2025年2月期　第2四半期(中間期)決算補足資料

Brief Summary for the Second Quarter of FY2024 (Year Ending February 28, 2025)

連結業績　Consolidated Results

決算概要 P 3
Results
セグメント情報 P 5
Segment Information
有利子負債・格付情報 P 7
Interest-Bearing Debt & Ratings
連結貸借対照表 P 10
Consolidated Balance Sheets
連結損益計算書 P 13
Consolidated Statements of Income
連結キャッシュ・フロー計算書 P 14
Consolidated Statements of Cash Flows

セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値
Results and Business Performance of Major Companies

国内コンビニエンスストア事業 P 18
Domestic Convenience Store Operations
海外コンビニエンスストア事業 P 21
Overseas Convenience Store Operations
スーパーストア事業 P 28
Superstore Operations
金融関連事業 P 35
Financial Services
セブンプレミアム P 36
Seven Premium
主要会社の設備投資及び減価償却費 P 37
Capital Expenditures, Depreciation and Amortization of Major Companies

店舗関連情報　Store Information

主要会社の店舗数及び出店・閉店 P 39
Number of Stores and Store Openings / Closures of Major Companies
国内・海外コンビニエンスストア事業における店舗情報 P 41
Store Information in Domestic / Overseas Convenience Store Operations
スーパーストア事業における店舗情報 P 45
Store Information in Superstore Operations
タイプ別店舗数 P 47
Number of Stores by Type
売場面積 P 49
Sales Floor Space

2024年10月10日

October 10, 2024

株式会社セブン＆アイ・ホールディングス

Seven & i Holdings Co., Ltd.

注記事項 / Appendix

四半期(3か月)業績の開示について　Disclosure of quarterly (three-month) results

ステークホルダーの皆様の利便性の観点から、四半期(3か月)の数値を参考値として掲載しております。
業績の数値算出には累計期間の為替レートを使用し、既に開示された累計数値との差分を四半期の値として表示しております。
当該期間における新規勘定科目の過去値遡及は行っておりません。
For the convenience of stakeholders, quarterly (three-month) figures are provided for reference purposes.
The foreign exchange rates for cumulative periods are used for the calculation of the figures in the consolidated results,
and the difference between the figures concerned and previously disclosed cumulative figures is provided as a quarterly value.
Historical figures for new account items during the period concerned are not retrospectively restated.

連結子会社の決算期について　Fiscal periods of consolidated subsidiaries

	第1四半期 / Q1	第2四半期 /Q2	第3四半期 / Q3	通期 / Q4
下記以外の連結子会社 Consolidated subsidiaries except for below	5月 / May	8月 / August	11月 / November	2月 / February
海外の連結子会社 Overseas subsidiaries	3月 / March	6月 / June	9月 / September	12月 / December
セブン銀行及びその国内連結子会社 Seven Bank, Ltd. and its domestic consolidated subsidiaries	6月 / June	9月 / September	12月 / December	3月 / March

Note)　12月決算の連結子会社は期末(12月)の財務諸表を使用し、3月決算の連結子会社は2月に正規の決算に準ずる手続きを実施し作成した財務諸表を使用しております。
For consolidated subsidiaries ending fiscal year in December, financial statements for the fiscal year ended December have been adopted.
For consolidated subsidiary ending fiscal year in March, financial statements which were applied correspondingly to regular financial statements on February have been adopted.

当社が開示する情報の中には、将来の見通しに関する事項が含まれる場合があります。この事項については、開示時点において当社が入手している情報による経営陣の判断に基づくほか、将来の予測を行うために一定の前提を用いており、様々なリスクや不確定性・不確実性を含んでおります。したがって、現実の業績の数値、結果等は、今後の事業運営や経済情勢の変化等の様々な要因により、開示情報に含まれる将来の見通しとは異なる可能性があります。

The information disclosed by the Company may contain forward-looking statements. These statements are based on management's judgment in accordance with materials available to the Company at the time of disclosure, with future projections based on certain assumptions. The forward-looking statements therefore incorporate various risks, estimates, uncertainties and as such, actual results and performance may differ from the future outlook included in disclosed information due to various factors, such as changes in business operations and the financial situation going forward.

■連結業績 Consolidated Results

決算概要 Results

(百万円 / Millions of yen)
(前期比 / YoY(%))

	FY2023					FY2024					
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	累計 YTD	通期予想 Full Year Forecasts
グループ売上	4,162,053	4,531,786	4,650,789	4,445,298	17,789,927	4,288,588	4,998,419			9,287,008	18,993,000
Group's total sales	108.4	95.4	98.1	98.6	99.7	103.0	110.3			106.8	106.8
営業収益	2,650,666	2,896,347	3,033,194	2,891,546	11,471,753	2,734,750	3,300,783			6,035,534	11,879,000
Revenue from operations	108.3	90.4	95.6	96.8	97.1	103.2	114.0			108.8	103.5
国内コンビニエンスストア事業	229,039	241,746	229,279	221,640	921,706	224,979	237,388			462,368	915,000
Domestic CVS operations	106.4	104.4	102.0	101.3	103.5	98.2	98.2			98.2	99.3
海外コンビニエンスストア事業	1,900,672	2,126,180	2,330,866	2,159,219	8,516,939	2,029,438	2,583,063			4,612,501	9,067,000
Overseas CVS operations	110.3	86.4	95.4	97.4	96.3	106.8	121.5			114.5	106.5
スーパーストア事業	360,155	368,935	357,209	391,082	1,477,384	359,232	365,310			724,543	1,439,000
Superstore operations	101.2	102.7	102.1	101.8	101.9	99.7	99.0			99.4	97.4
金融関連事業	50,988	51,887	52,923	51,679	207,479	52,340	52,908			105,248	212,000
Financial services	107.2	107.7	106.0	106.3	106.8	102.7	102.0			102.3	102.2
その他の事業	124,975	123,433	78,182	84,714	411,305	85,845	78,690			164,535	312,000
Others	105.5	104.0	66.3	63.6	84.2	68.7	63.8			66.2	75.9
消去及び全社	(15,165)	(15,835)	(15,267)	(16,791)	(63,060)	(17,085)	(16,577)			(33,663)	(66,000)
Eliminations / Corporate	-	-	-	-	-	-	-			-	-
営業利益	81,992	159,123	168,903	124,229	534,248	59,344	127,652			186,996	403,000
Operating income (loss)	80.1	120.2	105.5	111.3	105.5	72.4	80.2			77.6	75.4
国内コンビニエンスストア事業	64,088	74,415	60,501	51,539	250,544	61,254	66,458			127,712	239,600
Domestic CVS operations	108.1	110.4	103.2	110.4	108.0	95.6	89.3			92.2	95.6
海外コンビニエンスストア事業	20,981	91,851	118,455	70,340	301,628	4,473	68,851			73,325	207,200
Overseas CVS operations	47.7	128.3	105.8	113.2	104.1	21.3	75.0			65.0	68.7
スーパーストア事業	3,316	1,113	(2,025)	11,183	13,588	2,151	1,362			3,514	13,500
Superstore operations	94.2	142.0	-	101.9	109.6	64.9	122.3			79.3	99.3
金融関連事業	9,947	10,043	9,029	9,152	38,172	8,375	9,088			17,464	30,400
Financial services	108.1	98.9	85.2	127.3	102.8	84.2	90.5			87.4	79.6
その他の事業	1,847	597	52	190	2,688	2,182	1,651			3,834	3,600
Others	187.2	-	-	5.2	103.6	118.2	276.3			156.8	133.9
消去及び全社	(18,188)	(18,897)	(17,109)	(18,177)	(72,373)	(19,094)	(19,760)			(38,854)	(91,300)
Eliminations / Corporate	-	-	-	-	-	-	-			-	-
経常利益	73,708	153,159	161,371	118,846	507,086	55,000	112,220			167,220	356,000
Ordinary income	77.2	123.3	107.2	112.5	106.6	74.6	73.3			73.7	70.2
特別利益	5,326	3,211	2,714	4,659	15,912	1,697	8,447			10,145	
Special gains	85.4	191.9	115.7	143.1	117.8	31.9	263.0			118.8	
特別損失	14,451	145,159	17,975	68,404	245,991	19,283	66,954			86,237	
Special losses	191.4	669.7	133.1	155.8	283.9	133.4	46.1			54.0	
税引前当期純利益	64,583	11,212	146,110	55,101	277,007	37,414	53,713			91,128	
Income before income taxes	68.6	10.8	104.9	84.8	68.8	57.9	479.1			120.2	
親会社株主に帰属する当期純利益	42,180	38,048	101,933	42,461	224,623	21,388	30,854			52,242	163,000
Net income attributable to owners of parent	64.9	53.6	103.4	91.8	79.9	50.7	81.1			65.1	72.6

■連結業績 Consolidated Results

決算概要 Results

(百万円 / Millions of yen)
(前期比 / YoY(%))

	FY2023 Q1	FY2023 Q2	FY2023 Q3	FY2023 Q4	通期 Full Year	FY2024 Q1	FY2024 Q2	FY2024 Q3	FY2024 Q4	累計 YTD	通期予想 Full Year Forecasts
EBITDA	208,336	288,130	299,813	258,670	1,054,951	195,487	276,020			471,507	975,800
	97.2	113.5	104.4	107.9	106.0	93.8	95.8			95.0	92.5
総資産利益率 (ROA)(%)					2.1						-
自己資本利益率 (ROE)(%)					6.2						4.4
1株当たり当期純利益 (円)	15.92	14.36	38.47	16.13	84.88	8.20	11.88			20.09	62.74
Net income per share (EPS) (yen)	64.8	53.5	103.3	92.4	80.0	51.5	82.8			66.3	73.9
のれん償却前EPS (円)	23.54	22.27	46.76	24.66	117.24	16.86	22.01			38.87	100.47
EPS before amortization of goodwill (yen)	-	-	-	-	-	71.6	98.8			84.8	85.7

発行済株式数 Number of shares outstanding

期中平均 Average					2,646,511,134					2,600,856,372	
期末 End of period					2,622,913,557					2,594,770,178	

為替換算レート Exchange rates

			FY2023 Q1 Jan.-Mar.	FY2023 Q2 Jan.-Jun.	FY2023 Q3 Jan.-Sep.	FY2023 Q4 Jan.-Dec.	通期 Full Year	FY2024 Q1 Jan.-Mar.	FY2024 Q2 Jan.-Jun.	FY2024 Q3 Jan.-Sep.	FY2024 Q4 Jan.-Dec.		通期予想 Full Year Forecasts
損益計算書 Income statements		U.S.$1=	132.42					148.63					
期中平均レート Average rate			135.00					152.36					
			138.24										
			140.67				140.67						149.00
		1yuan=	19.35					20.63					
			19.46					21.07					
			19.62										
			19.82				19.82						19.00
			Mar. 2023	Jun. 2023	Sep. 2023	Dec. 2023		Mar. 2024	Jun. 2024	Sep. 2024	Dec. 2024	YTD	
貸借対照表 Balance sheets		U.S.$1=	133.53	144.99	149.58	141.83	141.83	151.41	161.07				
期末日レート Period-end rate		1yuan=	19.42	19.94	20.46	19.93	19.93	20.83	22.04				

Notes) 1. 「グループ売上」は、セブン-イレブン・ジャパン、セブン-イレブン・沖縄、7-Eleven, Inc.及び7-Eleven Stores Pty Ltdにおける加盟店売上を含めた数値を表示しております。
Group's total sales includes the sales of franchisees of Seven-Eleven Japan, Seven-Eleven Okinawa, 7-Eleven, Inc., and 7-Eleven Stores Pty Ltd.
2. 営業利益における「消去及び全社」には、当社におけるグループ戦略に係る費用等を含んでおります。 "Eliminations/Corporate" in operating income includes the Company's operating expenses relating to the Group strategy.
3. EBITDA: 営業利益 + 減価償却費 + のれん償却費* *販売費及び一般管理費に含まれるのれん償却費のみ EBITDA: Operating income + Depreciation and amortization + Amortization of goodwill* * Only figures included in SG&A expenses
4. ROA: 親会社株主に帰属する当期純利益 ÷ 期首・期末平均総資産 ROA: Net income attributable to owners of parent / Average of total assets at the beginning and the end of each fiscal year
5. ROE: 親会社株主に帰属する当期純利益 ÷ 期首・期末平均自己資本* *自己資本: 純資産 − 新株予約権 − 非支配株主持分
ROE: Net income attributable to owners of parent / Average of owners' equity* at the beginning and the end of each fiscal year *Owners' equity: Net assets - Subscription rights to shares - Non-controlling interests
6. EPS: 親会社株主に帰属する当期純利益 ÷ 期中平均株式数 EPS: Net income attributable to owners of parent / Weighted average shares outstanding during the period
7. のれん償却前EPS: (親会社株主に帰属する当期純利益 + のれん償却費) ÷ 期中平均株式数 のれん償却費に係る税務影響を考慮しております。
EPS before amortization of goodwill: (Net income attributable to owners of parent + Amortization of goodwill) / Average shares outstanding during the period
Tax impact related to amortization of goodwill is taken into account.
8. 期中平均株式数及び期末発行済み株式数は、自己株式を除く株数を表示しております。なお、当社は役員報酬BIP信託及び株式付与ESOP信託を導入しており、当該信託が保有する当社株式を自己株式に含んでおります。
Number of shares outstanding at each fiscal year-end and of average shares over each fiscal period do not include treasury stock.
Seven & i Holdings introduced the BIP Trust and ESOP Trust and its shares held by these Trusts are included in the number of treasury stock.
9. 当社は、2024年3月1日付で普通株式1株を3株に株式分割しています。2023年度の期首に当該株式分割が行われたと仮定して、「期中平均株式数」、「期末発行済株式数」、「1株当たり当期純利益」及び「のれん償却前EPS」を算定しております。
The Company conducted a 3-for-1 common share split on March 1, 2024. "Number of shares outstanding (average)", "Number of shares outstanding (end of period)", "EPS" and "EPS before amortization of goodwill" are calculated as if the share split had occurred at the beginning of FY2023.
10. 損益計算書の為替換算レートは四半期累計期間の期中平均レート、貸借対照表の為替換算レートは期末日レートを表示しています。
The exchange rates for Income Statements are the average rates for the cumulative period, and the rates for Balance sheet are the rates as of the end of the period, respectively.

■連結業績 Consolidated Results

セグメント情報 Segment Information

事業別情報 Operating segment information

(百万円 / Millions of yen)

	FY2023					FY2024							
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	累計 YTD	前期比 YoY(%)	通期予想 Full Year Forecasts	前期比 YoY(%)
設備投資 Capital expenditures	94,632	116,480	110,751	151,905	473,770	112,362	172,434			284,797	134.9	587,200	123.9
国内コンビニエンスストア事業 Domestic CVS operations	21,161	34,124	29,587	43,586	128,460	23,295	24,953			48,249	87.3	132,800	103.4
海外コンビニエンスストア事業 Overseas CVS operations	36,071	46,191	48,029	62,445	192,737	52,319	111,697			164,016	199.4	269,400	139.8
スーパーストア事業 Superstore operations	12,918	10,278	12,659	10,803	46,659	17,035	12,776			29,812	128.5	95,600	204.9
金融関連事業 Financial services	12,423	13,114	13,050	16,091	54,679	15,099	16,963			32,063	125.6	60,900	111.4
その他の事業 Others	5,555	7,062	2,849	11,152	26,619	1,239	2,562			3,801	30.1	11,000	41.3
消去及び全社 Eliminations / Corporate	6,501	5,709	4,576	7,826	24,613	3,374	3,480			6,854	56.1	17,500	71.1
減価償却費 Depreciation and amortization	98,084	99,650	100,132	102,921	400,789	104,531	112,232			216,764	109.6	437,500	109.2
国内コンビニエンスストア事業 Domestic CVS operations	21,949	22,096	22,510	23,616	90,172	23,224	23,157			46,381	105.3	93,600	103.8
海外コンビニエンスストア事業 Overseas CVS operations	49,942	51,025	52,675	53,423	207,066	54,670	61,536			116,206	115.1	234,100	113.1
スーパーストア事業 Superstore operations	9,049	9,183	9,231	9,528	36,994	9,652	10,058			19,711	108.1	40,600	109.7
金融関連事業 Financial services	8,439	8,360	8,698	8,965	34,463	9,393	9,864			19,257	114.6	39,800	115.5
その他の事業 Others	3,763	3,786	1,362	1,528	10,440	1,617	1,589			3,207	42.5	6,500	62.3
消去及び全社 Eliminations / Corporate	4,939	5,198	5,653	5,859	21,651	5,973	6,026			11,999	118.4	22,900	105.8
のれん償却費 Amortization of goodwill	28,259	29,356	30,777	31,520	119,912	31,611	36,135			67,746	117.6	135,300	112.8
国内コンビニエンスストア事業 Domestic CVS operations	-	-	-	-	-	-	-			-	-		
海外コンビニエンスストア事業 Overseas CVS operations	27,256	28,340	29,761	30,504	115,862	30,595	35,127			65,723	118.2		
スーパーストア事業 Superstore operations	774	787	787	787	3,137	787	787			1,575	100.8		
金融関連事業 Financial services	112	112	112	112	449	112	112			224	100.0		
その他の事業 Others	115	115	115	115	462	115	107			223	96.4		
全社 Corporate	-	-	-	-	-	-	-			-	-		
EBITDA	208,336	288,130	299,813	258,670	1,054,951	195,487	276,020			471,507	95.0	975,800	92.5
国内コンビニエンスストア事業 Domestic CVS operations	86,037	96,511	83,011	75,156	340,717	84,479	89,615			174,094	95.4	333,200	97.8
海外コンビニエンスストア事業 Overseas CVS operations	98,180	171,217	200,892	154,267	624,557	89,739	165,515			255,255	94.8	572,700	91.7
スーパーストア事業 Superstore operations	13,141	11,085	7,994	21,500	53,720	12,592	12,208			24,801	102.4	57,300	106.7
金融関連事業 Financial services	18,499	18,515	17,840	18,229	73,085	17,880	19,065			36,946	99.8	70,500	96.5
その他の事業 Others	5,726	4,499	1,530	1,834	13,591	3,915	3,348			7,264	71.0	10,500	77.3
消去及び全社 Eliminations / Corporate	(13,248)	(13,698)	(11,456)	(12,317)	(50,721)	(13,121)	(13,733)			(26,855)	-	(68,400)	-

■連結業績 Consolidated Results

セグメント情報 Segment Information

事業別情報 Operating segment information

(百万円 / Millions of yen)

	FY2023					FY2024							
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	累計 YTD	前期比 YoY(%)	通期予想 Full Year Forecasts	前期比 YoY(%)
減損損失 Impairment loss	3,797	7,087	7,633	38,561	57,079	1,387	38,413			39,800	365.7		
国内コンビニエンスストア事業 Domestic CVS operations	932	3,358	966	4,125	9,383	362	3,483			3,846	89.6		
海外コンビニエンスストア事業 Overseas CVS operations	440	(216)	4,886	12,258	17,368	282	1,191			1,474	658.8		
スーパーストア事業 Superstore operations	850	3,522	1,008	19,505	24,887	561	6,929			7,490	171.3		
金融関連事業 Financial services	1,254	45	134	89	1,523	82	163			245	18.9		
その他の事業 Others	319	376	610	1,133	2,440	98	792			890	128.0		
消去及び全社 Eliminations / Corporate	-	-	27	1,448	1,476	-	25,852			25,852	-		

Notes) 1.「設備投資」は差入保証金と建設協力立替金及び当該年度以降の出店に係る投資を含んでおり、「資産除去債務に関する会計基準」の適用に伴う将来償却分資産の増加分は含んでおりません。また、実績数値には、店舗等の取得に伴い発生するのれんなどの金額を含んでおりません。
「消去及び全社」は当社におけるグループ戦略に係る設備投資を含んでおります。
Capital expenditures include long-term leasehold deposits, advances for store construction, and investments related to store openings for each fiscal year and beyond, and do not include the increase of future amortization of assets under the Accounting Standard for Asset Retirement Obligations.
Figures for actual results do not include goodwill and others related to the acquisition of stores, etc.
"Eliminations / Corporate" in capital expenditures includes capital expenditures relating to the Group strategy.

