	橋本 和夫	橋本総業株式会社監査役
監査役（社外）	森口 昭治	－
監査役（社外）	中村 中	株式会社ファインビット代表取締役
監査役（社外）	吾妻 裕	橋本総業株式会社社外監査役 吾妻裕公認会計士事務所所長

(注) 1.常勤監査役橋本 和夫氏、監査役森口 昭治氏、監査役中村 中氏及び監査役吾妻 裕氏は、以下のとおり、財務及び会計に関する相当程度の知見を有しております。
・常勤監査役橋本 和夫氏は、長年に亘り当社の財務部長を務め、決算業務に携わってきた経験があります。
・監査役森口 昭治氏は、30年に亘り銀行業に携わり、一般企業の代表取締役社長として経営にも携わっておりました。
・監査役中村 中氏は、28年に亘り銀行業に携わり、金融機関の業務企画・商品企画並びに企業分析などの経験があります。また、中小企業診断士の資格を有しております。
・監査役吾妻 裕氏は、29年に亘り監査法人に勤務し、監査業務に携わってきた経験があります。また、公認会計士の資格を有しております。
2. 当社は、社外取締役宇野 輝氏、相京 重信氏及び社外監査役吾妻 裕氏を東京証券取引所の定めに基づく独立役員として、同取引所に届け出ております。

② 責任限定契約の内容の概要

当社と各取締役（業務執行取締役等であるものを除く。）及び各社外監査役は、会社法第427条第１項の規定に基づき、同法第423条第１項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。

当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、取締役宇野　輝氏、取締役松永和夫氏、取締役相京重信氏、取締役吉田友佳氏及び取締役宮川眞喜雄氏につきましては1,000万円以上であらかじめ定めた金額または法令が規定する額のいずれか高い額、監査役森口昭治氏、監査役中村　中氏及び監査役吾妻　裕氏につきましては、100万円以上であらかじめ定めた金額または法令が規定する額のいずれか高い額としております。

③ 役員等賠償責任保険契約の内容の概要等

当社は、会社法第430条の３条第１項に規定する役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結しております。当該保険契約の被保険者の範囲は、当社及び当社子会社の取締役及び監査役全員であり、被保険者は保険料を負担しておりません。当該保険契約により、被保険者が負担することになる、被保険者がその職務の執行に関し責任を負うこと、または当該責任の追及に係る請求を受けることによって生じる損害が填補されることとなります。

④ 取締役及び監査役の報酬等

イ．役員報酬等の内容の決定に関する方針等

当社は、2021年3月29日開催の取締役会において、取締役の個人別の報酬等の内容にかかる決定方針を決議しております。

また、取締役会は、当事業年度に係る取締役の個人別の報酬等について、報酬等の内容の決定方法及び決定された報酬等の内容が当該決定方針と整合していることを確認しており、当該決定方針に沿うものであると判断しております。

取締役の個人別の報酬等の内容にかかる決定方針の内容は次のとおりです。

a.基本報酬（金銭報酬）の個人別の報酬等の額の決定に関する方針（報酬等を与える時期または条件の決定に関する方針を含む。）

当社の取締役の基本報酬は、役員規程の定めに従い、月例の固定報酬とし、株主総会の決議により定められた報酬総額の範囲内で、役位、職責、在任年数に応じて他社水準、当社の業績、従業員給与の水準をも考慮しながら、総合的に勘案して決定するものとする。

b.非金銭報酬等の内容および額または数の算定方法の決定に関する方針（報酬等を与える時期または条件の決定に関する方針を含む。）

非金銭報酬等として、譲渡制限付株式を付与する。

譲渡制限期間は譲渡制限付株式の交付日から当該対象役員が当社の取締役を退任する日までの期間とし、各取締役への具体的な支給時期及び配分については、株価、役位、取締役の貢献度及び職責等を総合的に勘案のうえ取締役会において決定するものとする。

c.金銭報酬の額、非金銭報酬等の額の取締役の個人別の報酬等の額に対する割合の決定に関する方針

種類別の報酬割合については、当社と同程度の事業規模や関連する業種・業態に属する企業をベンチマークとする報酬水準を踏まえ、最も適切な支給割合となるよう決定するものとする。

d.取締役の個人別の報酬等の内容についての決定に関する事項

個人別の報酬額については取締役会決議に基づき代表取締役社長がその具体的内容について委任を受けるものとし、その権限の内容は、各取締役の基本報酬の額の評価配分とする。

株式報酬は、株式報酬規程の定めに従い、取締役会で取締役個人別の割当株式数を決議する。

ロ．当事業年度に係る報酬等の総額

区　　分	報酬等の総額	報酬等の種類別の総額			対象となる役員の員数
		基本報酬	業績連動報酬等	非金銭報酬等	
取締役 （うち社外取締役）	97百万円 (22)	89百万円 (21)	－ (－)	8百万円 (1)	12名 (5)
監査役 （うち社外監査役）	22 (13)	21 (13)	－ (－)	0.9百万円 (0.6)	4 (3)
合計 （うち社外役員）	120 (36)	111 (34)	－ (－)	9百万円 (1.6)	16 (8)

