



**2025年2月期**

**決算補足資料（第100期）**

**Brief Summary**

**Fiscal Year Ended Feb. 28, 2025**

## 目次 (Contents)

### I. 連結決算概況 (Consolidated Financial Highlights)

1. 決算概要 (Financial Highlights)	1
2. 経費明細 (Selling, General and Administrative Expenses)	1
3. 金融収支 (Financial Position)	2
4. 特別利益・特別損失 (Extraordinary Income and Loss)	2
5. 連結有利子負債の状況 (Consolidated Interest-bearing Debt)	3
〔参考〕有利子負債残高 ((Ref.) Balance of Interest-bearing Debt)	3
6. 設備投資額 (Capital Expenditures)	4
7. 主要連結経営指標 (Major Financial Indicators)	4
〔参考〕トップバリュ売上実績 ((Ref.) Sales Results of TOPVALU)	4

### II. 事業別セグメント情報 (Business Segment Information)

8. セグメント別損益状況と設備投資 (Operating Revenue, Operating Profit and Capital Expenditures by Business Segment)	5
---	---

### III. 地域別の状況 (Segment Information by Region)

9. 地域別実績 (Information by Region)	6
1) 地域別損益状況 (Segment Information by Region)	6
〔参考〕国内外比率 ((Ref.) Ratio of Japan & Overseas)	6
2) 地域別設備投資実績 (Capital Expenditures by Region)	6
〔参考〕国内外比率 ((Ref.) Ratio of Japan & Overseas)	6

### IV. 主要企業の状況 (Information of Major Companies)

1 0. 連結子会社・持分適用会社の異動状況 (Change of Consolidated Subsidiaries & Equity-method Affiliates)	7
1) 連結子会社数の推移 (Consolidated Subsidiaries)	7
2) 持分法適用会社数の推移 (Equity-method Affiliates)	7
3) 主な連結子会社の異動状況 (Change of Major Consolidated Subsidiaries)	7
1 1. 主要企業一覧 (Major Group Companies)	7
1 2. 主要各社明細 (Breakdown by Major Companies)	8
〔参考〕為替換算レート ((Ref.) Exchange Rates)	8

## 目次 (Contents)

### V. 参考資料 (Reference Materials)

1 3. イオンリテール株式会社 決算概況 (AEON Retail Co., Ltd. Financial Highlights)	9
1) 要約損益計算書 (Summary of Statements of Income)	9
2) 設備投資 (Capital Expenditures)	9
3) 従業員数 (Number of Employees)	9

## 附表 (Appendix)

1. 地域別・業態別店舗数 (Number of Stores:By Area and Store Type)	10
2. 事業別・企業別店舗数 (Number of Stores:By Business and Company)	11-17

本資料に掲載されております事項は、決算発表時点における当社の見解であり、その情報の正確性および完全性を保証または約束するものではありません。また、本資料には、将来に関する前提・見通し・計画に基づく予測が含まれています。世界経済・競合状況・為替の変動等に係るリスクや不確定要因により実際の業績が記載の予測と異なる可能性があります。本資料と併せて、決算短信などの開示書類をご参考にしてくださいようお願い申し上げます。

The information presented in these materials represents AEON's views at the time of the release of its financial results, and AEON makes no guarantees, warranties, or representations as to the accuracy or completeness of the information. Further, these materials contain forward-looking statements including projections based on assumptions, forecasts, and future plans. Actual results may differ from expectations and the projections presented in these materials due to certain risks and uncertainties, including, but not limited to, changes in the global economy and fluctuations in foreign currency exchange rates and so on. Please refer to these materials in conjunction with AEON's earnings reports and other disclosure documents.

# I.連結決算概況 (Consolidated Financial Highlights)

## 1.決算概要 (Financial Highlights)

百万円(Millions of Yen)

		2021/2	2022/2	2023/2	2024/2	2025/2	前年比 YoY
営業収益	Operating Revenue	8,603,910	8,715,957	9,116,823	9,553,557	10,134,877	+6.1%
営業利益	Operating Profit	150,586	174,312	209,783	250,822	237,747	-5.2%
経常利益	Ordinary Profit	138,801	167,068	203,665	237,479	224,223	-5.6%
税金等調整前当期純利益	Profit before Income Taxes	53,219	122,823	168,347	181,470	163,693	-9.8%
親会社株主に帰属する当期純利益	Profit (Loss) Attributable to Owners of Parent	-71,024	6,504	21,381	44,692	28,783	-35.6%
1株当たり当期純利益(円)	Earnings Per Share (Yen)	-84.06	7.69	25.11	52.25	33.58	-35.7%
期中平均株式数(千株)	Average number of Shares Outstanding (Share in thousands)	844,964	846,082	851,630	855,365	857,140	+0.2%
総資産	Total Assets	11,481,268	11,633,083	12,341,523	12,940,869	13,833,319	+6.9%
純資産	Net Assets	1,755,776	1,812,423	1,970,232	2,087,201	2,121,226	+1.6%
非支配株主持分	Non-controlling Interests	783,904	853,701	976,482	1,031,925	1,070,674	+3.8%
営業活動によるキャッシュ・フロー	Cash Flows from Operating Activities	396,461	204,452	433,710	368,487	566,218	+53.7%
減価償却費	Depreciation and Amortization	296,600	307,182	321,084	328,435	345,291	+5.1%
投資活動によるキャッシュ・フロー	Cash Flows from Investing Activities	-341,814	-343,854	-335,123	-508,876	-478,810	-5.9%
財務活動によるキャッシュ・フロー	Cash Flows from Financing Activities	24,290	-2,207	1,853	-15,867	881	-