2.「減価償却費」は無形固定資産償却費を含んでおります。「消去及び全社」は当社におけるグループ戦略に係る減価償却費を含んでおります。
"Eliminations / Corporate" in depreciation and amortization includes depreciation and amortization of assets relating to the Group strategy.

3.「のれん償却費」は販売費及び一般管理費に含まれるのれん償却費のみを表示しております。
Amortization of goodwill include only the amount recorded in SG&A expenses.

4. EBITDA: 営業利益 + 減価償却費 + のれん償却費
EBITDA: Operating income + Depreciation and amortization + Amortization of goodwill

5.「減損損失」は連結損益計算書における事業構造改革費用に係る減損損失を次の通り含んでおります。FY2023 Q1: 225百万円 Q2: 64百万円 Q3: 234百万円 Q4: 13,545百万円 通期: 14,069百万円 FY2024 Q1:279百万円 Q2: 2,382百万円 Q2累計: 2,662百万円
また、関係会社事業関連損失に係る減損損失を次の通り含んでおります。FY2024 Q2: 26,511 百万円
Impairment losses respectively include 225 million yen for FY2023 Q1, 64 million yen for Q2, 234 million yen for Q3, 13,545 million yen for Q4, 14,069 million yen for full year FY2023, 279 million yen for FY2024 Q1, 2,382 million yen for Q2, and 2,662 million for Q2 YTD recorded as "Restructuring expenses". Also, Impairment losses include 26,511 million yen for FY2024 Q2 recorded as "Loss on business of subsidiaries and associates".

所在地別情報 Geographic area segment information

(百万円 / Millions of yen)

	FY2023					FY2024							
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	累計 YTD	前期比 YoY(%)	通期予想 Full Year Forecasts	前期比 YoY(%)
営業収益 Revenues from operations	2,650,666	2,896,347	3,033,194	2,891,546	11,471,753	2,734,750	3,300,783			6,035,534	108.8	11,879,000	103.5
日本 Japan	749,657	757,860	689,410	718,701	2,915,628	705,581	704,543			1,410,125	93.5		
北米 North America	1,895,867	2,120,038	2,324,571	2,154,367	8,494,845	2,025,363	2,429,286			4,454,650	110.9		
その他 Others	18,801	19,099	19,928	19,309	77,138	19,116	167,972			187,088	493.6		
消去 Eliminations	(13,659)	(651)	(716)	(832)	(15,859)	(15,310)	(1,018)			(16,329)	-		
営業利益 Operating income	81,992	159,123	168,903	124,229	534,248	59,344	127,652			186,996	77.6	403,000	75.4
日本 Japan	74,544	68,035	51,227	54,713	248,521	70,036	59,857			129,894	91.1		
北米 North America	20,204	90,534	117,233	69,953	297,926	3,538	70,290			73,828	66.7		
その他 Others	385	548	437	145	1,517	430	(2,498)			(2,068)	-		
消去 Eliminations	(13,142)	4	4	(583)	(13,716)	(14,660)	3			(14,657)	-		

Note)「その他」に属する国は、豪州、中国等であります。
"Others" consists of the results in Australia and the China, etc.

■連結業績 Consolidated Results

有利子負債・格付情報 Interest-Bearing Debt & Ratings

有利子負債内訳 Interest-bearing debt (期末日時点 / As of the end of the period)

(百万円 / Millions of yen)

	FY2023				FY2024				
	23/5 May 2023	23/8 Aug. 2023	23/11 Nov. 2023	24/2 Feb. 2024	24/5 May 2024	24/8 Aug. 2024	24/11 Nov. 2024	25/2 Feb. 2025	前期比/増減 YoY(%)/Change
短期借入金 Short-term loans	147,227	154,055	84,013	84,882	344,128	394,513			256.1
一年内返済予定の長期借入金 Current portion of long-term loans	141,186	203,143	142,755	138,530	180,546	267,183			131.5
一年内償還予定の社債 Current portion of bonds	449,860	475,778	486,282	334,039	15,000	45,000			9.5
小計 Subtotal	738,274	832,977	713,051	557,452	539,674	706,697			84.8
長期借入金 Long-term loans	932,848	868,448	863,171	824,616	873,109	849,703			97.8
社債 Bonds	1,101,994	1,169,764	1,417,062	1,356,585	1,413,330	1,440,582			123.2
小計 Subtotal	2,034,842	2,038,212	2,280,233	2,181,202	2,286,440	2,290,285			112.4
合計 Total	2,773,117	2,871,189	2,993,284	2,738,654	2,826,114	2,996,982			104.4
総資産に対する比率(%) Ratio to total assets (%)	26.2	26.5	27.0	25.9	25.2	25.3			(1.2)
自己資本に対する比率(%) Ratio to owners' equity (%)	79.7	77.2	77.7	73.7	74.2	74.3			(2.9)

セグメント別有利子負債内訳 Interest-bearing debt by operating segment (期末日時点 / As of the end of the period)

(百万円 / Millions of yen)

	FY2023				FY2024				
	23/5 May 2023	23/8 Aug. 2023	23/11 Nov. 2023	24/2 Feb. 2024	24/5 May 2024	24/8 Aug. 2024	24/11 Nov. 2024	25/2 Feb. 2025	前期比 YoY(%)
国内コンビニエンスストア事業 Domestic CVS operations	-	-	-	-	-	-			-
海外コンビニエンスストア事業 Overseas CVS operations	1,524,488	1,641,241	1,671,196	1,585,017	1,587,773	1,784,398			108.7
スーパーストア事業 Superstore operations	-	578	552	526	501	475			82.2
その他の事業 Others	151,026	146,271	23,461	19,963	19,760	17,217			11.8
全社 Corporate	819,974	799,474	1,019,474	868,974	951,974	931,474			116.5
小計 Subtotal	2,495,489	2,587,566	2,714,684	2,474,481	2,560,009	2,733,566			105.6
金融関連事業 Financial services	277,628	283,623	278,600	264,172	266,104	263,416			92.9
合計 Total	2,773,117	2,871,189	2,993,284	2,738,654	2,826,114	2,996,982			104.4

■連結業績 Consolidated Results

有利子負債・格付情報 Interest-Bearing Debt & Ratings

社債情報 Bond information

2024年8月31日時点 / As of August 31, 2024

			発行年月日 / Date of issue	利率 / Coupon	償還期限 / Redemption date
セブン&アイ・ホールディングス発行 Issued by Seven & i Holdings					
第12回無担保社債	12th unsecured domestic straight bonds	300億円 / 30 billion yen	2015.06.17	0.781%	2025.06.20
第14回無担保社債	14th unsecured domestic straight bonds	1,800億円 / 180 billion yen	2020.12.14	0.190%	2025.12.19
第15回無担保社債	15th unsecured domestic straight bonds	400億円 / 40 billion yen	2020.12.14	0.280%	2027.12.20
第16回無担保社債	16th unsecured domestic straight bonds	600億円 / 60 billion yen	2023.11.02	0.400%	2026.11.02
第17回無担保社債	17th unsecured domestic straight bonds	600億円 / 60 billion yen	2023.11.02	0.687%	2028.11.02
第18回無担保社債	18th unsecured domestic straight bonds	300億円 / 30 billion yen	2023.11.02	1.040%	2030.11.01
第19回無担保社債	19th unsecured domestic straight bonds	700億円 / 70 billion yen	2023.11.02	1.392%	2033.11.02
7-Eleven, Inc.発行 Issued by 7-Eleven, Inc.					
2026年満期米ドル建無担保社債	USD-denominated senior unsecured notes due 2026	12.5億米ドル / 1.25 billion dollars	2021.02.10	0.950%	2026.02.10
2028年満期米ドル建無担保社債	USD-denominated senior unsecured notes due 2028	10億米ドル / 1.0 billion dollars	2021.02.10	1.300%	2028.02.10
2031年満期米ドル建無担保社債	USD-denominated senior unsecured notes due 2031	17億米ドル / 1.7 billion dollars	2021.02.10	1.800%	2031.02.10
2041年満期米ドル建無担保社債	USD-denominated senior unsecured notes due 2041	7.5億米ドル / 0.75 billion dollars	2021.02.10	2.500%	2041.02.10
2051年満期米ドル建無担保社債	USD-denominated senior unsecured notes due 2051	12.5億米ドル / 1.25 billion dollars	2021.02.10	2.800%	2051.02.10
セブン銀行発行 Issued by Seven Bank					
第11回無担保社債	11th unsecured domestic straight bonds	150億円 / 15 billion yen	2014.12.17	0.536%	2024.12.20
第12回無担保社債	12th unsecured domestic straight bonds	300億円 / 30 billion yen	2017.10.20	0.390%	2027.09.17
第14回無担保社債	14th unsecured domestic straight bonds	200億円 / 20 billion yen	2019.01.25	0.385%	2028.12.20

格付情報 Ratings

2024年9月30日時点 / As of September 30, 2024

			Moody's	R&I	JCR
セブン&アイ・ホールディングス Seven & i Holdings	長期	Long-term	A2	AA-	AA
セブン-イレブン・ジャパン Seven-Eleven Japan	長期	Long-term	-	-	AA
	短期*	Short-term*	P-1	-	-
7-Eleven, Inc.	長期	Long-term	Baa2	-	-
セブン銀行 Seven Bank	長期	Long-term	-	AA-	-
	短期	Short-term	-	-	-

* 2006年1月より、セブン-イレブン・ジャパンの短期格付は7-Eleven, Inc.のCPプログラムの保証格付であります。
From January 2006, Seven-Eleven Japan's short-term rating is its rating as the guarantor of 7-Eleven, Inc.'s commercial paper program.

■連結業績 Consolidated Results

(ご参考)中期経営計画2021-2025 主な連結財務指標 [Reference] Medium-Term Management Plan 2021-2025 Principal Consolidated Financial KPIs

(百万円 / Millions of yen)

	FY2020		FY2021		FY2022		FY2023		FY2024 通期予想 Full Year Forecasts		FY2025 中期経営計画目標 Mid-term Management Plan target
		前期比 YoY (%)		前期比 YoY (%)		前期比 YoY (%)		前期比 YoY (%)		前期比 YoY (%)	
EBITDA	626,874	93.0	751,491	119.9	995,319	132.4	1,054,951	106.0	975,800	92.5	1,100,000 or more
営業キャッシュ・フロー(除く金融) Operating cash flow (excl. financial services)	456,708	95.7	630,807	138.1	832,804	132.0	778,398	93.5	-	-	900,000 or more
フリーキャッシュ・フロー水準(除く金融) Free cash flow level (excl. financial services)	132,069	79.5	279,597	211.7	474,055	169.5	391,694	82.6	-	-	500,000 or more
自己資本利益率(ROE)(%) ROE (%)	6.8		7.5		8.7		6.2		4.4		11.5% or more
投下資本利益率(ROIC)(除く金融)(%) ROIC (excl. financial services) (%)	4.7		4.8		5.2		4.1		3.3		8.0% or more
Debt/EBITDA倍率(倍) Debt/EBITDA ratio (times)	2.8		3.9		3.0		2.6		2.9		1.8 ～ 2.5
１株当たり当期純利益(EPS)(円) Net income per share (EPS) (yen)	67.68	82.2	79.56	117.6	106.05	133.3	84.88	80.0	62.74	73.9	18% or more (CAGR)

Notes) 1. EBITDA: 営業利益 + 減価償却費 + のれん償却費* *販売費及び一般管理費に含まれるのれん償却費のみ
EBITDA: Operating income + Depreciation and amortization + Amortization of goodwill* *Only figures included in SG&A expenses
2. 営業キャッシュ・フロー(除く金融)： 金融関連事業を除く NOPAT をベースとした管理会計数値であります。
Operating cash flow represents management accounting figures based on NOPAT (excl. financial services).
3. フリーキャッシュ・フロー水準(除く金融)： 金融関連事業を除く管理会計ベース数値。なお、M&A は戦略投資として投資 CF からは除外して算出しております。
Free cash flow level is based on management accounting figures (excl. financial services) and is calculated by excluding M&A as a strategic investment from investment cash flow.
4. ROE: 親会社株主に帰属する当期純利益 ÷ 期首・期末平均自己資本* *自己資本: 純資産 − 新株予約権 − 非支配株主持分
ROE: Net income attributable to owners of parent / Average of owners' equity* at the beginning and the end of each fiscal year
*Owners' equity: Net assets - Subscription rights to shares - Non-controlling interests
5. ROIC: {純利益+支払利息×(1−実効税率) } ÷ {自己資本＋有利子負債(ともに期首期末平均) }
ROIC: {Net income + Interest expense x (1 - Effective tax rate)} / {Owner's equity + Interest-bearing debt (both the averages of the figures at the beginning and the end of each fiscal year)}
6. EPS: 親会社株主に帰属する当期純利益 ÷ 期中平均株式数* 期中平均株式数及び期末発行済株式数は、自己株式を除く株数を用いております。
なお、当社は役員報酬BIP信託及び株式付与ESOP信託を導入しており、当該信託が保有する当社株式を自己株式に含んでおります。 FY2025 EPS目標は、FY2020に対してのCAGR（年平均成長率）にて試算しています。
EPS: Net income attributable to owners of parent / Average shares outstanding during the period* Number of shares outstanding at each fiscal year-end and of average shares over each fiscal period do not include treasury stock.
Seven & i Holdings introduced the BIP Trust and ESOP Trust and its shares held by these Trusts are included in the number of treasury stock. FY2025 EPS target is estimated based on CAGR (compound annual growth rate) against FY2020.
7. 当社は、2023年11月30日開催の取締役会決議に基づき自己株式の取得を行いました。FY2024の通期予想における「1株当たり当期純利益」については、自己株式取得及び消却の影響を考慮しております。
The Company resolved to acquire its own shares at the meeting of the Board of Directors held on November 30, 2023. The impact of acquisition of own shares and cancellation of treasury stock are taken into account in regards to 'EPS' in the full year forecast for FY2024.
8. 当社は、2024年3月1日付で普通株式1株を3株に株式分割しています。FY2020の期首に当該株式分割が行われたと仮定して、「1株当たり当期純利益」を算定しております。
The Company conducted a 3-for-1 common share split on March 1, 2024. "EPS" is calculated as if the share split had occurred at the beginning of FY2020.

■連結業績 Consolidated Results

連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheets（期末日時点 / As of the end of the period)

(百万円 / Millions of yen)

	FY2023				FY2024				
	23/5	23/8	23/11	24/2	24/5	24/8	24/11	25/2	期首増減
資産の部 ASSETS	May 2023	Aug. 2023	Nov. 2023	Feb. 2024	May 2024	Aug. 2024	Nov. 2024	Feb. 2025	Change from Feb. 2024
流動資産 Current assets	3,114,801	2,858,779	3,285,877	3,035,666	2,952,585	3,084,875			+49,209
現金及び預金* Cash and bank deposits*	1,639,833	1,369,714	1,739,434	1,558,738	1,370,589	1,470,393			(88,345)
内数：セブン銀行における現金及び預け金（ATM装填用現金含む）"Cash and bank deposits" of Seven Bank (including cash to be held in ATMs)	1,159,074	840,250	930,198	877,131	879,850	906,479			+29,347
コールローン Call loan	48,000	35,000	-	-	-	-			-
受取手形、売掛金及び契約資産 Notes and accounts receivable - trade, and contract assets	428,818	444,823	511,488	464,159	507,972	524,700			+60,540
営業貸付金 Trade accounts receivable - financial services	96,375	96,449	100,103	100,645	104,527	104,976			+4,330
商品及び製品 Merchandise and finished goods	288,906	308,660	323,616	283,349	312,326	334,181			+50,832
仕掛品 Work in process	102	132	45	79	61	70			(8)
原材料及び貯蔵品 Raw materials and supplies	2,337	2,532	2,189	2,444	2,563	3,180			+735
前払費用 Prepaid expenses	77,372	78,060	91,717	90,576	104,537	96,417			+5,841
ATM仮払金 ATM-related temporary payments	96,374	90,510	95,571	99,351	105,363	142,298			+42,946
その他 Other	448,947	445,347	435,182	447,812	458,131	422,825			(24,987)
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	(12,265)	(12,450)	(13,470)	(11,491)	(13,487)	(14,167)			(2,676)
固定資産 Non-current assets	7,482,633	7,979,455	7,806,788	7,555,469	8,270,117	8,766,131			+1,210,662
有形固定資産 Property and equipment	4,344,742	4,599,777	4,500,459	4,362,500	4,800,238	5,045,868			+683,368
建物及び構築物(純額) Buildings and structures, net	1,608,360	1,681,964	1,649,980	1,606,839	1,687,662	1,768,133			+161,294
工具、器具及び備品(純額) Furniture, fixtures and equipment, net	466,418	495,094	505,524	493,756	557,303	575,343			+81,587
土地 Land	1,198,663	1,255,581	1,144,443	1,096,630	1,145,909	1,208,372			+111,741
リース資産(純額) Lease assets, net	5,941	5,287	3,930	2,970	2,870	2,359			(610)
使用権資産(純額) Right-of-use assets, net	890,804	974,350	1,016,690	985,657	1,225,606	1,284,777			+299,120
建設仮勘定 Construction in progress	155,518	167,640	159,565	154,862	159,513	184,108			+29,245
その他(純額) Other, net	19,035	19,858	20,324	21,783	21,372	22,773			+990
無形固定資産 Intangible assets	2,352,620	2,517,272	2,492,826	2,356,578	2,613,574	2,843,787			+487,209
のれん Goodwill	1,896,793	2,035,022	2,068,102	1,928,916	2,153,349	2,379,076			+450,160
ソフトウェア Software	269,293	287,703	295,036	302,767	311,527	309,232			+6,465
その他 Other	186,533	194,545	129,687	124,895	148,696	155,478			+30,583
投資その他の資産 Investments and other assets	785,269	862,406	813,501	836,390	856,305	876,475			+40,084
投資有価証券 Investments in securities	246,865	275,916	271,672	277,526	293,660	308,371			+30,844
長期貸付金 Long-term loans receivable	14,737	14,705	14,992	14,488	14,293	14,219			(268)
差入保証金 Long-term leasehold deposits	320,868	312,632	279,067	278,642	277,350	274,303			(4,339)
退職給付に係る資産 Net defined benefit asset	88,095	89,364	90,565	116,852	117,461	118,782			+1,930
繰延税金資産 Deferred tax assets	54,141	109,215	96,984	92,015	93,753	97,559			+5,543
その他 Other	63,522	63,556	62,657	59,297	62,247	65,414			+6,116
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	(2,960)	(2,984)	(2,438)	(2,432)	(2,461)	(2,174)			+258
繰延資産 Deferred assets	921	736	1,178	981	785	685			(296)
開業費 Business commencement expenses	628	483	338	193	48	-			-
社債発行費 Bond issuance cost	292	253	839	788	736	685			(102)
資産合計 TOTAL ASSETS	10,598,356	10,838,971	11,093,844	10,592,117	11,223,488	11,851,693			+1,259,575