(注) 1．取締役の報酬等の総額には、使用人兼務取締役の使用人分給与は含まれておりません。
2．非金銭報酬等の内容は当社の譲渡制限付株式であり、割当ての際の条件等は「イ．役員報酬等の内容の決定に関する方針等」のとおりであります。また、当事業年度における交付状況は「2．（1）⑤　当事業年度中に職務執行の対価として当社役員に対し交付した株式の状況」に記載しております。
3．取締役の金銭報酬の額は、1996年6月27日開催の第59回定時株主総会において年額300百万円以内と決議しております（使用人兼務取締役の使用人分給与は含まない）。また、金銭報酬とは別枠で、2020年6月26日開催の第83回定時株主総会において、株式報酬の額として年額30百万円以内（うち社外取締役は3百万円以内）、株式数の上限を年30千株以内（うち、社外取締役は3千株以内）と決議しております。当該株主総会終結時点の取締役の員数は、13名（うち、社外取締役は6名）です。
4．監査役の金銭報酬の額は、1996年6月27日開催の第59回定時株主総会において年額30百万円以内と決議しております。また、金銭報酬とは別枠で、2020年6月26日開催の第83回定時株主総会において株式報酬の額として年額3百万円以内、株式数の上限を年3千株以内と決議しております。当該株主総会終結時点の監査役の員数は、4名（うち、社外監査役は3名）です。
5．取締役会は、代表取締役社長に対し各取締役の基本報酬の額の決定を委任しております。委任した理由は、当社全体の業績を俯瞰し、各取締役の職務分掌や職責の評価を行うには代表取締役社長が最も適していると判断したためであります。

ハ．社外役員が子会社から受けた報酬等の総額
当事業年度において、社外役員が子会社から、役員として受けた報酬等の総額は60万円であります。

⑤ 社外役員に関する事項

イ．他の法人等の重要な兼職の状況及び当該他の法人等との関係
- 取締役宇野　輝氏は、京都大学大学院経済学研究科の経済学博士・特任教授、DMG森精機株式会社シニアエグゼクティブフェロー及び株式会社三社電機製作所社外取締役であります。当社と兼職先との間には特別の関係はありません。
- 取締役松永和夫氏は、一橋大学大学院国際企業戦略研究科特任教授、高砂熱学工業株式会社社外取締役、名古屋大学客員教授、ソニー株式会社（現 ソニーグループ株式会社）社外取締役及び三菱ふそうトラック・バス株式会社代表取締役会長であります。当社と兼職先との間には特別の関係はありません。
- 取締役相京重信氏は、三井海洋開発株式会社社外取締役、三洋化成工業株式会社社外取締役、ニチコン株式会社社外取締役及びスターツコーポレーション株式会社社外監査役であります。当社と兼職先との間には特別の関係はありません。
- 取締役吉田友佳氏は、株式会社クローバー代表取締役及び公益財団法人日本テニス協会理事であります。当社と兼職先との間には特別の関係はありません。
- 取締役宮川眞喜雄氏は、内閣官房国家安全保障参与であります。当社と兼職先との間には特別の関係はありません。
- 監査役中村　中氏は、株式会社ファインビットの代表取締役であります。当社と兼職先との間には特別の関係はありません。
- 監査役吾妻　裕氏は、吾妻裕公認会計士事務所の所長であります。当社と兼職先との間には特別の関係はありません。また、同氏は、橋本総業株式会社の監査役であります。同社は当社の子会社であります。

ロ．当事業年度における主な活動状況

＜取締役会出席状況、発言状況及び社外取締役に期待される役割に関して行った職務の概要＞（13回開催）

	主な活動内容
取締役　宇野　輝	当事業年度に開催された取締役会全13回中12回出席いたしました。取締役会では積極的に意見を述べており、特に金融情勢について豊富な経験と高い知識から、取締役会の意思決定の妥当性・適正性を確保するための助言・提言を行っております。
取締役　松永和夫	当事業年度に開催された取締役会全13回中13回出席いたしました。取締役会では積極的に意見を述べており、特に経済情勢について豊富な経験と高い知識から、取締役会の意思決定の妥当性・適正性を確保するための助言・提言を行っております。
取締役　相京重信	当事業年度に開催された取締役会全13回中13回出席いたしました。取締役会では積極的に意見を述べており、特に証券情勢や株価について豊富な経験と高い知識から、取締役会の意思決定の妥当性・適正性を確保するための助言・提言を行っております。
取締役　吉田友佳	当事業年度に開催された取締役会全13回中12回出席いたしました。取締役会では積極的に意見を述べており、特にスポーツ情勢や女性活躍推進について豊富な経験と高い知識から、取締役会の意思決定の妥当性・適正性を確保するための助言・提言を行っております。
取締役　宮川眞喜雄	2020年6月26日就任以降に開催された取締役会全10回中9回出席いたしました。取締役会では積極的に意見を述べており、特に国際情勢について豊富な経験と高い知識から、取締役会の意思決定の妥当性・適正性を確保するための助言・提言を行っております。
監査役　森口昭治	当事業年度に開催された取締役会全13回中13回出席し、議案審議等に必要な発言を適宜行っております。
監査役　中村　中	当事業年度に開催された取締役会全13回中13回出席し、議案審議等に必要な発言を適宜行っております。
監査役　吾妻　裕	当事業年度に開催された取締役会全13回中13回出席し、議案審議等に必要な発言を適宜行っております。