■連結業績 Consolidated Results

連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheets（期末日時点 / As of the end of the period)

(百万円 / Millions of yen)

	FY2023				FY2024				
負債の部 LIABILITIES	23/5 May 2023	23/8 Aug. 2023	23/11 Nov. 2023	24/2 Feb. 2024	24/5 May 2024	24/8 Aug. 2024	24/11 Nov. 2024	25/2 Feb. 2025	期首増減 Change from Feb. 2024
流動負債 Current liabilities	3,603,831	3,470,986	3,300,099	3,073,252	3,262,121	3,582,280			+509,027
支払手形及び買掛金 Notes and accounts payable, trade	555,908	605,683	592,521	528,155	628,880	676,732			+148,577
短期借入金 Short-term loans	147,227	154,055	84,013	84,882	344,128	394,513			+309,630
1年内償還予定の社債 Current portion of bonds	449,860	475,778	486,282	334,039	15,000	45,000			(289,039)
1年内返済予定の長期借入金 Current portion of long-term loans	141,186	203,143	142,755	138,530	180,546	267,183			+128,653
未払法人税等 Income taxes payable	14,476	24,058	9,930	18,389	9,173	23,618			+5,228
未払費用 Accrued expenses	244,231	258,770	301,314	264,862	279,956	301,305			+36,442
契約負債 Contract liabilities	204,587	200,020	199,488	188,890	185,810	189,249			+358
預り金 Deposits received	257,720	140,244	135,538	140,845	228,841	220,515			+79,669
ATM仮受金 ATM-related temporary advances	53,015	52,892	56,728	60,880	56,901	76,646			+15,765
リース債務 Lease obligations	124,337	134,369	140,279	132,392	158,599	173,452			+41,060
関係会社事業関連損失引当金 Allowance for loss on business of subsidiaries and associates	-	-	-	-	-	19,726			+19,726
百貨店譲渡関連損失引当金 Allowance for related loss on transfer of department store	-	130,310	29,405	-	-	-			-
事業構造改革費用引当金 Allowance for restructuring expenses	-	-	-	15,989	7,251	7,224			(8,764)
子会社譲渡関連損失引当金 Allowance for loss on transfer of subsidiary	-	-	-	-	5,392	-			-
訴訟損失引当金 Allowance for loss on litigation	-	-	-	-	1,514	1,610			+1,610
販売促進引当金 Allowance for sales promotion expenses	828	789	847	773	1,239	1,299			+526
賞与引当金 Allowance for bonuses to employees	26,374	16,213	4,292	13,870	25,013	15,844			+1,973
役員賞与引当金 Allowance for bonuses to Directors and Audit & Supervisory Board Members	68	274	285	496	63	244			(251)
銀行業における預金 Deposits received in banking business	774,322	790,861	792,282	803,763	800,784	829,768			+26,005
コールマネー Call money	321,900	-	60,000	40,000	45,000	50,000			+10,000
その他 Other	287,785	283,520	264,133	306,490	288,027	288,344			(18,146)
固定負債 Non-current liabilities	3,341,644	3,460,009	3,757,196	3,618,240	3,970,118	4,048,886			+430,646
社債 Bonds	1,101,994	1,169,764	1,417,062	1,356,585	1,413,330	1,440,582			+83,996
長期借入金 Long-term loans	932,848	868,448	863,171	824,616	873,109	849,703			+25,086
繰延税金負債 Deferred tax liabilities	185,283	215,243	238,100	220,658	230,506	239,721			+19,063
役員退職慰労引当金 Allowance for retirement benefits to Directors and Audit & Supervisory Board Members	536	509	425	459	413	413			(45)
株式給付引当金 Allowance for stock payments	4,724	4,742	4,325	4,707	4,771	4,535			(171)
退職給付に係る負債 Net defined benefit liability	11,869	13,103	13,809	16,323	16,432	16,891			+567
長期預り金 Deposits received from tenants and franchised stores	50,011	50,102	45,593	45,025	45,258	44,854			(170)
リース債務 Lease obligations	840,833	917,288	955,552	931,759	1,145,473	1,199,722			+267,963
資産除去債務 Asset retirement obligations	155,081	158,920	157,763	163,328	168,854	180,714			+17,385
その他 Other	58,460	61,886	61,394	54,776	71,967	71,747			+16,971
負債合計 TOTAL LIABILITIES	6,945,476	6,930,995	7,057,296	6,691,492	7,232,240	7,631,166			+939,674

■連結業績 Consolidated Results

連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheets（期末日時点 / As of the end of the period）

(百万円 / Millions of yen)

	FY2023				FY2024				
純資産の部 NET ASSETS	23/5 May 2023	23/8 Aug. 2023	23/11 Nov. 2023	24/2 Feb. 2024	24/5 May 2024	24/8 Aug. 2024	24/11 Nov. 2024	25/2 Feb. 2025	期首増減 Change from Feb. 2024
株主資本 Shareholders' equity	2,968,321	2,993,978	3,046,214	3,036,059	2,947,848	2,979,542			(56,516)
資本金 Common stock	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000			±0
資本剰余金 Capital surplus	408,926	397,285	397,206	351,851	351,346	293,405			(58,446)
利益剰余金 Retained earnings	2,519,083	2,556,166	2,608,459	2,650,575	2,622,474	2,653,328			+2,753
自己株式 Treasury stock, at cost	(9,688)	(9,474)	(9,451)	(16,368)	(75,972)	(17,191)			(823)
その他の包括利益累計額 Total accumulated other comprehensive income	511,536	724,433	806,290	680,464	861,203	1,054,622			+374,158
その他有価証券評価差額金 Unrealized gains (losses) on available-for-sale securities, net of taxes	38,372	44,871	43,224	46,116	50,870	54,161			+8,045
繰延ヘッジ損益 Unrealized gains (losses) on hedging derivatives, net of taxes	4,792	5,123	5,147	4,823	5,081	5,312			+489
為替換算調整勘定 Foreign currency translation adjustments	459,812	666,643	750,686	608,057	784,065	974,143			+366,086
退職給付に係る調整累計額 Remeasurements of defined benefit plans	8,559	7,795	7,232	21,466	21,185	21,004			(462)
新株予約権 Subscription rights to shares	49	49	53	60	65	70			+10
非支配株主持分 Non-controlling interests	172,973	189,514	183,989	184,041	182,129	186,290			+2,249
純資産合計 TOTAL NET ASSETS	3,652,880	3,907,975	4,036,547	3,900,624	3,991,248	4,220,526			+319,901
負債純資産合計 TOTAL LIABILITIES AND NET ASSETS	10,598,356	10,838,971	11,093,844	10,592,117	11,223,488	11,851,693			+1,259,575

■連結業績 Consolidated Results

連結損益計算書 Consolidated Statements of Income

(百万円 / Millions of yen)

	FY2023					FY2024							
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	累計 YTD	前期比 YoY(%)	通期予想 Full Year Forecasts	前期比 YoY(%)
営業収益 Revenues from operations	2,650,666	2,896,347	3,033,194	2,891,546	11,471,753	2,734,750	3,300,783			6,035,534	108.8	11,879,000	103.5
売上高 Net sales	2,252,655	2,470,280	2,625,835	2,501,698	9,850,470	2,347,873	2,872,733			5,220,606	110.5		
売上原価 Cost of sales	1,867,536	2,005,829	2,144,782	2,042,770	8,060,919	1,944,527	2,373,468			4,317,995	111.5		
売上総利益 Gross profit on sales	385,118	464,451	481,053	458,928	1,789,551	403,345	499,265			902,610	106.2		
営業収入 Operating revenues	398,011	426,066	407,358	389,847	1,621,283	386,877	428,050			814,927	98.9		
営業総利益 Gross profit from operations	783,129	890,517	888,411	848,775	3,410,834	790,223	927,315			1,717,538	102.6		
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	701,137	731,394	719,507	724,546	2,876,585	730,878	799,662			1,530,541	106.8		
営業利益 Operating income	81,992	159,123	168,903	124,229	534,248	59,344	127,652			186,996	77.6	403,000	75.4
営業外損益 Non-operating income (expenses) (マイナスは費用)	(8,284)	(5,964)	(7,531)	(5,382)	(27,162)	(4,344)	(15,432)			(19,776)	-		
受取利息 Interest income	2,714	2,274	3,009	4,188	12,186	3,922	2,171			6,093	122.2		
受取配当金 Dividend income	-	-	-	1,533	1,533	-	-			-	-		
支払利息 Interest expenses	(5,506)	(5,371)	(5,323)	(5,859)	(22,060)	(7,957)	(11,704)			(19,661)	180.7		
社債利息 Interest on bonds	(4,898)	(4,960)	(5,409)	(5,790)	(21,059)	(5,279)	(5,176)			(10,456)	106.1		
持分法による投資損益 Equity in earnings/losses of affiliates	(163)	1,566	1,663	643	3,711	(145)	586			440	31.4		
その他 Other	(429)	527	(1,472)	(97)	(1,472)	5,116	(1,308)			3,807	-		
経常利益 Ordinary income	73,708	153,159	161,371	118,846	507,086	55,000	112,220			167,220	73.7	356,000	70.2
特別利益 Special gains	5,326	3,211	2,714	4,659	15,912	1,697	8,447			10,145	118.8		
固定資産売却益 Gain on sales of property and equipment	3,126	1,445	2,359	4,096	11,027	603	912			1,515	33.2		
投資有価証券売却益 Gain on sales of investments in securities	2,035	806	12	13	2,867	54	7,394			7,448	262.2		
その他 Other	165	960	341	549	2,017	1,040	141			1,181	104.9		
特別損失 Special losses	14,451	145,159	17,975	68,404	245,991	19,283	66,954			86,237	54.0		
固定資産廃棄損 Loss on disposals of property and equipment	3,295	3,395	3,507	5,391	15,590	3,343	3,528			6,871	102.7		
減損損失 Impairment loss	3,572	7,022	7,399	25,016	43,010	1,107	9,518			10,626	100.3		
関係会社事業関連損失 Loss on business of subsidiaries and associates	-	-	-	-	-	-	45,877			45,877	-		
事業構造改革費用 Restructuring expenses	437	362	668	27,389	28,858	764	4,431			5,196	649.4		
子会社譲渡関連損失 Loss on transfer of subsidiary	4,866	-	-	-	4,866	5,392	(610)			4,782	98.3		
百貨店譲渡関連損失 Loss on transfer of department store	-	130,321	1,919	(2,623)	129,618	-	-			-	-		
その他 Other	2,279	4,057	4,481	13,230	24,047	8,675	4,207			12,883	203.3		
税金等調整前当期純利益 Income before income taxes	64,583	11,212	146,110	55,101	277,007	37,414	53,713			91,128	120.2		
法人税等 Total income taxes	19,590	(30,833)	41,613	11,433	41,803	14,760	18,908			33,669	-		
法人税、住民税及び事業税 Income taxes - current	17,909	12,655	12,926	19,625	63,116	10,429	28,039			38,468	125.9		
法人税等調整額 Income taxes - deferred	1,680	(43,488)	28,687	(8,192)	(21,313)	4,331	(9,130)			(4,799)	-		
当期純利益 Net income	44,993	42,045	104,496	43,668	235,203	22,653	34,805			57,459	66.0		
非支配株主に帰属する当期純利益 Net income attributable to non-controlling interests	2,812	3,997	2,563	1,206	10,580	1,265	3,951			5,216	76.6		
親会社株主に帰属する当期純利益 Net income attributable to owners of parent	42,180	38,048	101,933	42,461	224,623	21,388	30,854			52,242	65.1	163,000	72.6

■連結業績 Consolidated Results

連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated Statements of Cash Flows

(百万円 / Millions of yen)

営業活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from operating activities	FY2023 Q1	FY2023 Q2	FY2023 Q3	FY2023 Q4	FY2023 通期 Full Year	FY2024 Q1	FY2024 Q2	FY2024 Q3	FY2024 Q4	FY2024 累計 YTD	FY2024 増減 Increase/ Decrease	FY2024 通期 Full Year
税金等調整前当期純利益 Income before income taxes	64,583	11,212	146,110	55,101	277,007	37,414	53,713			91,128	+15,333	
減価償却費 Depreciation and amortization	98,084	99,650	100,132	102,921	400,789	104,531	112,232			216,764	+19,029	
減損損失 Impairment loss	3,797	7,087	7,633	38,561	57,079	1,387	38,413			39,800	+28,915	
のれん償却額 Amortization of goodwill	28,259	29,356	30,776	31,520	119,912	31,611	36,135			67,746	+10,130	
賞与引当金の増減額（マイナスは減少） Increase (decrease) in allowance for bonuses to employees	-	-	-	472	472	-	-			-	-	
退職給付に係る資産の増減額（マイナスは増加） Decrease (increase) in net defined benefit asset	-	-	-	(8,195)	(8,195)	-	-			-	-	
受取利息及び受取配当金 Interest and dividends income	(2,714)	(2,274)	(3,009)	(5,721)	(13,719)	(3,922)	(2,171)			(6,093)	(1,105)	
支払利息及び社債利息 Interest expenses and interest on bonds	10,405	10,332	10,732	11,650	43,120	13,237	16,881			30,118	+9,380	
持分法による投資損益 (マイナスは益) Equity in losses (earnings) of affiliates	163	(1,566)	(1,663)	(643)	(3,711)	145	(586)			(440)	+962	
固定資産売却益 Gain on sales of property and equipment	(3,126)	(1,445)	(2,359)	(4,096)	(11,027)	(603)	(912)			(1,515)	+3,055	
固定資産廃棄損 Loss on disposals of property and equipment	3,295	3,395	3,507	5,391	15,590	3,343	4,311			7,654	+963	
百貨店譲渡関連損失 Loss on transfer of department store	-	130,321	1,919	(2,623)	129,618	-	-			-	(130,321)	
子会社譲渡関連損失 Loss on transfer of subsidiary	4,866	-	-	-	4,866	5,392	(610)			4,782	(84)	
投資有価証券売却損益 (マイナスは益) Loss (gain) on sales of investment in securities	(2,035)	(806)	(12)	(13)	(2,867)	(54)	(7,393)			(7,447)	(4,606)	
売上債権の増減額 (マイナスは増加) Decrease (increase) in notes and accounts receivable, trade	(7,007)	(4,856)	(74,278)	36,108	(50,033)	(21,983)	(6,172)			(28,156)	(16,292)	
営業貸付金の増減額 (マイナスは増加) Decrease (increase) in trade accounts receivable, financial services	(2,885)	(73)	(3,653)	(542)	(7,155)	(3,881)	(448)			(4,330)	(1,371)	
棚卸資産の増減額 (マイナスは増加) Decrease (increase) in inventories	(11,718)	(3,345)	(18,299)	27,379	(5,984)	(1,190)	(7,268)			(8,458)	+6,605	
仕入債務の増減額 (マイナスは減少) Increase (decrease) in notes and accounts payable, trade	18,875	31,423	4,932	(49,644)	5,587	38,333	36,546			74,879	+24,580	
預り金の増減額 (マイナスは減少) Increase (decrease) in deposits received	91,986	(117,514)	(3,085)	4,924	(23,689)	88,266	(8,315)			79,950	+105,479	

■連結業績 Consolidated Results

連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated Statements of Cash Flows

(百万円 / Millions of yen)

	FY2023					FY2024						
営業活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from operating activities	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	累計 YTD	増減 Increase/ Decrease	通期 Full Year
銀行業における社債の純増減 (マイナスは減少) Net increase (decrease) in bonds in banking business	(20,000)	-	-	(20,000)	(40,000)	-	-			-	+20,000	
銀行業における預金の純増減 (マイナスは減少) Net increase (decrease) in deposits received in banking business	(35,817)	16,539	1,420	11,481	(6,376)	(2,979)	28,984			26,005	+45,283	
銀行業におけるコールローンの純増減 (マイナスは増加) Net decrease (increase) in call loan in banking business	(25,000)	13,000	35,000	-	23,000	-	-			-	+12,000	
銀行業におけるコールマネーの純増減 (マイナスは減少) Net increase (decrease) in call money in banking business	211,900	(321,900)	60,000	(20,000)	(70,000)	5,000	5,000			10,000	+120,000	
ATM未決済資金の純増減 (マイナスは増加) Net decrease (increase) in ATM-related temporary accounts	(2,289)	5,876	(1,167)	207	2,626	(9,720)	(17,070)			(26,791)	(30,378)	
その他 Other	(54,344)	(30,962)	35,857	(17,622)	(67,073)	(21,993)	19,612			(2,380)	+82,927	
小計 Subtotal	369,279	(126,549)	330,492	196,614	769,836	262,334	300,882			563,216	+320,486	
利息及び配当金の受取額 Interest and dividends received	2,580	2,761	3,038	4,266	12,646	4,022	2,788			6,810	+1,468	
利息の支払額 Interest paid	(14,441)	(6,299)	(14,568)	(6,610)	(41,920)	(14,458)	(10,455)			(24,914)	(4,173)	
保険金の受取額 Insurance income received	-	1,046	25	18	1,090	-	1,523			1,523	+477	
法人税等の支払額 Income taxes paid	(39,794)	(14,381)	(25,948)	(7,403)	(87,527)	(15,794)	(7,248)			(23,042)	+31,133	
法人税等の還付額 Income taxes refund	3	18,789	81	14	18,889	18	18,810			18,828	+36	
営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by operating activities	317,626	(124,633)	293,121	186,900	673,015	236,122	306,300			542,422	+349,428	

■連結業績 Consolidated Results

連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated Statements of Cash Flows

(百万円 / Millions of yen)

投資活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from investing activities	FY2023 Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	FY2024 Q1	Q2	Q3	Q4	累計 YTD	増減 Increase/ Decrease	通期 Full Year
有形固定資産の取得による支出 Acquisition of property and equipment	(77,869)	(80,827)	(72,877)	(105,864)	(337,439)	(98,041)	(140,065)			(238,106)	(79,409)	
有形固定資産の売却による収入 Proceeds from sales of property and equipment	9,974	2,789	4,856	6,696	24,317	1,631	2,819			4,450	(8,313)	
無形固定資産の取得による支出 Acquisition of intangible assets	(30,211)	(24,644)	(35,565)	(29,780)	(120,202)	(31,630)	(27,373)			(59,003)	(4,147)	
投資有価証券の取得による支出 Payment for purchase of investments in securities	(6,061)	(30,848)	(89)	(7,240)	(44,240)	(2,565)	(24,922)			(27,487)	+9,422	
投資有価証券の売却による収入 Proceeds from sales of investments in securities	11,570	13,174	1,677	3,552	29,973	2,708	19,291			21,999	(2,744)	
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出 Payment for purchase of shares in subsidiaries resulting in change in scope of consolidation	-	(776)	-	-	(776)	(165,212)	(1,929)			(167,141)	(166,364)	
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による収入 Proceeds from sales of shares in subsidiaries resulting in change in scope of consolidation	-	-	36,036	-	36,036	-	2,603			2,603	+2,603	
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による支出 Payment for sales of shares in subsidiaries resulting in change in scope of consolidation	(2,687)	-	-	-	(2,687)	(22,573)	-			(22,573)	(19,885)	
差入保証金の差入による支出 Payment for long-term leasehold deposits	(4,091)	(3,819)	(3,127)	(5,989)	(17,026)	(2,537)	(2,237)			(4,775)	+3,135	
差入保証金の回収による収入 Refund of long-term leasehold deposits	5,219	4,457	4,125	4,243	18,046	4,494	7,036			11,530	+1,853	
預り保証金の受入による収入 Proceeds from deposits from tenants	488	507	630	468	2,093	806	921			1,727	+732	
預り保証金の返還による支出 Refund of deposits from tenants	(557)	(425)	(429)	(460)	(1,872)	(885)	(1,230)			(2,116)	(1,133)	
事業取得による支出 Payment for acquisition of business	-	-	-	(2,187)	(2,187)	-	(109,835)			(109,835)	(109,835)	
定期預金の預入による支出 Payment for time deposits	(417)	(5,212)	(1,108)	(564)	(7,302)	(103)	(6,873)			(6,976)	(1,346)	
定期預金の払戻による収入 Proceeds from withdrawal of time deposits	2,781	186	356	2,198	5,522	226	3,057			3,283	+316	
その他 Other	(3,245)	(2,594)	(5,139)	(3,084)	(14,064)	(3,204)	(5,158)			(8,362)	(2,522)	
投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash used in investing activities	(95,107)	(128,033)	(70,655)	(138,013)	(431,809)	(316,886)	(283,896)			(600,782)	(377,641)	

■連結業績 Consolidated Results

連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated Statements of Cash Flows

(百万円 / Millions of yen)

	FY2023					FY2024						
財務活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from financing activities	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	累計 YTD	増減 Increase/ Decrease	通期 Full Year
短期借入金の純増減額 (マイナスは減少) Net increase (decrease) in short-term loans	3,144	5,588	2,401	1,687	12,821	255,066	35,868			290,935	+282,202	
長期借入れによる収入 Proceeds from long-term debts	28,700	7,000	10,000	7,000	52,700	96,115	90,865			186,980	+151,280	
長期借入金の返済による支出 Repayment of long-term debts	(39,020)	(47,068)	(36,799)	(27,357)	(150,246)	(35,432)	(57,246)			(92,679)	(6,590)	
社債の発行による収入 Proceeds from issuance of bonds	-	-	220,000	-	220,000	-	-			-	-	
社債の償還による支出 Payment for redemption of bonds	(185,525)	(3,225)	(4,050)	(133,037)	(325,837)	(334,417)	(8,392)			(342,810)	(154,060)	
非支配株主からの払込みによる収入 Proceeds from share issuance to non-controlling shareholders	2,368	-	-	620	2,988	399	-			399	(1,968)	
自己株式の取得による支出 Purchase of treasury stock	(2)	(4)	(4)	(52,381)	(52,393)	(59,640)	(1)			(59,641)	(59,634)	
配当金の支払額 Dividends paid	(55,719)	(420)	(49,760)	(191)	(106,092)	(49,078)	(370)			(49,449)	+6,690	
非支配株主への配当金の支払額 Dividends paid to non-controlling interests	(561)	(3,478)	(12)	(3,481)	(7,533)	(506)	(3,537)			(4,044)	(4)	
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出 Payment for changes in ownership interests in subsidiaries that do not result in change in scope of consolidation	-	(717)	(679)	(666)	(2,062)	(367)	-			(367)	+350	
その他 Other	(5,739)	(610)	(9,724)	(5,335)	(21,409)	(3,922)	(1,935)			(5,857)	+491	
財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash used in financing activities	(252,355)	(42,934)	131,370	(213,145)	(377,065)	(131,783)	55,249			(76,534)	+218,756	
現金及び現金同等物に係る換算差額 Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents	1,016	21,749	15,905	(15,105)	23,566	23,321	18,675			41,997	+19,230	
現金及び現金同等物の増減額 (マイナスは減少) Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	(28,819)	(273,851)	369,741	(179,364)	(112,293)	(189,226)	96,329			(92,897)	+209,773	
現金及び現金同等物の期首残高 Cash and cash equivalents at beginning of period	1,674,787	1,645,968	1,372,116	1,741,857	1,674,787	1,562,493	1,373,267			1,562,493	(112,293)	
現金及び現金同等物の期末残高 Cash and cash equivalents at end of period	1,645,968	1,372,116	1,741,857	1,562,493	1,562,493	1,373,267	1,469,596			1,469,596	+97,480	

■セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値　Results and Business Performance of Major Companies

国内コンビニエンスストア事業　Domestic Convenience Store Operations

セブン-イレブン・ジャパン　SEVEN-ELEVEN JAPAN CO., LTD.

(百万円 / Millions of yen)
(前期比 YoY(%))

決算概要　Results

	FY2023					FY2024					
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	累計 YTD	通期予想 Full Year Forecasts
チェーン全店売上	1,325,005	1,395,437	1,329,853	1,294,947	5,345,243	1,327,015	1,402,919			2,729,934	5,379,000
Total store sales	105.4	104.8	102.7	102.3	103.8	100.2	100.5			100.3	100.6
内、加盟店売上	1,309,803	1,379,080	1,314,178	1,280,463	5,283,525	1,314,738	1,389,616			2,704,355	
Net sales at franchised stores	106.1	105.4	103.2	102.8	104.4	100.4	100.8			100.6	
営業総収入	221,788	234,580	223,480	214,810	894,659	218,814	231,648			450,463	888,000
Revenues from operations	104.2	102.8	101.9	101.2	102.5	98.7	98.8			98.7	99.3
内、加盟店からの収入	204,637	216,140	205,792	198,277	824,847	203,814	216,071			419,885	
Franchise commission from franchised stores	108.0	106.4	105.1	103.9	105.9	99.6	100.0			99.8	
営業総利益	211,144	223,223	212,595	204,693	851,656	210,263	222,402			432,665	
Gross profit from operations	107.0	105.4	104.3	103.1	105.0	99.6	99.6			99.6	
販売費及び一般管理費	146,666	148,740	151,851	153,368	600,627	149,068	155,936			305,004	
SG&A expenses	106.5	102.8	104.8	101.4	103.8	101.6	104.8			103.2	
広告宣伝費	8,506	7,369	11,991	8,936	36,803	10,075	9,011			19,087	
Advertising expenses	131.5	99.1	167.4	97.2	121.6	118.4	122.3			120.2	
人件費	20,335	20,540	19,381	21,233	81,490	18,368	20,491			38,859	
Salaries and wages	104.4	103.0	99.9	97.9	101.2	90.3	99.8			95.1	
地代家賃	48,475	48,597	48,867	49,346	195,286	49,572	49,774			99,346	
Land and building rent	101.2	101.3	101.5	102.3	101.6	102.3	102.4			102.3	
減価償却費	21,552	21,678	22,103	23,174	88,508	22,817	22,748			45,566	
Depreciation and amortization	104.7	104.5	104.7	107.8	105.4	105.9	104.9			105.4	
水道光熱費	15,750	15,803	15,425	13,905	60,885	14,337	17,812			32,149	
Utility expenses	117.8	96.5	87.4	78.9	93.7	91.0	112.7			101.9	
その他	32,047	34,750	34,082	36,772	137,652	33,898	36,097			69,995	
Others	107.2	107.8	108.3	111.4	108.7	105.8	103.9			104.8	
営業利益	64,477	74,483	60,743	51,325	251,029	61,194	66,466			127,661	240,000
Operating income	108.1	111.2	103.0	108.7	107.8	94.9	89.2			91.9	95.6
EBITDA	86,029	96,161	82,846	74,499	339,537	84,012	89,215			173,227	332,000
	107.2	109.6	103.4	108.4	107.2	97.7	92.8			95.1	97.8

Note）EBITDA: 営業利益 + 減価償却費
EBITDA: Operating income + Depreciation and amortization

■セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値 Results and Business Performance of Major Companies

国内コンビニエンスストア事業 Domestic Convenience Store Operations

セブン-イレブン・ジャパン SEVEN-ELEVEN JAPAN CO., LTD.

商品別総額売上(総額チェーン全店売上) Sales by merchandise category (gross total store sales)

(百万円 / Millions of yen)
(前期比 YoY(%))

	FY2023					FY2024					
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	累計 YTD	通期予想 Full Year Forecasts
合計	1,329,048	1,401,429	1,333,467	1,298,985	5,362,931	1,331,869	1,409,050			2,740,920	5,396,000
Total	105.5	105.0	102.6	102.3	103.8	100.2	100.5			100.4	100.6
加工食品	346,881	384,886	357,369	337,402	1,426,539	352,945	395,325			748,271	
Processed food	110.2	111.8	107.0	105.8	108.8	101.7	102.7			102.3	
ファスト・フード	392,069	416,152	386,578	371,175	1,565,976	379,582	404,320			783,903	
Fast food	105.2	103.9	102.9	99.0	102.8	96.8	97.2			97.0	
日配食品	164,801	165,585	169,477	170,501	670,366	166,483	167,908			334,392	
Daily food	104.7	104.1	101.9	104.8	103.8	101.0	101.4			101.2	
非食品	425,295	434,805	420,042	419,906	1,700,049	432,857	441,495			874,353	
Nonfood	102.7	100.8	99.2	101.4	101.0	101.8	101.5			101.7	

(%)
(増減 Increase/Decrease)

商品売上構成比 Composition

	FY2023					FY2024					
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	累計 YTD	通期予想 Full Year Forecasts
合計 Total	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0			100.0	
加工食品	26.1	27.5	26.8	26.0	26.6	26.5	28.1			27.3	
Processed food	+1.1	+1.7	+1.1	+0.9	+1.2	+0.4	+0.6			+0.5	
ファスト・フード	29.5	29.7	29.0	28.6	29.2	28.5	28.7			28.6	
Fast food	(0.1)	(0.3)	+0.1	(0.9)	(0.3)	(1.0)	(1.0)			(1.0)	
日配食品	12.4	11.8	12.7	13.1	12.5	12.5	11.9			12.2	
Daily food	(0.1)	(0.1)	(0.1)	+0.3	±0.0	+0.1	+0.1			+0.1	
非食品	32.0	31.0	31.5	32.3	31.7	32.5	31.3			31.9	
Nonfood	(0.9)	(1.3)	(1.1)	(0.3)	(0.9)	+0.5	+0.3			+0.4	

■セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値 Results and Business Performance of Major Companies

国内コンビニエンスストア事業 Domestic Convenience Store Operations

セブン-イレブン・ジャパン SEVEN-ELEVEN JAPAN CO., LTD.

既存店売上伸び率 Existing store sales increase (%)

	FY2023					FY2024							
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	累計 YTD	増減 Increase/ Decrease	通期予想 Full Year Forecasts	増減 Increase/ Decrease
既存店売上伸び率 Existing store sales increase	+4.9	+4.5	+2.1	+0.4	+3.0	±0.0	(0.4)			(0.2)	-	+0.4	-
客数 Number of customers	+2.0	+2.5	+1.6	+0.1	+1.6	(0.1)	(0.4)			(0.3)	-		
客単価 Average spending per customer	+2.8	+1.9	+0.5	+0.3	+1.4	+0.1	±0.0			+0.1	-		

平均日販 Average daily sales per store (千円 / Thousands of yen)

	FY2023					FY2024							
	Q1 Mar-May	Q2累 Mar.-Aug.	Q3累 Mar.-Nov.	年間 Mar.-Feb.	通期 Full Year	Q1 Mar-May	Q2累 Mar.-Aug.	Q3累 Mar.-Nov.	年間 Mar.-Feb.	累計 YTD	増減 Increase/ Decrease	通期予想 Full Year Forecasts	増減 Increase/ Decrease
全店* All stores*	682	701	698	691	691	679	699			699	(2)		
新店* Newly opened stores*	651	661	631	611	611	555	592			592	(70)		

* 平均日販は、それぞれ累計期間の値を表示しています。 The figures for average daily sales per store indicates figures for the accumulated period of the year, respectively.

商品別荒利率 Gross profit margin by merchandise category (%)

	FY2023					FY2024							
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	累計 YTD	増減 Increase/ Decrease	通期予想 Full Year Forecasts	増減 Increase/ Decrease
商品計 Merchandise total	32.3	32.2	32.3	32.2	32.2	32.3	32.0			32.1	(0.1)	32.1	(0.1)
加工食品 Processed food	40.2	40.2	40.6	39.9	40.2	40.6	40.5			40.5	+0.3		
ファスト・フード Fast food	37.4	36.6	37.2	37.6	37.2	37.6	36.4			36.9	(0.1)		
日配食品 Daily food	34.7	34.5	35.0	34.7	34.7	34.9	34.7			34.7	+0.1		
非食品 Nonfood	20.1	19.8	19.8	20.1	20.0	19.9	19.5			19.7	(0.3)		

セブンネットショッピング Seven Net Shopping Co., Ltd.

(百万円 / Millions of yen)

	FY2023					FY2024							
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	累計 YTD	増減 Increase/ Decrease	通期予想 Full Year Forecasts	増減 Increase/ Decrease
EC売上 EC sales	5,789	5,000	3,712	4,738	19,239	3,562	3,038			6,600	(4,189)		

■セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値 Results and Business Performance of Major Companies

海外コンビニエンスストア事業 Overseas Convenience Store Operations

7-Eleven, Inc. (ドルベース) (Dollar basis)

決算概要 Results

(百万ドル / Millions of dollar)
(前期比 YoY(%))

	FY2023					FY2024					
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	累計 YTD	通期予想 Full Year Forecasts
チェーン全店売上	17,125	18,584	19,370	17,432	72,513	16,334	18,654			34,989	69,740
Total store sales	97.7	83.3	92.5	93.9	91.4	95.4	100.4			98.0	96.2
直営店商品売上	2,642	2,999	3,059	2,735	11,436	2,570	2,973			5,544	
MDSE sales at directly operated stores	105.5	103.1	100.0	98.2	101.6	97.3	99.2			98.3	
加盟店商品売上	3,732	4,182	4,321	3,892	16,129	3,641	4,120			7,762	
MDSE sales at franchised stores	103.5	100.9	99.5	98.7	100.6	97.6	98.5			98.1	
ガソリン売上	10,749	11,403	11,989	10,805	44,947	10,122	11,560			21,682	
Fuel sales	94.2	74.8	88.5	91.3	86.4	94.2	101.4			97.9	
営業総収入	14,169	15,274	15,959	14,375	59,778	13,475	15,454			28,929	57,302
Revenues from operations	96.8	80.5	91.3	93.5	89.9	95.1	101.2			98.3	95.9
直営店商品売上等	2,676	3,042	3,113	2,808	11,641	2,657	3,079			5,736	
MDSE sales at directly operated stores, etc.	105.7	103.4	100.8	99.7	102.3	99.3	101.2			100.3	
ガソリン売上	10,749	11,403	11,989	10,805	44,947	10,122	11,560			21,682	
Fuel sales	94.2	74.8	88.5	91.3	86.4	94.2	101.4			97.9	
その他の営業収入	742	828	855	762	3,189	695	815			1,510	
Other operating revenues	106.7	104.9	101.8	107.3	105.0	93.7	98.4			96.2	
内、加盟店からの収入	669	737	773	678	2,858	615	732			1,347	
Franchise commission from franchised stores	107.0	102.0	101.2	106.0	103.8	92.0	99.4			95.8	
営業総利益	2,592	3,180	3,282	2,884	11,939	2,516	3,053			5,570	
Gross profit from operations	93.7	103.7	99.1	96.7	98.4	97.1	96.0			96.5	
販売費及び一般管理費	2,262	2,342	2,279	2,239	9,123	2,315	2,396			4,712	
SG&A expenses	102.1	100.3	98.6	94.0	98.7	102.3	102.3			102.3	
広告宣伝費	34	39	52	25	152	31	43			75	
Advertising expenses	71.1	84.4	207.8	164.2	111.7	91.6	109.6			101.2	
人件費	728	779	775	742	3,025	749	783			1,532	
Salaries and wages	99.4	100.8	92.8	93.0	96.4	102.8	100.5			101.6	
地代家賃	268	272	279	280	1,102	284	279			564	
Land and building rent	105.7	105.1	105.2	104.4	105.1	105.7	102.5			104.1	
減価償却費	367	361	354	356	1,440	358	364			723	
Depreciation and amortization	104.7	102.1	99.6	98.0	101.1	97.7	100.7			99.2	
水道光熱費	123	129	152	123	528	125	131			256	
Utility expenses	107.7	108.5	102.4	102.8	105.1	101.8	101.4			101.6	
その他	739	759	665	710	2,874	765	795			1,560	
Others	103.6	97.2	97.8	87.3	96.2	103.5	104.7			104.1	
営業利益	330	838	1,002	645	2,816	201	657			858	2,150
Operating income	59.8	114.2	100.1	107.1	97.4	61.1	78.4			73.5	76.3

■セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値 Results and Business Performance of Major Companies

海外コンビニエンスストア事業 Overseas Convenience Store Operations

7-Eleven, Inc. (ドルベース) (Dollar basis)

(百万ドル / Millions of dollar)
(前期比 YoY(%))

決算概要 Results

	FY2023					FY2024					
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	累計 YTD	通期予想 Full Year Forecasts
EBITDA	697	1,199	1,357	1,001	4,256	560	1,021			1,581	3,602
	77.2	77.2	110.3	99.9	98.6	80.4	85.1			83.4	84.6

Notes） 1. 7-Eleven, Inc. の数値について、FY2023まではSAM連結で記載しておりましたが、FY2024より7-Eleven, Inc. 連結で記載してまいります。なお、上記表中のFY2023は、7-Eleven, Inc. 連結にて記載しています。
The figures for 7-Eleven, Inc. were shown on a "SAM consolidated basis" until FY2023, but will be shown on a "7-Eleven, Inc. consolidated basis" from FY2024 onward.
FY2023 figures in the above table for 7-Eleven, Inc. were shown on a "7-Eleven, Inc. consolidated basis."
*SAM: 北米CVS事業の事業会社株式を保有するSEJ Asset Management & Investment Companyのことであります。
SAM: SEJ Asset Management & Investment Company which holds shares of operating companies in North America CVS operations
*SAM連結: SAM + 7-Eleven, Inc. 連結 + 7-Eleven International LLC 連結 + 連結消去
SAM consolidated basis: SAM + 7-Eleven, Inc. consolidated basis + 7-Eleven International LLC consolidated basis + Consolidation and elimination
2. EBITDA: 営業利益 + 減価償却費 EBITDA: Operating income + Depreciation and amortization

■セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値 Results and Business Performance of Major Companies

海外コンビニエンスストア事業 Overseas Convenience Store Operations

7-Eleven, Inc. (ドルベース) (Dollar basis)

商品別売上(チェーン全店売上) Sales by merchandise category (total store sales)

(百万ドル / Millions of dollar)
(前期比 YoY(%))

	FY2023					FY2024					
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	累計 YTD	通期予想 Full Year Forecasts
合計	17,125	18,584	19,370	17,432	72,513	16,334	18,654			34,989	69,740
Total	97.7	83.3	92.5	93.9	91.4	95.4	100.4			98.0	96.2
商品売上計	6,375	7,181	7,380	6,627	27,565	6,212	7,094			13,307	
Merchandise sales	104.3	101.8	99.7	98.5	101.0	97.4	98.8			98.2	
加工食品	2,858	3,369	3,534	3,012	12,774	2,837	3,379			6,216	
Processed food	110.5	106.2	103.4	101.1	105.1	99.3	100.3			99.8	
ファスト・フード	826	944	970	899	3,641	827	974			1,801	
Fast food	108.0	103.5	102.2	105.1	104.5	100.1	103.1			101.7	
日配食品	272	284	273	264	1,095	252	262			514	
Daily food	108.0	102.8	97.2	97.4	101.2	92.5	92.4			92.4	
非食品	2,418	2,582	2,601	2,451	10,053	2,295	2,478			4,774	
Nonfood	96.4	95.9	94.6	93.6	95.1	94.9	96.0			95.5	
ガソリン	10,749	11,403	11,989	10,805	44,947	10,122	11,560			21,682	
Fuel sales	94.2	74.8	88.5	91.3	86.4	94.2	101.4			97.9	

Note) FY2023の期首より商品カテゴリーの内訳を見直しております。FY2023の前期比算出には、組み替えた後のFY2022数値を使用しています。
From the beginning of FY2023, 7-Eleven, Inc. has revised its marchendise category details. FY2022 figures have been reclassifeid to calculate the YoY(%) for FY2023.