＜監査役会出席状況＞（12回開催）

	主な活動内容
監査役　森口昭治	当事業年度に開催された監査役会全12回中12回出席し、議案審議等に必要な発言を適宜行っております。
監査役　中村　中	当事業年度に開催された監査役会全12回中12回出席し、議案審議等に必要な発言を適宜行っております。
監査役　吾妻　裕	当事業年度に開催された監査役会全12回中12回出席し、議案審議等に必要な発言を適宜行っております。

3 コーポレート・ガバナンスに対する取組み

(1) コーポレート・ガバナンスの基本方針

当社は、「設備商品の流通とサービスを通じて、快適な暮らしを提供する」という経営理念を掲げ、「株主様･施主様･工事業者様･得意先様･仕入先様･社会･社員」という７つのステークホルダーの皆様の期待にお応えできるよう、経営の健全性・透明性・効率性を確保し、コーポレート・ガバナンスの継続的強化に努めてまいります。

(2) コーポレート・ガバナンス体制

① 機関設計

当社は、監査役会制度を基礎として、独立役員を含む社外役員の選任により経営監督機能を強化しております。また、経営環境の変化に迅速に対応するため、監督機能（取締役）と業務執行機能（執行役員）の分離を行うことを目的とした執行役員制度を導入しております。

② 取締役会の役割・責務

取締役会は、全社基本方針の決定や高度な経営判断、業務執行の監督を行う機関と位置づけております。また、独立取締役を含む社外取締役を選任することにより、取締役に対する実効性の高い監督体制を構築し、経営の健全性、透明性を確保しております。

③ 取締役会の構成

当社では定款において取締役の員数を20名以内と定めており、現在12名の取締役を選任し、うち5名が社外取締役という構成になっております。様々な経営環境の変化に的確かつ迅速に対応できるよう、知識・経験・能力のバランスを考慮し、多彩なバックグラウンドを有する人材を取締役に選任することで、取締役会の役割・責務を実務的に果たしております。

④ 社外取締役

当社では、社外取締役を5名選任し、そのうち２名が独立社外取締役という構成になっております。

当社では、業界の知見、経営に関する経験、専門的な能力などを考慮し、各分野で見識の高い人材を社外取締役に選定し、バランス、多様性に配慮しております。

⑤ 取締役会の実効性確保

各取締役に、取締役会資料の事前配布に努めることにより、各取締役が審議事項について事前に思考する時間を確保しております。また、取締役会当日においても討論、審議の時間を十分確保し、活発な討論を実現しております。

⑥ 関連当事者取引

当社と役員、または当社と役員が実質的に支配する法人との取引が、例外的に発生するような場合には、事前に取締役会にその内容を上程し、十分な審議のうえ、決議しております。

⑦ 役員に対するトレーニング方針

社内の役員に対しては、担当業務に関して自己研鑽に努められるように、様々な研修会に参加する機会を提供しております。また、取締役会の場においても、社外役員から専門分野に関する情報提供を受け、各業界の最新動向を学ぶ機会を提供しております。

(3) 役員選解任の方針及び手続き

① 役員選任の方針及び手続き

当社は、取締役及び監査役それぞれ職責を果たすために必要な能力があると認められる者を、候補者として選定しております。取締役及び監査役の候補者は取締役会にて決定し、その後株主総会の選任決議にかけられます。また、監査役につきましては、財務・会計に知見を有している者が１名以上選任されるように配慮し、その候補者選定にお

いては事前に監査役会の同意を得ております。

② 役員解任の方針及び手続き

当社では、取締役及び監査役の解任に関しましては、選任の方針に沿った責務や役割を果たすことが困難と認められる場合に、取締役会にて発議することとしております。

③ 役員兼任に対する考え方

当社では、他の上場会社の役員を兼任する取締役および監査役の業務に支障がでないように、その兼任する社数が合理的な範囲内であることをチェックしております。

(4) 役員の報酬

役員の報酬額は、固定給（月額報酬）と譲渡制限付株式報酬で構成されております。固定給の額及び譲渡制限付株式の数は、ともに役員報酬枠の範囲内で役員規程の定めに従い決定しております。

(5) 業務の適正を確保するための体制

取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制その他会社の業務の適正を確保するための体制の整備に関する取締役会決議の内容の概要は以下のとおりであります。

① 取締役及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

イ．業務執行部門から独立した内部監査部門を設置し、社内各部門に対する定期的監査を実施し、不正の発覚、防止と業務改善に努める。

ロ．管理本部長を委員長とし、弁護士など外部専門家を委員に加えた「コンプライアンス委員会」を設置し、取締役及び使用人が法令、企業倫理、社内規程の遵守の観点から適切な日常活動を取り続けるよう、当社グループ全体のコンプライアンスを統括する。

ハ．コンプライアンスに関する相談窓口として社内・社外の窓口を備えた内部通報制度を設け、違法、不当と考えられる行為を発見した場合に直ちに相談できる体制を構築するとともに通報者に不利益が及ばないようにする。

② 取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

イ．業務の運営に対して、情報の保存、管理に関する社内規程を有しており、取締役の職務執行に関しても当該社内規程に基づいて処理を行う。

ロ．取締役会議事録、稟議書、各種契約書、その他取締役の職務の執行に係る重要な文書の保存については、文書管理規程に定める文書保存基準にて情報の保存、管理を行う体制としている。

ハ．各規程類は管理担当部門（総務部）が審査、保管する体制とし、必要に応じて改廃を行う。

③ 損失の危険の管理に関する規程その他の体制

イ．損失の危険に関してはグループ各社で規程を定め適正な運用をする体制とする。特に業務、与信、資金の管理は以下のとおり行う体制とする。

㈠　業務管理

・監査部は業務執行部門とは独立した部門として、各社の業務遂行状況を定期的に監査し、結果を社長に報告するとともに改善を促進する体制を図る。

㈡　与信管理

・得意先の与信枠、取引条件はグループ各社でリスク度をチェックし、最終的には稟議書にて決定する。

・売上債権管理は、社外情報も勘案し、グループ各社の社内ルールに基づいて日々の総債権の管理を行い、グループ各社で一元管理体制を図る。

㈢　資金管理

・売掛金、買掛金管理はグループ各社で集中管理し、経理データと得意先、仕入先データの突合等を通じて正確な処理を行う。

・一定額以上の経費、投資が発生する案件は額に応じて役付取締役の決裁を受けることとする。
・グループ各社にて会計的、税務的なチェックを行い、必要に応じて監査法人や税理士のチェックを受ける体制とする。

ロ．また、グループ各社において、日々の業務の中で新たに発見された重要なリスクについては、当社へ報告を行う体制とする。また、当社グループ全体のリスク管理も統括するコンプライアンス委員会が対応、協議し、その内容を必要に応じて取締役会に報告することで、グループ全社での対応策を共有する。

④ 取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

イ．常務取締役以上で構成される経営会議において、取締役会に上程する案件を審議する。
ロ．取締役会は経営方針や経営戦略の決定を行う機関とする。更に取締役会の決定に基づき、グループ各社の営業責任者と管理責任者で構成される執行役員会議を月１回開催し、進捗状況を確認する。
ハ．具体的な業務執行の報告及び方針の伝達徹底手段として、グループ各社の部支店長以上で構成される営業会議を月１回開催する。

⑤ 当社及びグループ各社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制

イ．グループ各社の代表者は、毎月開催される当社の取締役会において業務推進状況を確認するとともに重要事項に関して協議を行い情報の共有化及び職務執行の効率化を図る。
ロ．また、当社取締役会において、グループ各社の業務実績の報告及び計画の承認を行う。
ハ．当社の監査部は、定期的にグループ各社の監査を行う。
ニ．当社の総務部は「関係会社管理規程」に基づき、当社及びグループ各社の業務の円滑化及び管理の適正化を図り企業集団における業務全般にわたる内部統制システムの整備を行うよう指導・育成する。

⑥ 監査役がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する事項

監査役監査規程において監査業務の分担を定めることができ、また取締役に対して職務を補助すべき使用人を置くことを求められる体制とする。

⑦ 前号の使用人の取締役からの独立性に関する事項

監査役を補助すべき使用人を求められた場合、監査役の指示の実効性を確保すべく、取締役からの指揮命令を受けない。

⑧ 取締役及び使用人が監査役に報告するための体制、その他の監査役への報告に関する体制

イ．監査役は監査役会規程に基づき、会計監査人、取締役又はその他の者から報告を受けることができる体制とする。
ロ．監査役は監査役監査規程に基づき、取締役会その他重要な会議に出席し、各案件の報告を受け、また意見を述べることができる体制とする。
ハ．監査役に上記の報告を行ったことを理由として、当該報告者に対して不利益な取扱いをしないこととする。
ニ．管理本部長と財務部長は監査役に対し、取締役会議事内容を説明の上、取締役会での討議を行う体制とする。

⑨ 監査役の職務の執行について生ずる費用の前払いまたは償還の手続きその他の当該職務の執行について生ずる費用または債務の処理に係る方針に関する事項

当社は、監査役の職務執行に必要な費用について請求があった場合、速やかに前払いまたは償還に応じる。

⑩ その他監査役の監査が実効的に行われることを確保するための体制

イ．監査役全員は取締役会ほか重要な会議に常時出席し、取締役の職務執行に対して厳格な監査を行い、主要な稟議書その他業務執行に関する重要な文書を閲覧し、必要に応じて取締役にその説明を求めることとする。
ロ．監査役は、当社の会計監査人から会計監査内容について説明を受けるとともに、情報の交換を行うなど連携を図ることとする。

⑪ 反社会的勢力排除に向けた基本的な体制

当社及びグループ各社は、反社会的勢力に対して、一切の関わりをもたず毅然とした態度で臨み、不当、不正な要求には屈することなく応じないことを基本方針とする。

当社の総務部を反社会的勢力の対応部署とし、社団法人警視庁特殊暴力防止対策連合会（特防連）へ加入し、講習会をはじめ情報交換会等で情報を収集し、平素から所轄の警察署、暴力追放運動推進センター及び弁護士等と連携を密にして迅速かつ的確な行動がとれる体制とする。