商品売上構成比 Composition

(%)
(増減 Increase/Decrease)

	FY2023					FY2024					
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	累計 YTD	通期予想 Full Year Forecasts
商品売上計 Merchandise sales	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0			100.0	
加工食品	44.8	46.9	47.9	45.4	46.3	45.7	47.6			46.7	
Processed food	+2.5	+1.9	+1.7	+1.1	+1.8	+0.9	+0.7			+0.8	
ファスト・フード	13.0	13.2	13.2	13.6	13.2	13.3	13.7			13.5	
Fast food	+0.5	+0.3	+0.4	+0.9	+0.4	+0.3	+0.5			+0.4	
日配食品	4.3	4.0	3.7	4.0	4.0	4.1	3.7			3.9	
Daily food	+0.2	+0.1	(0.1)	±0.0	±0.0	(0.2)	(0.3)			(0.2)	
非食品	37.9	36.0	35.3	37.0	36.5	37.0	34.9			35.9	
Nonfood	(3.1)	(2.2)	(1.9)	(1.9)	(2.2)	(0.9)	(1.1)			(1.0)	

■セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値 Results and Business Performance of Major Companies

海外コンビニエンスストア事業 Overseas Convenience Store Operations

7-Eleven, Inc. (ドルベース) (Dollar basis)

既存店売上伸び率 Existing store sales increase (%)

	FY2023					FY2024							
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	累計 YTD	増減 Increase/ Decrease	通期予想 Full Year Forecasts	増減 Increase/ Decrease
米国内既存店売上伸び率 Existing store sales increase (US)	+4.7	+1.7	(0.2)	(1.7)	+1.0	(4.1)	(2.4)			(3.2)	-	(3.0)	-
客数 Number of customers	+1.0	(3.7)	(2.7)	(4.4)	(2.5)	(5.6)	(3.6)			(4.6)	-		
客単価 Average spending per customer	+3.6	+5.5	+2.5	+2.6	+3.5	+1.5	+1.3			+1.4	-		

商品平均日販 Average merchandise daily sales per store (ドル / dollar)

	FY2023					FY2024							
	Q1 Jan.-Mar.	Q2累 Jan.-Jun.	Q3累 Jan.-Sep.	年間 Jan.-Dec.	通期 Full Year	Q1 Jan.-Mar.	Q2累 Jan.-Jun.	Q3累 Jan.-Sep.	年間 Jan.-Dec.	累計 YTD	増減 Increase/ Decrease	通期予想 Full Year Forecasts	増減 Increase/ Decrease
全店* All stores*	5,407	5,721	5,855	5,765	5,765	5,222	5,919			5,572	(149)		

* 平均日販は、それぞれ累計期間の値を表示しています。
The figures for average daily sales per store indicates figures for the accumulated period of the year, respectively.

商品荒利率 Merchandise gross profit margin (%)

	FY2023					FY2024							
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	累計 YTD	増減 Increase/ Decrease	通期予想 Full Year Forecasts	増減 Increase/ Decrease
商品荒利率 Gross profit margin	34.1	34.4	34.7	33.4	34.2	32.1	33.7			33.0	(1.3)	33.3	(0.9)

ガソリン Fuel

	FY2023					FY2024							
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	累計 YTD	前期比/増減 YoY/Change	通期予想 Full Year Forecasts	前期比/増減 YoY/Change
売上(百万ドル) Sales (millions of dollar)	10,749	11,403	11,989	10,805	44,947	10,122	11,560			21,682	97.9		
販売量(百万ガロン) Gallons sold (millions of gallon)	3,105	3,163	3,175	3,234	12,678	3,073	3,270			6,343	101.2		
荒利(セント/ガロン)* Fuel margin (cents per gallon)*	34.32	45.86	47.10	41.55	42.25	36.52	41.99			39.34	(0.80)		
1日1店当たり販売量伸び率(%) Avg. retail gallon sold per store increase (%)	+2.4	(3.5)	(2.7)	(4.6)	(2.2)	(5.2)	(1.2)			(3.2)	-	(3.1)	-
平均小売単価(ドル/ガロン) Avg. retail price (dollars per gallon)	3.47	3.61	3.77	3.37	3.56	3.32	3.58			3.45	(0.09)		
小売荒利(セント/ガロン) Retail fuel margin (cents per gallon)	34.25	45.05	43.89	42.70	41.49	34.79	41.80			38.41	(1.28)		

*卸売等を含むガソリン事業全体の荒利を記載しております。
Fuel margin shows the entire fuel business, including wholesale business, etc.

■セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値 Results and Business Performance of Major Companies

海外コンビニエンスストア事業 Overseas Convenience Store Operations

7-Eleven, Inc. (円ベース) (Yen basis)

(百万円 / Millions of yen)
(前期比 YoY(%))

決算概要 Results

	FY2023					FY2024					
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	累計 YTD	通期予想 Full Year Forecasts
チェーン全店売上	2,267,741	2,553,136	2,793,421	2,586,114	10,200,414	2,427,858	2,903,200			5,331,059	10,391,000
Total store sales	111.2	89.1	96.6	97.7	97.7	107.1	113.7			110.6	101.9
直営店商品売上	349,931	411,688	441,203	405,887	1,608,710	382,110	462,693			844,803	
MDSE sales at directly operated stores	120.1	109.7	105.0	102.9	108.6	109.2	112.4			110.9	
加盟店商品売上	494,306	574,212	623,053	577,306	2,268,878	541,273	641,441			1,182,714	
MDSE sales at franchised stores	117.8	107.3	104.3	103.2	107.5	109.5	111.7			110.7	
ガソリン売上	1,423,504	1,567,236	1,729,163	1,602,921	6,322,825	1,504,474	1,799,065			3,303,540	
Fuel sales	107.2	80.2	92.2	94.7	92.3	105.7	114.8			110.5	
営業総収入	1,876,327	2,098,589	2,301,579	2,132,543	8,409,039	2,002,841	2,404,916			4,407,758	8,538,000
Revenues from operations	110.2	86.1	95.3	97.3	96.1	106.7	114.6			110.9	101.5
直営店商品売上等	354,454	417,591	448,996	416,514	1,637,557	394,960	479,050			874,011	
MDSE sales at directly operated stores, etc.	120.3	110.1	105.7	104.4	109.3	111.4	114.7			113.2	
ガソリン売上	1,423,504	1,567,236	1,729,163	1,602,921	6,322,825	1,504,474	1,799,065			3,303,540	
Fuel sales	107.2	80.2	92.2	94.7	92.3	105.7	114.8			110.5	
その他の営業収入	98,368	113,761	123,418	113,106	448,656	103,405	126,800			230,206	
Other operating revenues	121.4	111.5	106.8	111.7	112.2	105.1	111.5			108.5	
内、加盟店からの収入	88,590	101,263	111,488	100,711	402,054	91,445	113,928			205,374	
Franchise commission from franchised stores	121.8	108.5	106.1	110.4	111.0	103.2	112.5			108.2	
営業総利益	343,307	436,056	472,431	427,749	1,679,544	374,085	474,685			848,770	
Gross profit from operations	107	110	104	101	105.2	109.0	108.9			108.9	
販売費及び一般管理費	299,592	322,015	330,022	331,709	1,283,340	344,108	373,822			717,930	
SG&A expenses	116.2	106.5	103.1	98.7	105.5	114.9	116.1			115.5	
広告宣伝費	4,592	5,428	7,486	3,957	21,465	4,723	6,723			11,447	
Advertising expenses	80.9	89.0	200.7	159.5	119.3	102.9	123.9			114.2	
人件費	96,498	107,101	112,070	109,950	425,620	111,393	122,147			233,541	
Salaries and wages	113.1	106.9	97.5	97.4	103.0	115.4	114.0			114.7	
地代家賃	35,617	37,529	40,414	41,460	155,021	42,262	43,669			85,931	
Land and building rent	120.3	111.4	109.9	109.2	112.3	118.7	116.4			117.5	
減価償却費	48,651	49,758	51,390	52,790	202,591	53,340	56,818			110,158	
Depreciation and amortization	119.2	108.2	104.2	102.6	108.0	109.6	114.2			111.9	
水道光熱費	16,307	17,758	21,857	18,353	74,278	18,637	20,435			39,073	
Utility expenses	122.6	115.0	107.8	107.4	112.4	114.3	115.1			114.7	
その他	97,925	104,438	96,802	105,197	404,363	113,750	124,028			237,778	
Others	117.9	103.3	102.0	92.0	102.8	116.2	118.8			117.5	
営業利益	43,714	114,040	142,408	96,040	396,203	29,976	100,862			130,839	320,400
Operating income	68.0	121.1	105.3	110.6	104.1	68.6	88.4			82.9	80.9

■セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値 Results and Business Performance of Major Companies

海外コンビニエンスストア事業 Overseas Convenience Store Operations

7-Eleven, Inc. (円ベース) (Yen basis)

(百万円 / Millions of yen)
(前期比 YoY(%))

決算概要 Results

	FY2023					FY2024					
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	累計 YTD	通期予想 Full Year Forecasts
EBITDA	92,366	163,798	193,799	148,830	598,794	83,317	157,681			240,998	536,800
	87.9	116.9	105.0	107.6	105.4	90.2	96.3			94.1	89.6

Notes) 1. 7-Eleven, Inc. の数値について、FY2023まではSAM連結で記載していましたが、FY2024より7-Eleven, Inc. 連結で記載します。なお、上記表中のFY2023は、7-Eleven, Inc. 連結にて記載しています。
The figures for 7-Eleven, Inc. were shown on a "SAM consolidated basis" until FY2023, but will be shown on a "7-Eleven, Inc. consolidated basis" from FY2024 onward.
FY2023 figures in the above table for 7-Eleven, Inc. were shown on a "7-Eleven, Inc. consolidated basis."
*SAM: 北米CVS事業の事業会社株式を保有するSEJ Asset Management & Investment Companyのことであります。
SAM: SEJ Asset Management & Investment Company which holds shares of operating companies in North America CVS operations
*SAM連結: SAM + 7-Eleven, Inc. 連結 + 7-Eleven International LLC 連結 + 連結消去
SAM consolidated basis: SAM + 7-Eleven, Inc. consolidated basis + 7-Eleven International LLC consolidated basis + Consolidation and elimination
2. EBITDA: 営業利益 + 減価償却費 EBITDA: Operating income + Depreciation and amortization

(百万円 / Millions of yen)
(前期比 YoY(%))

商品別売上(チェーン全店売上) Sales by merchandise category (total store sales)

	FY2023					FY2024					
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	累計 YTD	通期予想 Full Year Forecasts
合計	2,267,741	2,553,136	2,793,421	2,586,114	10,200,414	2,427,858	2,903,200			5,331,059	10,391,000
Total	111.2	89.1	96.6	97.7	97.7	107.1	113.7			110.6	101.9
商品売上計	844,237	985,900	1,064,257	983,193	3,877,588	923,383	1,104,135			2,027,518	
Merchandise sales	118.7	108.3	104.6	103.1	107.9	109.4	112.0			110.8	
加工食品	378,473	462,263	508,821	447,422	1,796,980	421,685	525,485			947,170	
Processed food	125.8	113.2	108.7	105.8	112.3	111.4	113.7			112.7	
ファスト・フード	109,451	129,705	139,933	133,189	512,280	123,018	151,503			274,522	
Fast food	123.0	110.2	107.2	109.7	111.7	112.4	116.8			114.8	
日配食品	36,121	39,048	39,623	39,277	154,070	37,484	40,911			78,396	
Daily food	123.0	109.3	102.0	102.1	108.2	103.8	104.8			104.3	
非食品	320,191	354,882	375,879	363,304	1,414,258	341,194	386,235			727,429	
Nonfood	109.7	101.8	98.9	97.8	101.6	106.6	108.8			107.8	
ガソリン	1,423,504	1,567,236	1,729,163	1,602,921	6,322,825	1,504,474	1,799,065			3,303,540	
Fuel sales	107.2	80.2	92.2	94.7	92.3	105.7	114.8			110.5	

商品平均日販 Average merchandise daily sales per store

(千円 / Thousands of yen)

	FY2023					FY2024					
	Q1 Jan.-Mar.	Q2累 Jan.-Jun.	Q3累 Jan.-Sep.	年間 Jan.-Dec.	通期 Full Year	Q1 Jan.-Mar.	Q2累 Jan.-Jun.	Q3累 Jan.-Sep.	年間 Jan.-Dec.	累計 YTD	増減 Increase/ Decrease
全店* All stores*	716	772	809	811	811	776	849			849	+77

* 平均日販は、それぞれ累計期間の値を表示しています。 The figures for average daily sales per store indicates figures for the accumulated period of the year, respectively.

■セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値 Results and Business Performance of Major Companies

海外コンビニエンスストア事業 Overseas Convenience Store Operations

7-Eleven International LLC (ドルベース) (Dollar basis)

(百万ドル / Millions of dollar)
(前期比 YoY(%))

決算概要 Results

	FY2023					FY2024					
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	累計 YTD	通期予想 Full Year Forecasts
営業総収入	32	35	34	33	136	33	1,007			1,041	2,840
Revenues from operations	106.5	112.1	107.0	107.3	108.2	105.0	-			-	-
営業総利益	32	35	34	33	136	33	191			224	
Gross profit from operations	106.5	112.1	107.0	107.3	108.2	105.0	535.5			331.7	
販売費及び一般管理費	6	6	8	10	31	7	185			192	
SG&A expenses	151.4	113.7	137.7	110.2	124.4	120.1	-			-	
営業利益	25	29	26	23	105	26	5			32	84
Operating income	99.5	111.7	99.6	106.0	104.2	101.4	20.2			58.3	80.0
EBITDA	25	29	26	23	105	26	27			54	169
	99.5	111.7	99.6	106.0	104.2	102.1	95.4			98.6	160.9

7-Eleven International LLC (円ベース) (Yen basis)

(百万円 / Millions of yen)
(前期比 YoY(%))

決算概要 Results

	FY2023					FY2024					
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	累計 YTD	通期予想 Full Year Forecasts
営業総収入	4,249	4,903	5,056	5,015	19,225	5,006	153,675			158,681	423,000
Revenues from operations	121.2	118.8	112.0	112.2	116	117.8	-			-	-
営業総利益	4,249	4,903	5,056	5,015	19,225	5,006	29,263			34,269	
Gross profit from operations	121.2	118.8	112.0	112.2	116	117.8	596.7			374.4	
販売費及び一般管理費	813	877	1,247	1,512	4,451	1,095	28,263			29,359	
SG&A expenses	172.4	122.1	144.5	116.9	133	134.8	-			-	
営業利益	3,436	4,025	3,808	3,503	14,773	3,910	999			4,909	12,500
Operating income	113.2	118.1	104.3	110.3	111	113.8	24.8			65.8	84.6
EBITDA	3,436	4,025	3,808	3,503	14,773	3,937	4,362			8,300	25,000
	113.2	118.1	104.3	110.3	111	114.6	108.4			111.2	169.2

Notes) 1. 7-Eleven International LLC (7IN)は、2024年4月1日にオーストラリアのConvenience Group Holdings Pty Ltd (SEA) の全株式を取得しました。これに伴い、SEAは7INの連結範囲に含まれます。
7-Eleven International LLC (7IN) acquired all shares of the Australian company Convenience Group Holdings Pty Ltd (SEA) on April 1, 2024. As a result, SEA is included in the scope of 7IN's consolidation.
2. EBITDA: 営業利益 + 減価償却費 + 持分法投資損益 EBITDA: operating income + Depreciation and amortization + Equity in earnings/losses of affiliates
3. 7INのEBITDAには持分法による投資損益を含んでおります。 7IN's EBITDA includes equity in earnings/losses of affiliates.

■セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値 Results and Business Performance of Major Companies

スーパーストア事業 Superstore Operations

イトーヨーカ堂 Ito-Yokado Co., Ltd.