(6) 業務の適正を確保するための体制の運用状況の概要

業務の適正を確保するための体制の運用状況の概要は以下のとおりであります。

① 当社は、コンプライアンス委員会を開催し、コンプライアンスに抵触する事態の報告と対策にて内部統制活動の強化に努めており、不祥事等の発生防止の観点から内部通報制度を設け、全役職員に周知させ、早期の問題解決を図っております。

② 当社は、取締役会規則に基づき、原則として月１回の定時取締役会を開催しており、当事業年度においては、定時取締役会を12回、臨時取締役会を１回開催しました。定時取締役会では、月次決算報告及び決議の執行に関する事項や業務執行の状況報告がなされ、互いに職務の執行を監督し合いつつ意見助言を交えて、事業活動の活性化を図っております。

③ 当社は、監査役会規則に基づき、原則として月１回の監査役会を開催しており、当事業年度においては、監査役会を12回開催しました。監査役会は、監査計画に則り進捗状況を共有し、重要事項の報告については、協議又は決議を行い相互の情報交換に努めております。また、効率的な監査を実施するため、適宜、内部監査部門及び外部監査人と協議又は情報交換を行うほか、取締役及び使用人から、子会社の管理状況について報告を受けております。

④ 当社独立役員より、会社の慣習や暗黙の了解にとらわれない観点で、経営計画の合理性やリスク管理体制（与信、システム、コンプライアンス等）の在り方について報告を受け事業活動の活性化を図っております。

⑤ 代表取締役より指名を受けた内部監査担当者は、定期的な内部監査を実施し、監査結果を速やかに代表取締役に報告するとともに、後日、改善状況の確認を行っております。また、内部監査担当者は監査役や外部監査人と定期的に協議又は情報交換を行い、社内各部門の業務遂行状況に関する不備や課題及びその改善状況に関して情報の共有化を図っております。

⑥ グループ各社において、１事業所あたり50名以上の従業員がいる事業所を中心に、原則として月１回の安全衛生委員会を開催しており、従業員の労働災害の防止と健康管理の増進、職場環境改善などを協議し、従業員の安全と衛生の向上に努めております。

4 剰余金の配当等の決定に関する方針

当社は、財務体質の強化と積極的な事業展開に必要な内部留保の充実を勘案し、安定した配当政策を実施することを基本方針としております。今後も中長期的な視点にたって、成長が見込まれる事業分野に経営資源を投入することにより持続的な成長と企業価値の向上ならびに株主価値の増大に努めてまいります。

当事業年度の期末配当につきましては、１株当たり32円とさせていただきました。すでに2020年12月7日に実施済みの中間配当金１株当たり28円とあわせまして、年間配当金は１株当たり60円となります。

連結計算書類

連結貸借対照表

（単位：百万円）

科目	第84期 2021年３月31日現在
資産の部	
流動資産	**39,649**
現金及び預金	3,661
受取手形及び売掛金	22,963
電子記録債権	3,426
有価証券	524
商品	7,009
未成工事支出金	360
未収還付法人税等	100
その他	1,628
貸倒引当金	△24
固定資産	**23,561**
有形固定資産	**11,829**
建物及び構築物	2,373
機械装置及び運搬具	66
土地	9,044
建設仮勘定	100
その他	244
無形固定資産	**335**
のれん	12
その他	323
投資その他の資産	**11,395**
投資有価証券	6,345
長期貸付金	390
保険積立金	3,667
敷金及び保証金	371
退職給付に係る資産	264
繰延税金資産	154
その他	250
貸倒引当金	△50
資産合計	**63,210**

科目	第84期 2021年３月31日現在
負債の部	
流動負債	**35,345**
支払手形及び買掛金	15,027
電子記録債務	9,400
短期借入金	7,425
一年内返済予定の長期借入金	1,356
未払法人税等	616
未成工事受入金	234
預り金	123
賞与引当金	458
その他	704
固定負債	**3,513**
長期借入金	256
繰延税金負債	1,818
再評価に係る繰延税金負債	316
役員退職慰労引当金	62
退職給付に係る負債	141
預り保証金	686
その他	233
負債合計	**38,859**
純資産の部	
株主資本	**22,525**
資本金	**542**
資本剰余金	**456**
利益剰余金	**22,043**
自己株式	**△517**
その他の包括利益累計額	**1,757**
その他有価証券評価差額金	**1,486**
土地再評価差額金	**314**
退職給付に係る調整累計額	**△43**
新株予約権	**49**
非支配株主持分	**18**
純資産合計	**24,351**
負債純資産合計	**63,210**

連結損益計算書

（単位：百万円）

科目	第84期 2020年４月１日から 2021年３月31日まで
売上高	**134,690**
売上原価	**120,359**
売上総利益	**14,331**
販売費及び一般管理費	**11,346**
営業利益	**2,984**
営業外収益	**979**
受取利息	26
受取配当金	151
仕入割引	667
その他	134
営業外費用	**669**
支払利息	45
手形売却損	17
売上割引	505
営業外手数料	61
その他	38
経常利益	**3,294**
特別利益	**235**
投資有価証券売却益	235
固定資産売却益	0
特別損失	**185**
固定資産除却損	7
災害による損失	2
損害賠償金	23
新型コロナウイルス感染症による損失	56
創立130周年記念関連費用	94
ゴルフ会員権評価損	0
税金等調整前当期純利益	**3,344**
法人税、住民税及び事業税	1,090
法人税等調整額	17
当期純利益	**2,237**
非支配株主に帰属する当期純利益	**3**
親会社株主に帰属する当期純利益	**2,233**

計算書類

貸借対照表

（単位：百万円）

科目	第84期 2021年３月31日現在
資産の部	
流動資産	**1,244**
現金及び預金	209
有価証券	524
前払費用	48
短期貸付金	272
未収還付法人税等	96
その他	93
固定資産	**19,266**
有形固定資産	**10,914**
建物	1,987
構築物	19
車両運搬具	12
機械装置	45
器具備品	195
土地	8,553
建設仮勘定	100
無形固定資産	**17**
借地権	0
ソフトウェア	0
電話加入権	16
投資その他の資産	**8,334**
投資有価証券	4,198
関係会社株式	1,753
出資金	94
保険積立金	2,217
敷金及び保証金	12
その他	2
貸倒引当金	△1
長期前払費用	56
資産合計	**20,511**

科目	第84期 2021年３月31日現在
負債の部	
流動負債	**2,266**
短期借入金	2,150
未払金	60
未払費用	0
預り金	26
未払法人税等	17
前受収益	10
固定負債	**1,798**
繰延税金負債	1,190
再評価に係る繰延税金負債	316
預り保証金	74
その他	217
負債合計	**4,065**
純資産の部	
株主資本	**15,166**
資本金	**542**
資本剰余金	**456**
資本準備金	434
その他資本剰余金	**22**
利益剰余金	**14,685**
利益準備金	75
その他利益剰余金	14,610
固定資産圧縮積立金	2,327
別途積立金	4,420
繰越利益剰余金	7,862
自己株式	**△517**
評価・換算差額等	**1,229**
その他有価証券評価差額金	**914**
土地再評価差額金	**314**
新株予約権	**49**
純資産合計	**16,445**
負債純資産合計	**20,511**

損益計算書

（単位：百万円）

科目	第84期 2020年４月１日から 2021年３月31日まで
売上高	**1,358**
売上原価	**330**
売上総利益	**1,028**
販売費及び一般管理費	**558**
営業利益	**469**
営業外収益	**120**
受取利息	11
受取配当金	82
その他	27
営業外費用	**50**
支払利息	5
営業外手数料	34
その他	10
経常利益	**539**
特別利益	**192**
投資有価証券売却益	192
特別損失	**7**
固定資産除却損	7
税引前当期純利益	**724**
法人税、住民税及び事業税	57
法人税等調整額	△14
当期純利益	**681**

連結計算書類に係る会計監査報告

独立監査人の監査報告書

2021年5月25日

橋本総業ホールディングス株式会社
　取締役会　御中

有限責任 あずさ監査法人
　東京事務所

指定有限責任社員 業務執行社員　公認会計士　**中　井　　修** ㊞
指定有限責任社員 業務執行社員　公認会計士　**渡　邊　　崇** ㊞

監査意見

　当監査法人は、会社法第444条第4項の規定に基づき、橋本総業ホールディングス株式会社の2020年4月1日から2021年3月31日までの連結会計年度の連結計算書類、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表について監査を行った。

　当監査法人は、上記の連結計算書類が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、橋本総業ホールディングス株式会社及び連結子会社からなる企業集団の当該連結計算書類に係る期間の財産及び損益の状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

　当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結計算書類の監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

連結計算書類に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

　経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結計算書類を作成し適正に表示することにある。これには、不正または誤謬による重要な虚偽表示のない連結計算書類を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

　連結計算書類を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結計算書類を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

　監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

連結計算書類の監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結計算書類に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結計算書類に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結計算書類の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

・不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。

・連結計算書類の監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。

・経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。

・経営者が継続企業を前提として連結計算書類を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結計算書類の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結計算書類の注記事項が適切でない場合は、連結計算書類に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。

・連結計算書類の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結計算書類の表示、構成及び内容、並びに連結計算書類が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

・連結計算書類に対する意見を表明するために、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、連結計算書類の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、および監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以　上

計算書類に係る会計監査報告

独立監査人の監査報告書

2021年5月25日

橋本総業ホールディングス株式会社
　取締役会　御中

有限責任 あずさ監査法人
　東京事務所

指定有限責任社員
業務執行社員　公認会計士　**中　井　　修** ㊞

指定有限責任社員
業務執行社員　公認会計士　**渡　邊　　崇** ㊞

監査意見

　当監査法人は、会社法第436条第2項第1号の規定に基づき、橋本総業ホールディングス株式会社の2020年4月1日から2021年3月31日までの第84期事業年度の計算書類、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表並びにその附属明細書（以下「計算書類等」という。）について監査を行った。

　当監査法人は、上記の計算書類等が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、当該計算書類等に係る期間の財産及び損益の状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

　当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「計算書類等の監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

計算書類等に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

　経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して計算書類等を作成し適正に表示することにある。これには、不正または誤謬による重要な虚偽表示のない計算書類等を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

　計算書類等を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき計算書類等を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