決算概要 Results

(百万円 / Millions of yen)
(前期比 YoY(%))

	FY2023					FY2024					
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	累計 YTD	通期予想 Full Year Forecasts
営業収益	176,463	179,206	219,139	240,154	814,964	212,562	215,912			428,474	847,500
Revenues from operations	98.7	99.7	124.5	123.3	111.7	120.5	120.5			120.5	104.0
売上高	156,835	160,544	199,978	219,959	737,318	192,719	196,316			389,035	769,100
Net sales	98.1	99.4	127.0	125.4	112.7	122.9	122.3			122.6	104.3
営業総利益	63,630	62,569	72,702	79,377	278,279	71,058	71,471			142,529	
Gross profit from operations	99.7	98.7	118.3	114.0	107.7	111.7	114.2			112.9	
販売費及び一般管理費	63,793	65,240	76,899	73,552	279,485	71,721	72,796			144,517	
SG&A expenses	101.1	99.1	117.6	115.6	108.4	112.4	111.6			112.0	
広告宣伝費	1,523	1,704	2,266	2,108	7,602	1,828	1,986			3,814	
Advertising expenses	76.3	87.9	103.4	104.8	93.4	120.0	116.5			118.2	
人件費	23,483	22,987	29,348	26,762	102,582	27,608	27,434			55,042	
Salaries and wages	98.3	96.1	121.8	120.9	109.1	117.6	119.3			118.4	
地代家賃	11,640	11,488	13,544	13,108	49,783	12,862	12,555			25,417	
Land and building rent	96.3	96.5	115.0	111.7	104.8	110.5	109.3			109.9	
減価償却費	4,081	4,204	4,854	4,880	18,021	5,059	5,328			10,388	
Depreciation and amortization	109.1	111.0	124.6	122.7	117.0	124.0	126.7			125.4	
水道光熱費	5,921	5,640	6,235	5,159	22,956	5,218	6,407			11,626	
Utility expenses	117.8	87.2	96.6	84.4	95.4	88.1	113.6			100.6	
その他	17,143	19,214	20,650	21,532	78,540	19,143	19,084			38,228	
Others	104.9	107.9	121.5	122.0	114.2	111.7	99.3			105.1	
営業利益	(163)	(2,670)	(4,197)	5,825	(1,205)	(662)	(1,325)			(1,988)	5,400
Operating income (loss)	-	-	-	96.7	-	-	-			-	-
EBITDA	3,918	1,533	657	10,705	16,815	4,396	4,003			8,400	27,900
	86.8	113.9	-	107.0	106.4	112.2	261.0			154.1	165.9

Notes) 1. イトーヨーカ堂は、2023年9月1日付でヨークを吸収合併いたしました。なお、FY2023 Q2以前の実績値には旧ヨークの数値は含まれておりません。
On September 1, 2023, Ito-Yokado Co., Ltd merged with York Co., Ltd. Figures for FY2023 Q2 and earlier do not include the figures of former York Co., Ltd.
2. EBITDA: 営業利益 + 減価償却費 EBITDA: Operating income + Depreciation and amortization

■セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値　Results and Business Performance of Major Companies

スーパーストア事業　Superstore Operations

イトーヨーカ堂　Ito-Yokado Co., Ltd.

商品別総額売上高　Gross sales by merchandise category

イトーヨーカドー　Ito-Yokado

(百万円 / Millions of yen)
(前期比 YoY(%))

	FY2023					FY2024					
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	累計 YTD	通期予想 Full Year Forecasts
合計	258,617	256,745	250,497	275,393	1,041,253	250,443	249,534			499,977	958,400
Total	100.3	101.7	99.6	99.3	100.2	96.8	97.2			97.0	92.0
商品売上計	174,211	175,784	171,623	186,946	708,566	163,000	163,297			326,297	
Merchandise sales	98.3	99.8	98.1	97.7	98.5	93.6	92.9			93.2	
フード&ドラッグ	139,194	144,509	140,118	154,768	578,590	132,839	136,236			269,075	
Food & Drug	-	-	-	-	-	95.4	94.3			94.8	
食品	115,782	120,312	115,931	129,980	482,006	110,082	113,496			223,579	
Food	98.2	99.4	98.4	98.5	98.6	95.1	94.3			94.7	
専門店	35,016	31,275	31,505	32,178	129,975	30,161	27,060			57,221	
Specialty stores	-	-	-	-	-	86.1	86.5			86.3	
テナント	83,808	80,239	79,714	85,809	329,571	84,934	83,033			167,967	
Tenants	104.8	106.1	102.5	102.3	103.9	101.3	103.5			102.4	
その他	597	721	(840)	2,636	3,115	2,508	3,203			5,712	
Others	102.6	107.5	-	118.2	138.3	419.6	444.1			433.0	

ヨークマート / ヨークフーズ等　York Mart, York Foods, etc.

(百万円 / Millions of yen)
(前期比 YoY(%))

	FY2023					FY2024					
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	累計 YTD	通期予想 Full Year Forecasts
合計	47,175	47,387	46,580	50,261	191,404	48,408	49,516			97,924	198,200
Total	105.0	102.7	104.1	103.1	103.7	102.6	104.5			103.6	103.6

商品売上構成比　Composition

イトーヨーカドー　Ito-Yokado

(%)
(増減 / Increase/Decrease)

	FY2023					FY2024					
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	累計 YTD	通期予想 Full Year Forecasts
合計　Total	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0			100.0	
商品売上計	67.4	68.5	68.5	67.9	68.0	65.1	65.4			65.3	
Merchandise sales	(1.4)	(1.3)	(1.1)	(1.1)	(1.3)	(2.3)	(3.1)			(2.6)	
フード&ドラッグ	53.8	56.3	55.9	56.2	55.6	53.0	54.6			53.8	
Food & Drug	-	-	-	-	-	(0.8)	(1.7)			(1.2)	
食品	44.8	46.9	46.3	47.2	46.3	44.0	45.5			44.7	
Food	(0.9)	(1.1)	(0.5)	(0.4)	(0.7)	(0.8)	(1.4)			(1.1)	
専門店	13.5	12.2	12.6	11.7	12.5	12.0	10.8			11.4	
Specialty stores	-	-	-	-	-	(1.5)	(1.4)			(1.5)	
テナント	32.4	31.3	31.8	31.2	31.7	33.9	33.3			33.6	
Tenants	+1.4	+1.3	+0.9	+1.0	+1.2	+1.5	+2.0			+1.8	
その他	0.2	0.3	(0.3)	1.0	0.3	1.0	1.3			1.1	
Others	±0.0	±0.0	+0.2	+0.2	+0.1	+0.8	+1.0			+0.8	

■セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値 Results and Business Performance of Major Companies

スーパーストア事業 Superstore Operations

イトーヨーカ堂 Ito-Yokado Co., Ltd.

既存店売上伸び率 Existing store sales increase

イトーヨーカドー Ito-Yokado

(%)

	FY2023					FY2024							
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	累計 YTD	増減 Increase/ Decrease	通期予想 Full Year Forecasts	増減 Increase/ Decrease
合計 Total	+1.3	+2.6	(0.8)	(0.9)	+0.5	(2.9)	(1.1)			(2.0)	-	(1.9)	-
商品計 Existing store sales increase	(0.4)	+1.0	(2.4)	(2.5)	(1.1)	(5.4)	(4.0)			(4.7)	-	(3.3)	-
フード&ドラッグ Food & Drug	-	-	-	-	-	(2.9)	(1.8)			(2.3)	-		
食品 Food	(0.5)	+0.4	(2.3)	(2.1)	(1.2)	(3.1)	(1.6)			(2.3)	-		
専門店 Specialty stores	-	-	-	-	-	(15.2)	(13.9)			(14.6)	-		
客数 Number of customers	(1.1)	+0.3	(0.8)	(1.9)	(1.0)	(3.8)	(3.0)			(3.4)	-		
客単価 Average spending per customer	+0.7	+0.7	(1.8)	(0.6)	(0.2)	(1.7)	(1.1)			(1.4)	-		
テナント Tenants	+5.1	+6.4	+2.6	+2.5	+4.1	+2.1	+5.2			+3.6	-		

ヨークマート / ヨークフーズ等 York Mart, York Foods, etc.

(%)

	FY2023					FY2024							
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	累計 YTD	増減 Increase/ Decrease	通期予想 Full Year Forecasts	増減 Increase/ Decrease
合計 Total	+3.7	+3.2	+2.4	+1.8	+2.8	+0.6	+2.3			+1.4	-	+0.6	-
客数 Number of customers	+3.1	+1.3	+0.9	+0.4	+1.4	(1.2)	+0.4			(0.4)	-		
客単価 Average spending per customer	+0.5	+1.9	+1.5	+1.3	+1.3	+1.8	+1.8			+1.8	-		

■セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値 Results and Business Performance of Major Companies

スーパーストア事業 Superstore Operations

イトーヨーカ堂 Ito-Yokado Co., Ltd.

商品別荒利率 Gross profit margin by merchandise category

イトーヨーカドー Ito-Yokado

(%)

	FY2023					FY2024							
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	累計 YTD	増減 Increase/ Decrease	通期予想 Full Year Forecasts	増減 Increase/ Decrease
商品計 Merchandise sales	28.9	28.6	28.3	28.3	28.5	27.7	27.9			27.8	(1.0)	28.5	±0.0
フード&ドラッグ Food & Drug	27.6	27.5	27.1	27.7	27.4	26.8	27.3			27.1	(0.4)		
食品 Food	27.0	26.9	26.5	27.1	26.8	26.2	26.8			26.5	(0.5)		
専門店 Specialty stores	34.0	34.1	33.6	31.1	33.2	31.5	31.0			31.3	(2.7)		

ヨークマート / ヨークフーズ等 York Mart, York Foods, etc.

(%)

	FY2023					FY2024							
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	累計 YTD	増減 Increase/ Decrease	通期予想 Full Year Forecasts	増減 Increase/ Decrease
商品計 Total merchandise	27.2	27.0	27.1	26.9	27.1	26.6	26.5			26.6	(0.5)	27.0	(0.1)

Note) 2024年3月より組織変更に伴い、商品計の内訳を見直しております。※フード&ドラッグに旧食品、生活雑貨(旧ライフスタイルの一部) 含む、専門店に旧専門店および衣料(旧ライフスタイルの一部) 含む。
Ito-Yokado has revised its merchandise category details due to organizational changes from March 2024.
*Figures for Food & Drug includes former "Food" and part of formaer "Lifestyle", and for Specialty stores includes previous "Specialty stores" and "Apparel."

EC売上 EC sales

(百万円 / Millions of yen)

	FY2023					FY2024							
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	累計 YTD	増減 Increase/ Decrease	通期予想 Full Year Forecasts	増減 Increase/ Decrease
ネット通販 Online Shopping	478	838	549	1,041	2,908	471	775			1,246	(70)		
ネットスーパー* Net Supermarket [online supermarket]*	7,703	7,703	6,748	6,951	29,107	6,561	6,880			13,441	(1,966)		

*センター型ネットスーパー事業は2024年2月に分社化いたしましたが、店舗起点のネットスーパーを合わせた数値となっております。
The center-based net supermarket business was spun off in February 2024. The figures include sales from both center-based and store-based net supermarkets.

■セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値 Results and Business Performance of Major Companies

スーパーストア事業 Superstore Operations

ヨークベニマル York-Benimaru Co., Ltd.

(百万円 / Millions of yen)
(前期比 YoY(%))

決算概要 Results

	FY2023					FY2024					
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	累計 YTD	通期予想 Full Year Forecasts
営業収益	120,391	123,651	118,980	128,491	491,515	123,797	127,242			251,040	506,400
Revenues from operations	103.9	104.6	105.2	104.6	104.6	102.8	102.9			102.9	103.0
売上高	117,526	120,714	116,134	125,556	479,931	120,881	124,237			245,118	495,200
Net sales	104.2	104.9	105.5	103.8	104.6	102.9	102.9			102.9	103.2
営業総利益	36,436	37,810	36,358	40,764	151,370	37,433	38,947			76,380	
Gross profit from operations	103.4	103.3	105.3	107.3	104.8	102.7	103.0			102.9	
販売費及び一般管理費	31,854	33,152	32,877	34,785	132,669	33,050	34,033			67,083	
SG&A expenses	103.5	103.2	104.5	108.8	105.0	103.8	102.7			103.2	
広告宣伝費	940	916	1,128	1,094	4,080	1,000	969			1,970	
Advertising expenses	105.8	80.2	114.7	104.3	100.4	106.4	105.8			106.1	
人件費	17,200	17,785	17,915	18,830	71,731	18,243	18,396			36,640	
Salaries and wages	101.9	104.4	106.4	107.1	105.0	106.1	103.4			104.7	
地代家賃	2,754	2,771	2,789	2,828	11,144	2,849	2,821			5,671	
Land and building rent	104.2	103.9	103.4	104.2	103.9	103.5	101.8			102.6	
減価償却費	2,456	2,488	2,509	2,638	10,093	2,620	2,627			5,247	
Depreciation and amortization	107.8	105.8	105.0	107.9	106.6	106.6	105.6			106.1	
水道光熱費	2,512	2,878	2,371	2,331	10,094	2,176	2,816			4,992	
Utility expenses	126.0	112.2	93.1	81.2	101.2	86.6	97.8			92.6	
その他	5,989	6,311	6,162	7,061	25,524	6,159	6,401			12,560	
Others	98.2	98.9	102.6	133.4	107.3	102.8	101.4			102.1	
営業利益	4,581	4,657	3,481	5,979	18,701	4,382	4,914			9,296	18,900
Operating income	102.7	104.1	113.8	99.4	103.8	95.7	105.5			100.6	101.1
EBITDA	7,038	7,146	5,990	8,618	28,794	7,002	7,541			14,544	30,100
	104.4	104.7	109.9	101.9	104.8	99.5	105.5			102.5	104.5

Note) EBITDA: 営業利益 + 減価償却費
EBITDA: Operating income + Depreciation and amortization

■セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値 Results and Business Performance of Major Companies

スーパーストア事業 Superstore Operations

ヨークベニマル York-Benimaru Co., Ltd.

商品別総額売上高 Gross sales by merchandise category

(百万円 / Millions of yen)
(前期比 YoY(%))

	FY2023					FY2024					
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	累計 YTD	通期予想 Full Year Forecasts
合計	122,071	125,713	120,637	129,886	498,309	125,494	129,317			254,811	513,500
Total	103.9	104.9	105.2	103.5	104.4	102.8	102.9			102.8	103.0
商品売上計	119,448	123,325	118,453	127,962	489,190	122,889	126,954			249,844	
Merchandise sales	104.0	104.6	105.9	103.8	104.5	102.9	102.9			102.9	
食品	112,610	115,857	111,417	120,758	460,644	116,176	119,735			235,912	
Food	104.2	104.9	105.4	104.7	104.8	103.2	103.3			103.3	
生鮮	42,916	42,741	42,114	46,066	173,838	43,809	43,688			87,497	
Fresh food	102.9	103.0	101.9	107.1	103.7	102.1	102.2			102.1	
加工食品	29,526	31,031	29,362	31,654	121,575	31,057	32,976			64,034	
Processed food	103.6	104.8	107.5	102.7	104.6	105.2	106.3			105.7	
デイリー	25,255	26,428	25,453	26,678	103,815	26,137	26,965			53,102	
Daily food	106.0	106.9	107.8	104.6	106.3	103.5	102.0			102.7	
デリカテッセン	14,911	15,655	14,487	16,360	61,414	15,171	16,105			31,277	
Delicatessen	106.1	106.8	107.4	102.0	105.5	101.7	102.9			102.3	
衣料	2,379	2,588	2,556	2,618	10,143	2,282	2,501			4,783	
Apparel	103.1	102.6	104.6	90.9	99.9	95.9	96.6			96.3	
住居	4,458	4,879	4,479	4,585	18,402	4,430	4,717			9,148	
Household goods	100.0	98.8	121.8	92.0	101.9	99.4	96.7			98.0	
テナント	2,623	2,388	2,184	1,923	9,119	2,605	2,362			4,967	
Tenants	101.3	130.6	77.8	86.3	96.4	99.3	98.9			99.1	

商品売上構成比 Composition

(%)
(増減 / Increase/Decrease)

	FY2023					FY2024					
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	累計 YTD	通期予想 Full Year Forecasts
合計 Total	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0			100.0	
商品売上計	97.9	98.1	98.2	98.5	98.2	97.9	98.2			98.1	
Merchandise sales	+0.1	(0.4)	+0.6	+0.3	+0.2	±0.0	+0.1			+0.1	
食品	92.2	92.2	92.4	93.0	92.4	92.6	92.6			92.6	
Food	+0.2	±0.0	+0.2	+1.0	+0.3	+0.4	+0.4			+0.4	
生鮮	35.2	34.0	34.9	35.5	34.9	34.9	33.8			34.3	
Fresh food	(0.3)	(0.7)	(1.1)	+1.2	(0.2)	(0.3)	(0.2)			(0.3)	
加工食品	24.2	24.7	24.3	24.4	24.4	24.7	25.5			25.1	
Processed food	(0.1)	±0.0	+0.5	(0.2)	±0.0	+0.5	+0.8			+0.7	
デイリー	20.7	21.0	21.1	20.5	20.8	20.8	20.9			20.8	
Daily food	+0.4	+0.4	+0.5	+0.2	+0.3	+0.1	(0.1)			(0.1)	
デリカテッセン	12.2	12.5	12.0	12.6	12.3	12.1	12.5			12.3	
Delicatessen	+0.2	+0.3	+0.2	(0.2)	+0.1	(0.1)	±0.0			±0.0	
衣料	1.9	2.1	2.1	2.0	2.0	1.8	1.9			1.9	
Apparel	(0.1)	±0.0	±0.0	(0.3)	(0.1)	(0.1)	(0.2)			(0.1)	
住居	3.7	3.9	3.7	3.5	3.7	3.5	3.6			3.6	
Household goods	(0.1)	(0.2)	+0.5	(0.5)	(0.1)	(0.2)	(0.3)			(0.2)	
テナント	2.1	1.9	1.8	1.5	1.8	2.1	1.8			1.9	
Tenants	(0.1)	+0.4	(0.6)	(0.3)	(0.2)	±0.0	(0.1)			(0.1)	

■セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値 Results and Business Performance of Major Companies

スーパーストア事業 Superstore Operations

ヨークベニマル York-Benimaru Co., Ltd.

既存店売上伸び率 Existing store sales increase (%)

	FY2023					FY2024							
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	累計 YTD	増減 Increase/ Decrease	通期予想 Full Year Forecasts	増減 Increase/ Decrease
合計 Existing store sales increase	+1.0	+3.1	+3.5	+2.2	+2.4	+1.9	+2.1			+2.0	-	+1.9	-
食品 Food	+1.1	+3.2	+3.8	+2.5	+2.6	+2.1	+2.5			+2.3	-		
衣料 Apparel	+4.1	+5.8	(2.8)	(1.7)	+1.0	(3.7)	(3.2)			(3.4)	-		
住居 Household goods	(1.8)	(0.2)	±0.0	(3.2)	(1.5)	(1.4)	(3.9)			(2.6)	-		
客数 Number of customers	(1.3)	(0.1)	+0.3	+0.4	(0.3)	(0.4)	+0.1			(0.2)	-		
客単価 Average spending per customer	+2.3	+3.1	+3.1	+1.6	+2.7	+2.2	+2.0			+2.1	-		

商品別荒利率 Gross profit margin by merchandise category (%)

	FY2023					FY2024							
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	累計 YTD	増減 Increase/ Decrease	通期予想 Full Year Forecasts	増減 Increase/ Decrease
商品計 Total	29.8	30.3	30.0	31.4	30.4	29.8	30.2			30.0	(0.1)	30.5	+0.1
食品 Food	30.0	30.5	30.3	31.6	30.6	30.0	30.3			30.1	(0.1)		
衣料 Apparel	32.1	31.9	34.3	28.6	31.7	32.3	33.2			32.8	+0.8		
住居 Household goods	24.5	25.0	21.2	28.5	24.8	24.1	25.4			24.7	(0.1)		

■セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値 Results and Business Performance of Major Companies

金融関連事業 Financial Services

セブン銀行 Seven Bank, Ltd.