　監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

計算書類等の監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての計算書類等に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から計算書類等に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、計算書類等の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

・不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。

・計算書類等の監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。

・経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。

・経営者が継続企業を前提として計算書類等を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において計算書類等の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する計算書類等の注記事項が適切でない場合は、計算書類等に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。

・計算書類等の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた計算書類等の表示、構成及び内容、並びに計算書類等が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以　上

監査役会の監査報告

監　査　報　告　書

当監査役会は、2020年４月１日から2021年３月31日までの第84期事業年度の取締役の職務の執行に関して、各監査役が作成した監査報告書に基づき、審議の上、本監査報告書を作成し、以下のとおり報告いたします。

１．監査役及び監査役会の監査の方法及びその内容

(1)　監査役会は、監査の方針、職務の分担等を定め、各監査役から監査の実施状況及び結果について報告を受けるほか、取締役等及び会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。

(2)　各監査役は、監査役会が定めた監査役監査の基準に準拠し、監査の方針、職務の分担等に従い、取締役、内部監査部部門その他の使用人等と意思疎通を図り、情報収集及び監査の環境の整備に努めるとともに、以下の方法で監査を実施しました。

①　取締役会その他重要な会議に出席し、取締役及び使用人等からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求め、重要な決裁書類等を閲覧し、本社及び主要な事業所において業務及び財産の状況を調査いたしました。また、子会社については、子会社の取締役及び監査役等と意思疎通及び情報交換を図り、必要に応じて子会社から事業の報告を受けました。

②　事業報告に記載されている取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制その他株式会社及び子会社から成る企業集団の業務の適正を確保するために必要なものとして会社法施行規則第100条第１項及び第３項に定める体制の整備に関する取締役会決議の内容及び当該決議に基づき整備されている体制(内部統制システム）について、取締役及び使用人等からその構築及び運用の状況について定期的に報告を受け、必要に応じて説明を求め、意見を表明いたしました。

③　会計監査人が独立の立場を保持し、かつ適正な監査を実施しているかを監視及び検証するとともに、会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。また、会計監査人から「職務の遂行が適正に行われることを確保するための体制」（会社計算規則第131条各号に掲げる事項）を「監査に関する品質管理基準」（平成17年10月28日企業会計審議会）等に従って整備している旨の通知を受け、必要に応じて説明を求めました。

以上の方法に基づき、当該事業年度に係る事業報告及びその附属明細書、計算書類（貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表）及びその附属明細書並びに連結計算書類（連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表）について検討いたしました。

２．監査の結果

(1)　事業報告等の監査結果

①　事業報告及びその附属明細書は、法令及び定款に従い、会社の状況を正しく示しているものと認めます。

②　取締役の職務の執行に関する不正の行為又は法令若しくは定款に違反する重大な事実は認められません。

③　内部統制システムに関する取締役会決議の内容は相当であると認めます。また､当該内部統制システムに関する事業報告の記載内容及び取締役の職務の執行についても、指摘すべき事項は認められません。

(2)　計算書類及びその附属明細書の監査結果

会計監査人有限責任　あずさ監査法人の監査の方法及び結果は相当であると認めます。

(3)　連結計算書類の監査結果

会計監査人有限責任　あずさ監査法人の監査の方法及び結果は相当であると認めます。

2021年５月31日

橋本総業ホールディングス株式会社　監査役会

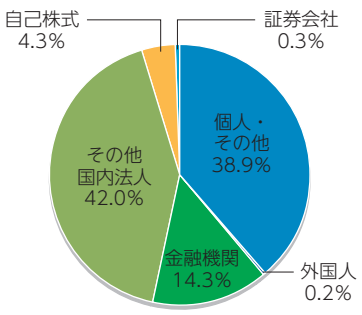
常勤監査役　**橋　本　和　夫**　㊞
監　査　役　**森　口　昭　治**　㊞
監　査　役　**中　村　　中**　㊞
監　査　役　**吾　妻　　裕**　㊞