1．国内 Domestic

ATM設置台数 Number of ATMs (期末日時点 / As of the end of the period) (台 / unit)

	FY2023				FY2024				
	23/5 May 2023	23/8 Aug. 2023	23/11 Nov. 2023	24/2 Feb. 2024	24/5 May 2024	24/8 Aug. 2024	24/11 Nov. 2024	25/2 Feb. 2025	期首増減 Change from Feb. 2024
合計 Total	26,936	27,071	27,232	27,370	27,552	27,693			+323
グループ内計 ATMs in the Group	23,323	23,370	23,379	23,435	23,452	23,507			+72
セブン-イレブン 7-Eleven	22,630	22,671	22,704	22,767	22,788	22,856			+89
イトーヨーカドー Ito-Yokado	266	266	268	264	259	250			(14)
ヨークマート / ヨークフーズ等 York Mart, York Foods, etc.	98	98	98	98	99	99			+1
ヨークベニマル York-Benimaru	260	262	263	265	265	264			(1)
その他 Others	69	73	46	41	41	38			(3)
グループ外 ATMs outside the Group	3,613	3,701	3,853	3,935	4,100	4,186			+251

国内ATM1日1台当たり期間平均利用件数 Average number of transaction per day per ATM during the period (件 / number)

	FY2023				FY2024				
	23/5 May 2023	23/8 Aug. 2023	23/11 Nov. 2023	24/2 Feb. 2024	24/5 May 2024	24/8 Aug. 2024	24/11 Nov. 2024	25/2 Feb. 2025	増減 Increase/ Decrease
期間平均利用件数 Average number of transactions	104.0	104.6	104.5	104.6	107.2	107.9			+3.3

海外送金サービス International money transfer service (期末日時点 / As of the end of the period)

	FY2023				FY2024				
	23/5 May 2023	23/8 Aug. 2023	23/11 Nov. 2023	24/2 Feb. 2024	24/5 May 2024	24/8 Aug. 2024	24/11 Nov. 2024	25/2 Feb. 2025	期首増減／増減 Change
累計契約口座数(千口座) Cumulative number of contract accounts (unit: Thousand)	322	324	326	327	329	330			+3
期間累計送金件数(千件) Cumulative number of transfers (unit: Thousand)	201	394	579	762	164	330			(64)

2．海外 Overseas

ATM設置台数 Number of ATMs (期末日時点 / As of the end of the period) (台 / unit)

	FY2023				FY2024				
	23/3 Mar. 2023	23/6 Jun. 2023	23/9 Sep. 2023	23/12 Dec. 2023	24/3 Mar. 2024	24/6 Jun. 2024	24/9 Sep. 2024	24/12 Dec. 2024	期首増減 Change from Dec. 2023
北米 North America	8,626	8,629	8,651	8,602	8,561	8,530			(72)
アジア Asia	8,563	9,419	10,111	10,976	11,578	12,319			+1,343

■セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値 Results and Business Performance of Major Companies

金融関連事業 Financial Services

セブン・カードサービス / セブンCSカードサービス Seven Card Service Co., Ltd. / Seven CS Card Service Co., Ltd.

カード発行状況 Number of credit cards and electronic money

(万枚 / Ten thousands)

	FY2023				FY2024				
	23/5 May 2023	23/8 Aug. 2023	23/11 Nov. 2023	24/2 Feb. 2024	24/5 May 2024	24/8 Aug. 2024	24/11 Nov. 2024	25/2 Feb. 2025	期首増減 Change from Feb.2024
クレジットカード計 Credit cards	628	622	617	612	603	589			(23)
セブンカード・プラス / セブンカード*1, 2 SEVEN CARD plus / SEVEN CARD*1,2	360	358	357	355	350	342			(13)
クラブ・オン / ミレニアムカード セゾン*1,2 CLUB ON / Millennium CARD SAISON*1,2	268	264	260	257	253	247			(10)
電子マネー(*nanaco*)*3 Electronic money (*nanaco*)*3	8,016	8,085	8,161	8,204	8,239	8,269			+65

*1. 有効会員数のみを表示しております。 Only the number of effective card members.
*2. クレジット機能がないポイント専用カードを含んでおりません。 Excluding dedicated cards for point services, without credit functions.
*3. モバイル会員を含んでおります。Including the number of mobile *nanaco* holders.

セブンプレミアム *Seven Premium*

	FY2023					FY2024						
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	累計 YTD	増減 Increase/ Decrease	通期予想 Full Year Forecasts
売上(億円) Sales (100 million yen)	3,640	3,890	3,670	3,300	14,500	3,720	4,060			7,780	+250	15,000
アイテム数(期末日時点) Items (As of end of period)	3,480	3,460	3,440	3,400	3,400	3,490	3,460			3,460	±0	3,520

■セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値 Results and Business Performance of Major Companies

主要会社の設備投資及び減価償却費 Capital Expenditures, Depreciation and Amortization of Major Companies

百万円 / Millions of yen
百万ドル / Millions of dollar

	FY2023					FY2024							
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	累計 YTD	前期比 YoY(%)	通期予想 Full Year Forecasts	前期比 YoY(%)
国内コンビニエンスストア事業 Domestic CVS operations													
セブン-イレブン・ジャパン Seven-Eleven Japan													
設備投資計 Total capital expenditures	20,632	33,924	29,499	43,024	127,080	23,091	24,667			47,759	87.5	130,000	102.3
新店投資 Investment to new stores	5,924	10,702	10,314	15,890	42,832	6,691	12,506			19,198	115.5		
既存店投資等 Investment to existing stores and other	10,810	9,711	7,658	16,184	44,364	10,222	3,885			14,107	68.7		
ソフトウェア開発費 Software development	3,897	13,509	11,526	10,949	39,882	6,177	8,275			14,452	83.0		
減価償却費 Depreciation and amortization	21,552	21,678	22,103	23,174	88,508	22,817	22,748			45,566	105.4	92,000	103.9
海外コンビニエンスストア事業 Overseas CVS operations													
7-Eleven, Inc.(ドルベース) 7-Eleven, Inc. [Dollar basis]													
設備投資計 Total capital expenditures	266	333	329	421	1,351	347	1,388			1,736	289.2	2,454	181.6
新店投資等 Investment to new stores and other	97	99	76	99	373	55	1,051			1,106	559.6		
既存店投資等 Investment to existing stores and other	149	201	216	255	822	254	310			565	160.9		
ソフトウェア開発費 Software development	19	31	36	66	155	37	26			64	125.1		
減価償却費 Depreciation and amortization	367	361	354	356	1,440	358	364			723	99.2	1,452	100.8
7-Eleven, Inc.(円ベース) 7-Eleven, Inc. [Yen basis]													
設備投資計 Total capital expenditures	35,342	45,703	47,467	61,538	190,051	51,628	212,880			264,508	326.4	365,600	192.4
新店投資 Investment to new stores and other	12,946	13,752	11,167	14,617	52,483	8,199	160,421			168,620	631.6		
既存店投資等 Investment to existing stores and other	19,788	27,629	31,018	37,295	115,732	37,886	48,215			86,101	181.6		
ソフトウェア開発費 Software development	2,607	4,322	5,280	9,625	21,836	5,543	4,242			9,786	141.2		
減価償却費 Depreciation and amortization	48,651	49,758	51,390	52,790	202,591	53,340	56,818			110,158	111.9	216,400	106.8

■セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値 Results and Business Performance of Major Companies

主要会社の設備投資及び減価償却費 Capital Expenditures, Depreciation and Amortization of Major Companies

百万円 / Millions of yen

	FY2023					FY2024							
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	累計 YTD	前期比 YoY(%)	通期予想 Full Year Forecasts	前期比 YoY(%)
スーパーストア事業 Superstore operations													
イトーヨーカ堂 Ito-Yokado													
設備投資計 Total capital expenditures	7,653	6,390	7,835	7,639	29,519	9,499	7,813			17,313	123.3	64,400	218.2
新店投資 Investment to new stores	18	536	2,629	376	3,561	606	483			1,089	196.5		
既存店投資等 Investment to existing stores and other	5,606	3,667	3,805	4,965	18,045	6,410	5,984			12,394	133.6		
ソフトウェア開発費 Software development	2,028	2,186	1,400	2,297	7,912	2,482	1,346			3,828	90.8		
減価償却費 Depreciation and amortization	4,081	4,204	4,854	4,880	18,021	5,059	5,328			10,388	125.4	22,500	124.9
ヨークベニマル York-Benimaru													
設備投資計 Total capital expenditures	4,248	2,558	4,894	3,695	15,396	7,591	5,022			12,613	185.3	29,300	190.3
新店投資 Investment to new stores	2,357	933	1,251	1,223	5,765	2,051	2,565			4,616	140.3		
既存店投資等 Investment to existing stores and other	1,801	1,373	3,588	1,559	8,323	5,326	2,195			7,521	236.9		
ソフトウェア開発費 Software development	89	252	54	912	1,308	213	261			475	139.2		
減価償却費 Depreciation and amortization	2,456	2,488	2,509	2,638	10,093	2,620	2,627			5,247	106.1	11,200	111.0

Notes) 1. 設備投資は差入保証金と建設協力立替金に加え、当該年度以降の出店に係る投資及び店舗等の取得に伴い発生するのれんなどの金額を含んでおり、「資産除去債務に関する会計基準」の適用に伴う将来償却分資産の増加分は含んでおりません。
Capital expenditures include long-term leasehold deposits, advances for store construction, investments related to store openings for each fiscal year and beyond, and goodwill and others related to the acquisition of stores, etc., and do not include the increase of future amortization of assets under the Accounting Standard for Asset Retirement Obligations.
2. FY2023の期首よりSEVEN-ELEVEN, INC.における設備投資の内訳の基準を見直しております。
The criteria for the breakdown of capital expenditures at SEVEN-ELEVEN, INC. has been revised since the beginning of FY2023
3. SEVEN-ELEVEN, INC.の数値は、SEVEN-ELEVEN, INC. 連結にて記載しております。
The figures for SEVEN-ELEVEN, INC. are shown on a "SEVEN-ELEVEN, INC. consolidated basis."
4. イトーヨーカ堂は、2023年9月1日付でヨークを吸収合併いたしました。なお、FY2023 Q2以前の実績値には旧ヨークの数値は含まれておりません。
On September 1, 2023, Ito-Yokado Co., Ltd merged with York Co., Ltd. Figures for FY2023 Q2 and earlier do not include the figures of former York Co., Ltd.

■店舗関連情報　Store Information

主要会社の店舗数及び出店・閉店　Number of Stores and Store Openings / Closures of Major Companies（期末日時点 / As of the end of the period)

	FY2023					FY2024						
	23/5 May 2023	23/8 Aug. 2023	23/11 Nov. 2023	24/2 Feb. 2024	通期 Full Year	24/5 May 2024	24/8 Aug. 2024	24/11 Nov. 2024	25/2 Feb. 2025	期首増減 Change from	通期予想 Full Year Forecasts	増減 Increase/ Decrease
国内コンビニエンスストア事業 Domestic CVS operations												
セブン-イレブン・ジャパン　Seven-Eleven Japan	21,244	21,281	21,305	21,363	21,363	21,381	21,442			+79	21,513	+150
出店　Openings	80	155	127	194	556	96	158			254	630	-
閉店　Closures	88	118	103	136	445	78	97			175	480	-
立地移転等　Relocations, etc.	53	94	78	104	329	58	68			126		
解約閉店　Terminations of contract	35	24	25	32	116	20	29			49		
セブン-イレブン・沖縄　Seven-Eleven Okinawa	157	161	166	172	172	173	176			+4	200	+28
出店　Openings	7	4	5	6	22	2	3			5	29	-
閉店　Closures	0	0	0	0	0	1	0			1	1	-
海外コンビニエンスストア事業 Overseas CVS operations												
7-Eleven, Inc.	13,129	13,145	13,145	13,122	13,122	13,068	13,229			+107	12,867	(255)
出店　Openings	37	51	49	45	182	28	236			264	295	-
閉店　Closures	75	35	49	68	227	82	75			157	550	-
Convenience Group Holdings（7-Eleven Australia)	743	751	759	767	767	775	740			(27)	747	(20)
出店　Openings	12	11	11	14	48	10	4			14	24	-
閉店　Closures	5	3	3	6	17	2	39			41	44	-
セブン-イレブン北京　SEVEN-ELEVEN (BEIJING)	315	321	328	331	331	328	332			+1	402	+71
出店　Openings	11	12	21	7	51	5	16			21	100	-
閉店　Closures	13	6	14	4	37	8	12			20	29	-
セブン-イレブン天津　SEVEN-ELEVEN (TIANJIN)	204	203	209	217	217	217	217			±0	251	+34
出店　Openings	4	7	6	9	26	6	10			16	61	-
閉店　Closures	9	8	0	1	18	6	10			16	27	-
セブン-イレブン成都　SEVEN-ELEVEN (CHENGDU)	80	81	81	77	77	76	79			+2	82	+5
出店　Openings	1	4	2	4	11	2	4			6	15	-
閉店　Closures	6	3	2	8	19	3	1			4	10	-

■店舗関連情報 Store Information

主要会社の店舗数及び出店・閉店 Number of Stores and Store Openings / Closures of Major Companies (期末日時点 / As of the end of the period)

	FY2023					FY2024						
	23/5 May 2023	23/8 Aug. 2023	23/11 Nov. 2023	24/2 Feb. 2024	通期 Full Year	24/5 May 2024	24/8 Aug. 2024	24/11 Nov. 2024	25/2 Feb. 2025	期首増減 Change from	通期予想 Full Year Forecasts	増減 Increase/ Decrease
スーパーストア事業 Superstore operations												
イトーヨーカ堂 Ito-Yokado Co., Ltd.	228	228	227	226	226	223	215			(11)	196	(30)
イトーヨーカドー Ito-Yokado	125	125	124	123	123	119	111			(12)	92	(31)
出店 Openings	0	0	0	0	0	0	0			0	0	-
閉店 Closures	1	0	1	1	3	4	8			12	31	-
ヨークマート / ヨークフーズ 等 York Mart, York Food, etc.	103	103	103	103	103	104	104			+1	104	+1
出店 Openings	0	0	2	0	2	1	0			1	1	-
閉店 Closures	0	0	2	0	2	0	0			0	0	-
ヨークベニマル York-Benimaru	247	247	246	248	248	248	247			(1)	249	+1
出店 Openings	2	0	1	2	5	0	0			0	3	-
閉店 Closures	1	0	2	0	3	0	1			1	2	-
成都イトーヨーカ堂 Chengdu Ito-Yokado	10	10	9	9	9	9	9			±0	9	±0
出店 Openings	0	0	0	0	0	0	0			0	0	-
閉店 Closures	0	0	1	0	1	0	0			0	0	-
華糖ヨーカ堂 Hua Tang Yokado Commercial	1	1	1	1	1	1	1			±0	1	±0
出店 Openings	0	0	0	0	0	0	0			0	0	-
閉店 Closures	0	0	0	0	0	0	0			0	0	-

Notes) 1. 日本以外は23年及び24年の3月末、6月末、9月末、12月末の数値であります。
Figures for overseas are as of the end of March, June, September , December, respectively, in 2023 and 2024.
2. 主要会社各社の店舗数は、それぞれの期末日時点の数値であります。
The figures for each companies are the number of stores as of the end of the period, respectively.
3. 出店、閉店は各四半期(3か月)毎の出店数/閉店数合計であります。
Openings and Closures are the total number of openings/closures of stores per quarter (three months).
4. イトーヨーカ堂は、2023年9月1日付でヨークを吸収合併いたしました。
On September 1, 2023, Ito-Yokado Co., Ltd. merged with York Co., Ltd.
5. 7-Eleven International LLC (7IN)は、2024年4月1日にオーストラリアのConvenience Group Holdings Pty Ltd (SEA) の全株式を取得しました。これに伴い、SEAは7INの連結範囲に含まれます。
7-Eleven International LLC (7IN) acquired all shares of the Australian company Convenience Group Holdings Pty Ltd (SEA) on April 1, 2024. As a result, SEA is included in the scope of 7IN's consolidation.

■店舗関連情報　Store Information

国内・海外コンビニエンスストア事業における店舗情報　Store Information in Domestic / Overseas Convenience Store Operations

都道府県別店舗数（期末日時点）　Domestic Store Network (As of the end of the period)

	FY2023				FY2024				
	23/5	23/8	23/11	24/2	24/5	24/8	24/11	25/2	期首増減
	May 2023	Aug. 2023	Nov. 2023	Feb. 2024	May 2024	Aug. 2024	Nov. 2024	Feb. 2025	Change from Feb. 2024
北海道 Hokkaido	1,000	998	999	999	995	995			(4)
青森 Aomori	103	104	104	110	110	110			±0
岩手 Iwate	152	152	154	156	155	158			+2
宮城 Miyagi	431	433	434	434	436	439			+5
秋田 Akita	114	115	115	116	117	120			+4
山形 Yamagata	187	186	186	186	187	186			±0
福島 Fukushima	451	452	453	454	452	452			(2)
茨城 Ibaraki	641	643	642	643	642	646			+3
栃木 Tochigi	465	467	466	471	472	472			+1
群馬 Gunma	477	475	475	478	479	481			+3
埼玉 Saitama	1,230	1,237	1,240	1,244	1,245	1,250			+6
千葉 Chiba	1,162	1,166	1,170	1,169	1,169	1,168			(1)
東京 Tokyo	2,878	2,880	2,888	2,892	2,888	2,895			+3
神奈川 Kanagawa	1,489	1,493	1,492	1,499	1,505	1,514			+15
新潟 Niigata	432	428	430	430	432	431			+1
富山 Toyama	132	132	131	131	131	131			±0
石川 Ishikawa	134	132	131	132	132	134			+2
福井 Fukui	70	70	70	67	71	72			+5
山梨 Yamanashi	205	205	204	206	206	206			±0
長野 Nagano	458	457	457	458	457	457			(1)
岐阜 Gifu	194	192	193	192	191	191			(1)
静岡 Shizuoka	747	749	750	751	752	755			+4
愛知 Aichi	1,058	1,056	1,055	1,055	1,056	1,056			+1
三重 Mie	175	176	177	176	176	177			+1
滋賀 Shiga	224	224	224	224	222	223			(1)
京都 Kyoto	351	352	354	355	354	351			(4)
大阪 Osaka	1,288	1,292	1,290	1,293	1,295	1,296			+3
兵庫 Hyogo	693	694	696	693	693	695			+2
奈良 Nara	137	137	136	136	136	135			(1)
和歌山 Wakayama	86	87	87	87	87	86			(1)

■店舗関連情報　Store Information

国内・海外コンビニエンスストア事業における店舗情報　Store Information in Domestic / Overseas Convenience Store Operations

都道府県別店舗数（期末日時点）　Domestic Store Network (As of the end of the period)

	FY2023				FY2024				
	23/5 May 2023	23/8 Aug. 2023	23/11 Nov. 2023	24/2 Feb. 2024	24/5 May 2024	24/8 Aug. 2024	24/11 Nov. 2024	25/2 Feb. 2025	期首増減 Change from Feb. 2024
鳥取　Tottori	47	48	48	51	52	53			+2
島根　Shimane	62	64	64	64	65	66			+2
岡山　Okayama	317	318	316	315	315	317			+2
広島　Hiroshima	595	597	598	598	597	599			+1
山口　Yamaguchi	323	322	321	321	322	322			+1
徳島　Tokushima	82	83	82	84	84	84			±0
香川　Kagawa	107	107	106	107	110	114			+7
愛媛　Ehime	123	124	124	127	128	128			+1
高知　Kochi	46	47	48	48	49	49			+1
福岡　Fukuoka	1,033	1,039	1,041	1,045	1,044	1,051			+6
佐賀　Saga	189	189	190	192	193	194			+2
長崎　Nagasaki	205	204	205	205	205	205			±0
熊本　Kumamoto	361	364	366	371	374	378			+7
大分　Oita	183	183	185	186	186	186			±0
宮崎　Miyazaki	199	200	200	201	202	202			+1
鹿児島　Kagoshima	208	208	208	211	212	212			+1
沖縄　Okinawa	157	161	166	172	173	176			+4
国内合計　Total	21,401	21,442	21,471	21,535	21,554	21,618			+83

■店舗関連情報 Store Information

国内・海外コンビニエンスストア事業における店舗情報 Store Information in Domestic / Overseas Convenience Store Operations

世界のセブン-イレブン店舗数（期末日時点） Global Seven-Eleven Store Network (As of the end of the period)

	FY2023				FY2024				
	23/5 May 2023	23/8 Aug. 2023	23/11 Nov. 2023	24/2 Feb. 2024	24/5 May 2024	24/8 Aug. 2024	24/11 Nov. 2024	25/2 Feb. 2025	期首増減 Change from Feb. 2024
(連結子会社) [Consolidated subsidiaries]									
日本 Japan	21,401	21,442	21,471	21,535	21,554	21,618			+83
北米[*1] North America [*1]	13,080	13,145	13,145	13,122	13,068	13,229			+107
アメリカ U.S.A.	12,477	12,542	12,545	12,525	12,470	12,633			+108
カナダ Canada	603	603	600	597	598	596			(1)
ハワイ Hawaii	66	66	66	67	67	67			±0
オーストラリア[*2] Australia[*2]	-	-	-	-	-	740			+740
中国(北京) China [Beijing]	315	321	328	331	328	332			+1
中国(天津) China [Tianjin]	204	203	209	217	217	217			±0
中国(成都) China [Chengdu]	80	81	81	77	76	79			+2
小計 Subtotal	35,146	35,258	35,300	35,349	35,310	36,282			+933

	FY2023				FY2024				
	23/3 Mar. 2023	23/6 Jun. 2023	23/9 Sep. 2023	23/12 Dec. 2023	24/3 Mar. 2024	24/6 Jun. 2024	24/9 Sep. 2024	24/12 Dec. 2024	期首増減 Change from Dec. 2023
(ライセンシー) [Licensees]									
韓国 South Korea	14,086	13,851	13,495	13,137	12,911	12,676			(461)
中国(香港等)[*3] China [Hong Kong and others][*3]	2,738	2,787	2,838	2,875	2,879	2,902			+27
中国(上海) China [Shanghai]	190	211	229	249	260	269			+20
中国(山東) China [Shandong]	367	402	451	472	509	556			+84
中国(重慶) China [Chongqing]	44	46	43	44	40	38			(6)
中国(浙江) China [Zhejiang]	107	114	127	140	144	152			+12
中国(江蘇) China [Jiangsu]	133	145	165	182	202	229			+47
中国(湖北) China [Hubei]	33	35	36	38	39	43			+5
中国(陝西) China [Shaanxi]	90	97	98	104	106	109			+5
中国(福建) China [Fujian]	65	70	79	80	80	81			+1
中国(湖南) China [Hunan]	57	60	70	70	74	77			+7
中国(河南) China [Henan]	37	39	46	53	56	63			+10
中国(雲南) China [Yunnan]	73	90	107	119	132	161			+42
中国(台湾) China [Taiwan]	6,712	6,757	6,806	6,859	6,939	7,018			+159
タイ Thailand	14,047	14,215	14,391	14,545	14,730	14,854			+309

■店舗関連情報 Store Information

国内・海外コンビニエンスストア事業における店舗情報 Store Information in Domestic / Overseas Convenience Store Operations

世界のセブン-イレブン店舗数（期末日時点） Global Seven-Eleven Store Network (As of the end of the period)

	FY2023				FY2024				
	23/3 Mar. 2023	23/6 Jun. 2023	23/9 Sep. 2023	23/12 Dec. 2023	24/3 Mar. 2024	24/6 Jun. 2024	24/9 Sep. 2024	24/12 Dec. 2024	期首増減 Change from Dec. 2023
フィリピン Philippines	3,453	3,538	3,624	3,768	3,829	3,926			+158
マレーシア Malaysia	2,493	2,499	2,532	2,566	2,581	2,593			+27
シンガポール Singapore	462	477	489	500	501	502			+2
オーストラリア[*2] Australia[*2]	743	751	759	767	775	-			(767)
ベトナム Vietnam	83	92	95	99	99	106			+7
カンボジア Cambodia	54	66	72	82	83	87			+5
インド India	32	36	44	47	52	55			+8
イスラエル Israel	3	7	10	8	8	8			±0
ラオス Laos	-	-	1	3	4	6			+3
アメリカ U.S.A.	210	192	181	78	75	74			(4)
メキシコ Mexico	1,890	1,901	1,910	1,925	1,988	1,988			+63
ノルウェー Norway	134	131	129	129	115	114			(15)
スウェーデン Sweden	79	78	79	79	78	78			(1)
デンマーク Denmark	174	177	177	174	173	175			+1
小計 Subtotal	48,589	48,864	49,083	49,192	49,462	48,940			(252)

	FY2023				FY2024				
	23/5 May 2023	23/8 Aug. 2023	23/11 Nov. 2023	24/2 Feb. 2024	24/5 May 2024	24/8 Aug. 2024	24/11 Nov. 2024	25/2 Feb. 2025	期首増減 Change from Feb. 2024
合計 Grand Total	83,735	84,122	84,383	84,541	84,772	85,222			+681

*1. 北米は7-Eleven, Inc.がアメリカ・カナダで展開するフランチャイズ及び直営の店舗数であります。 Figures for North America are the number of franchised stores and directly operated stores operated by 7-Eleven, Inc.

*2. 7-Eleven International LLC (7IN)は、2024年4月1日にオーストラリアのConvenience Group Holdings Pty Ltd (SEA) の全株式を取得しました。これに伴い、オーストラリアは24/6期より連結子会社となります。
7-Eleven International LLC (7IN) acquired all shares of the Australian company Convenience Group Holdings Pty Ltd (SEA) on April 1, 2024. As a result, Australia has been included in the consolidated subsidiaries since the quarter ended in Jun. 2024.

*3. 中国(香港等)には広東省、マカオの店舗数を含んでおります。 Figures for China [Hong Kong and others] include Guangdong and Macau.

Note) 日本以外は23年及び24年の3月末、6月末、9月末、12月末の店舗数であります。 なお、2024年8月末時点のライセンシー(セブン-イレブンを運営するライセンスを与えられた企業)を含めた世界のセブン-イレブン店舗数は85,399店舗であります。
Note) Figures for overseas stores are as of the end of March, June, September, December, respectively in 2023 and 2024.
As of August 31, 2024, the number of Seven-Eleven stores around the world including licensees (companies that acquired licenses to operate 7-Eleven stores) is 85,399.

■店舗関連情報　Store Information

スーパーストア事業における店舗情報　Store Information in Superstore Operations

イトーヨーカ堂　Ito-Yokado Co., Ltd.

イトーヨーカドー　Ito-Yokado

(m^2 / Square meters)

	店名 Store name	所在地 Location	実施日 Date	総売場面積 Total sales floor space	自営売場面積 Directly operated sales floor space
閉店 Closures	五所川原 Goshogawara	青　森　県　Aomori	2024.03.31	2,046	2,046
	拝島 Haijima	東　京　都　Tokyo	2024.04.21	17,321	10,963
	福島 Fukushima	福　島　県　Fukushima	2024.05.06	11,036	9,575
	郡山 Koriyama	福　島　県　Fukushima	2024.05.26	19,443	13,984
	帯広 Obihiro	北　海　道　Hokkaido	2024.06.30	19,262	12,522
	屯田 Tonden	北　海　道　Hokkaido	2024.07.28	20,730	12,585
	青森 Aomori	青　森　県　Aomori	2024.07.28	22,794	12,895
	食品館川越 Shokuhinkan Kawagoe	埼　玉　県　Saitama	2024.07.29	1,328	1,328
	綱島 Tsunashima	神 奈 川 県　Kanagawa	2024.08.18	11,286	7,637
	北見 Kitami	北　海　道　Hokkaido	2024.08.18	7,864	7,575
	食品館新三郷 Shokuhinkan Shinmisato	埼　玉　県　Saitama	2024.08.25	2,668	2,668
	八戸沼館 Hachinohe Numadate	青　森　県　Aomori	2024.08.31	17,099	12,336
	福住 Fukuzumi	北　海　道　Hokkaido	2024.09.23	16,541	11,538
	津田沼 Tsudanuma	千　葉　県　Chiba	2024.09.29	23,824	10,538
	上板橋 Kami-Itabashi	東　京　都　Tokyo	2024.09.29	8,407	6,586
	弘前 Hirosaki	青　森　県　Aomori	2024.09.29	28,420	16,141
	柏 Kashiwa	千　葉　県　Chiba	2024.10.27	11,456	7,183
	春日部 Kasukabe	埼　玉　県　Saitama	2024.11.24	16,745	12,595
	琴似 Kotoni	北　海　道　Hokkaido	2025.01.05	17,959	14,410
	石巻あけぼの Ishinomaki Akebono	宮　城　県　Miyagi	2025.01.05	13,594	10,811
	茅ヶ崎 Chigasaki	神 奈 川 県　Kanagawa	2025.01.05	9,934	6,207
	南松本 Minami-matsumoto	長　野　県　Nagano	2025.01.13	18,566	9,112
	藤沢 Fujisawa	神 奈 川 県　Kanagawa	2025.01.13	16,462	11,046
	アリオ札幌* Ario Sapporo*	北　海　道　Hokkaido	2025.01.13	53,471	2,938
	アリオ上田* Ario Ueda*	長　野　県　Nagano	2025.01.19	34,724	3,439
	尾張旭 Owariasahi	愛　知　県　Aichi	2025.01.19	20,064	14,549
	花巻 Hanamaki	岩　手　県　Iwate	2025.01.26	13,337	9,243
	川崎港町 Kawasaki minatocho	神 奈 川 県　Kanagawa	2025.01.26	18,268	10,216
	姉崎 Anesaki	千　葉　県　Chiba	2025.02.24	8,260	6,908
	竜ヶ崎 Ryugasaki	茨　城　県　Ibaraki	2025.02.24	10,768	10,768
	西川口 Nishi-kawaguchi	埼　玉　県　Saitama	2025.02.24	1,318	1,318

* ショッピングセンターの営業は継続いたします。 The shopping mall will continue to operate.

■店舗関連情報　Store Information

スーパーストア事業における店舗情報　Store Information in Superstore Operations

イトーヨーカ堂　Ito-Yokado Co., Ltd.

ヨークマート / ヨークフーズ　等　York Mart, York Foods, etc.

(m^2 / Square meters)

	店名　Store name	所在地　Location	実施日　Date	総売場面積 Total sales floor space	自営売場面積 Directly operated sales floor space
出店　Opening	さいか屋横須賀 Saikaya Yokosuka	神　奈　川　県　Kanagawa	2024.03.20	1,760	1,760

ヨークベニマル　York-Benimaru Co., Ltd.

(m^2 / Square meters)

	店名　Store name	所在地　Location	実施日　Date	総売場面積 Total sales floor space	自営売場面積 Directly operated sales floor space
閉店　Closure	岩沼 Iwanuma	宮　城　県　Miyagi	2024.06.09	12,116	4,782

上記の他、3店舗の出店と1店舗の閉店を予定しております。 In addition to the above, 3 stores will be opened and 1 store will be closed in the fiscal year ending February 28, 2025.

■店舗関連情報　Store Information

タイプ別店舗数（期末日時点）　Number of Stores by Type (As of the end of the period)

セブン-イレブン・ジャパン　SEVEN-ELEVEN JAPAN CO., LTD.

	FY2023				FY2024			
	23/5 May 2023	23/8 Aug. 2023	23/11 Nov. 2023	24/2 Feb. 2024	24/5 May 2024	24/8 Aug. 2024	24/11 Nov. 2024	25/2 Feb. 2025
店舗数　Number of stores	21,244	21,281	21,305	21,363	21,381	21,442		
フランチャイズ店　Franchised stores	20,980	21,011	21,038	21,170	21,177	21,232		
Aタイプ　Type A	4,396	4,387	4,366	4,352	4,344	4,329		
Cタイプ　Type C	16,584	16,624	16,672	16,818	16,833	16,903		
直営店　Directly operated stores	264	270	267	193	204	210		
24時間営業店　Open 24 hours	19,247	19,244	19,227	19,269	19,243	19,267		
酒有り店　With liquor license	20,875	20,900	20,929	20,991	21,015	21,073		
タバコ有り店　With cigarette license	20,681	20,710	20,748	20,806	20,839	20,899		

店舗構成比　Composition of stores by type

(%)

	FY2023				FY2024			
	23/5 May 2023	23/8 Aug. 2023	23/11 Nov. 2023	24/2 Feb. 2024	24/5 May 2024	24/8 Aug. 2024	24/11 Nov. 2024	25/2 Feb. 2025
店舗数　Number of stores	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0		
フランチャイズ店　Franchised stores	98.8	98.7	98.7	99.1	99.0	99.0		
Aタイプ　Type A	20.7	20.6	20.5	20.4	20.3	20.2		
Cタイプ　Type C	78.1	78.1	78.3	78.7	78.7	78.8		
直営店　Directly operated stores	1.2	1.3	1.3	0.9	1.0	1.0		
24時間営業店　Open 24 hours	90.6	90.4	90.2	90.2	90.0	89.9		
酒有り店　With liquor license	98.3	98.2	98.2	98.3	98.3	98.3		
タバコ有り店　With cigarette license	97.3	97.3	97.4	97.4	97.5	97.5		

■店舗関連情報　Store Information

タイプ別店舗数（期末日時点）　Number of Stores by Type (As of the end of the period)

7-Eleven, Inc.

	FY2023				FY2024			
	23/3 Mar. 2023	23/6 Jun. 2023	23/9 Sep. 2023	23/12 Dec. 2023	24/3 Mar. 2024	24/6 Jun. 2024	24/9 Sep. 2024	24/12 Dec. 2024
店舗数　Number of stores	13,129	13,145	13,145	13,122	13,068	13,229		
フランチャイズ店　Franchised stores	7,207	7,217	7,206	7,248	7,233	7,224		
BCP店(Aタイプ)*　BCP stores [Type A]*	650	649	630	625	620	605		
Cタイプ　Type C	6,557	6,568	6,576	6,623	6,613	6,619		
直営店　Directly operated stores	5,922	5,928	5,939	5,874	5,835	6,005		
ガソリンスタンド併設店　With fuel station	8,239	8,236	8,264	8,255	8,238	8,427		

店舗構成比　Composition of stores by type

(%)

	FY2023				FY2024			
	23/3 Mar. 2023	23/6 Jun. 2023	23/9 Sep. 2023	23/12 Dec. 2023	24/3 Mar. 2024	24/6 Jun. 2024	24/9 Sep. 2024	24/12 Dec. 2024
店舗数　Number of stores	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0		
フランチャイズ店　Franchised stores	54.9	54.9	54.8	55.2	55.3	54.6		
BCP店(Aタイプ)*　BCP stores [Type A]*	5.0	4.9	4.8	4.8	4.7	4.6		
Cタイプ　Type C	49.9	50.0	50.0	50.5	50.6	50.0		
直営店　Directly operated stores	45.1	45.1	45.2	44.8	44.7	45.4		
ガソリンスタンド併設店　With fuel station	62.8	62.7	62.9	62.9	63.0	63.7		

* BCP店はBusiness Conversion Programの略称であります。
BCP stands for Business Conversion Program.

■店舗関連情報 Store Information

売場面積 Sales Floor Space

イトーヨーカ堂 Ito-Yokado Co., Ltd.

イトーヨーカドー Ito-Yokado

(m^2 / Square meters)

	FY2023				FY2024			
	23/5 May 2023	23/8 Aug. 2023	23/11 Nov. 2023	24/2 Feb. 2024	24/5 May 2024	24/8 Aug. 2024	24/11 Nov. 2024	25/2 Feb. 2025
期末総売場面積 Total sales floor space	2,486,373	2,486,392	2,486,362	2,449,609	2,399,784	2,310,175		
期末自営売場面積 Directly managed sales floor space	1,101,886	1,103,946	1,103,352	1,073,816	1,023,745	959,553		
期中平均自営売場面積 Weighted average directly operated sales floor space	1,099,246	1,101,583	1,102,987	1,099,246	1,048,018	1,017,964		

ヨークマート / ヨークフーズ等 York Mart, York Foods, etc.

(m^2 / Square meters)

	FY2023				FY2024			
	23/5 May 2023	23/8 Aug. 2023	23/11 Nov. 2023	24/2 Feb. 2024	24/5 May 2024	24/8 Aug. 2024	24/11 Nov. 2024	25/2 Feb. 2025
期末総売場面積 Total sales floor space	216,530	217,427	220,725	218,395	221,238	221,521		
期末自営売場面積 Directly managed sales floor space	158,823	158,312	160,324	159,370	161,207	161,490		
期中平均自営売場面積 Weighted average directly operated sales floor space	158,823	158,342	158,663	159,236	161,153	161,283		

ヨークベニマル York-Benimaru Co., Ltd.

(m^2 / Square meters)

	FY2023				FY2024			
	23/5 May 2023	23/8 Aug. 2023	23/11 Nov. 2023	24/2 Feb. 2024	24/5 May 2024	24/8 Aug. 2024	24/11 Nov. 2024	25/2 Feb. 2025
期末総売場面積 Total sales floor space	720,749	721,306	716,024	721,126	720,772	714,752		
期末自営売場面積 Directly managed sales floor space	598,314	597,976	594,744	599,676	599,680	594,422		
期中平均自営売場面積 Weighted average directly operated sales floor space	594,812	594,925	594,520	595,268	599,677	597,279		

Note) 期中平均自営売場面積には、休業店舗の売場面積を含んでおりません。
Weighted average directly operated sales floor space does not include floor space of the stores which has been temporally closed.