（注）監査役森口昭治、中村　中及び吾妻　裕は、会社法第２条第16号及び第335条第３項に定める社外監査役であります。

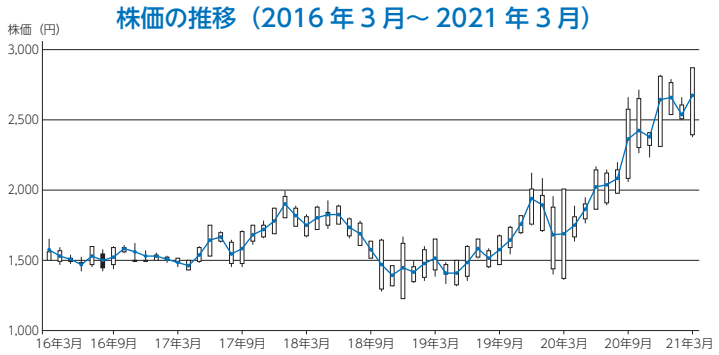
以　上

株式の状況（2021年３月31日現在）

所有者別



株価の推移（2016年３月～2021年３月）



株主メモ

【株式に関するお問い合わせ先】

三井住友信託銀行株式会社　証券代行部

〒168－0063　東京都杉並区和泉二丁目８番４号

電話：（通話料無料）0120－782－031

証券会社の口座をご利用の場合は、三井住友信託銀行株式会社ではお手続きができませんので、お取引の証券会社へご照会ください。

証券会社の口座のご利用がない株主様は、上記のフリーダイヤルまでご連絡ください。

株主総会に関するお問い合わせ先

橋本総業ホールディングス株式会社

〒103－0001　東京都中央区日本橋小伝馬町９番９号

電話：03－3665－9000（代表）

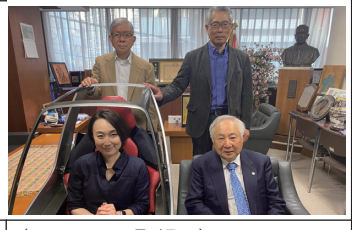
●オフィシャルURL

https://www.hat-hd.co.jp

みらいコミュニティ

私たちは、これからも様々な活動に
チャレンジしていきます。



ＥＳＧへの取組み			
環境(水)		**エネルギー**	
給排水設備研究会との 取組み		太陽光発電を使った ゼロエネ化への取組み	
エネルギー		**健康・スポーツ**	
ゼロエネ化への取組み EV(電動車いす)取組み		健康企業として 金の認定を いただきました	
健康・スポーツ	(テニスへの取組み)	**健康・スポーツ**	(ゴルフ選手育成への取組み)
チーム・個人共に 優勝めざす		ジュニアゴルファーの 教育、育成 プロテスト合格へ	

人をつくる

橋本学校

これからの業界を担う
次期経営者に向けた
経営に関する勉強会



リアルとオンデマンド研修

オンライン研修（基本、商品、資格）の充実
東雲研修センターの活用



４位１体みらい活動

みらい会

販売店様、工事店様、
メーカー様と
共に栄える（４位１体）



みらい市

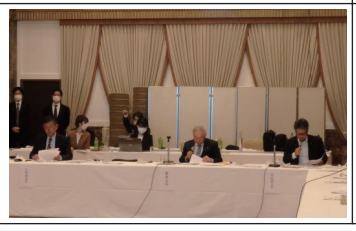
リアルとオンラインで
ハイブリッド開催
（全国展開）



仲間をつくる

業界との取組み

管工機材商組合との取組み
管工事組合との取組み



ＢＬＲ協会との取組み

ベターライフリフォーム協会
（ＢＬＲ）との取組み



産学連携

滋賀大学

健康・医療・スポーツの
データを活用した
共同研究の実施



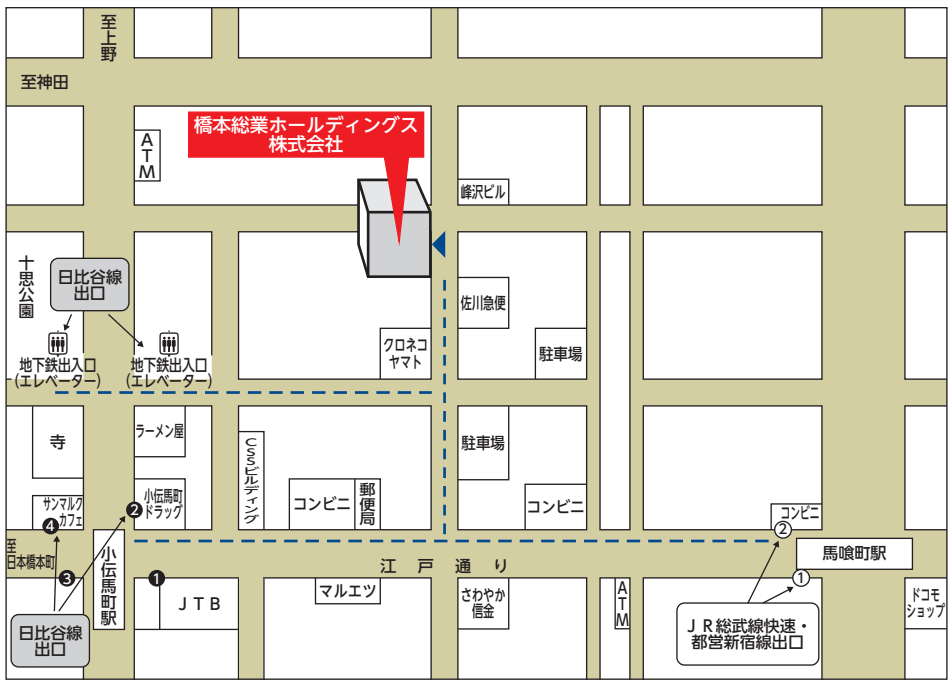
ＴＴＣ（吉田記念テニス研修センター）

「テニスを通じた健康な
生活」を目的とした
共同事業、イベントの実施



株主総会会場ご案内図

会　場　東京都中央区日本橋小伝馬町９番９号
橋本総業ホールディングス株式会社　本社７階会議室



交　通

東京メトロ日比谷線	小伝馬町駅	下車徒歩３分（❷・❹番出口）
ＪＲ総武線快速	馬喰町駅	下車徒歩５分（①・②番出口）
都営地下鉄新宿線	馬喰横山駅	下車徒歩５分（①・②番出口）