## 2.経費明細 (Selling, General and Administrative Expenses)

百万円(Millions of Yen)

		2021/2	2022/2	2023/2	2024/2	2025/2	前年比 YoY
人件費	Personnel Expenses	1,265,577	1,288,338	1,349,586	1,431,732	1,526,008	+6.6%
販売促進費	Advertising and Selling Expenses	281,871	301,244	244,122	268,025	292,299	+9.1%
販促費	Advertising Expenses	170,572	185,983	115,700	131,860	137,815	+4.5%
販売費	Selling Expenses	111,299	115,260	128,422	136,165	154,483	+13.5%
設備費	Facilities Expenses	947,916	997,122	1,153,549	1,170,266	1,232,641	+5.3%
一般費	General Expenses	366,066	353,244	380,887	424,964	466,039	+9.7%
合計	Total	2,861,432	2,939,949	3,128,145	3,294,989	3,516,989	+6.7%

## I .連結決算概況 (Consolidated Financial Highlights)

### 3.金融収支 (Financial Position)

百万円(Millions of Yen)

		2021/2	2022/2	2023/2	2024/2	2025/2	前年比 YoY
受取利息	Interest Income	3,579	3,662	4,728	5,570	5,759	+3.4%
受取配当金	Dividend Income	2,254	2,701	3,666	4,460	5,936	+33.1%
小計 (A)	Financial Income (A)	5,834	6,364	8,394	10,031	11,696	+16.6%
支払利息	Interest Expenses	26,629	27,857	29,031	31,954	34,893	+9.2%
社債利息	Interest on Bonds	5,672	6,726	6,719	7,112	8,229	+15.7%
コマーシャル・ペーパー支払利息	Interest on Commercial Papers	95	0	0	2	6	+115.0%
小計 (B)	Financial Expenses (B)	32,398	34,584	35,751	39,069	43,129	+10.4%
金融収支 (A) - (B)	Net Financial Charge (A)-(B)	-26,563	-28,220	-27,356	-29,038	-31,433	-

### 4.特別利益・特別損失 (Extraordinary Income and Loss)

百万円(Millions of Yen)

		2021/2	2022/2	2023/2	2024/2	2025/2	前年比 YoY
固定資産売却益	Gain on Sales of Non-current Assets	7,311	2,027	11,375	7,645	6,334	
投資有価証券売却益	Gain on Sales of Investment Securities	-	-	422	4,186	24,480	
段階取得に係る差益	Gain on Step Acquisitions	-	-	3,290	5,102	-	
その他	Other Extraordinary Income	19,925	16,156	32,961	3,782	4,984	
特別利益合計	Total Extraordinary Income	27,236	18,184	48,048	20,717	35,798	+72.8%
減損損失	Impairment Loss	57,821	44,347	51,269	45,848	61,244	
店舗閉鎖損失引当金繰入額	Provision for Loss on Store Closing	5,172	1,949	5,929	11,150	13,069	
固定資産除却損	Loss on Retirement of Non-current Assets	3,236	2,439	4,229	3,716	3,261	
店舗閉鎖損失	Loss on Store Closing	-	-	1,898	3,795	2,012	
関係会社株式売却損	Loss on Sales of Shares of Subsidiaries and Associates	-	-	-	-	2,091	
貸倒関連費用	Bad Debt Related Expenses	-	-	-	-	9,945	
その他	Other Extraordinary Loss	46,588	13,693	20,038	12,215	4,703	
特別損失合計	Total Extraordinary Loss	112,819	62,429	83,365	76,726	96,328	+25.5%

※当期損益計算書の開示項目に分類しております。過年度のうち該当期間の決算において重要性の観点から非開示としていた項目は、上記分類に係わらず「その他」に含めております。

(The disclosure items are based on the consolidated statements of income for this term. The nondisclosure items of past fiscal year, are included in "Other Extraordinary Income/Loss" regardless of the above classification.)

# I .連結決算概況 (Consolidated Financial Highlights)

## 5.連結有利子負債の状況 (Consolidated Interest-bearing Debt)

百万円(Millions of Yen)

		2021/2	2022/2	2023/2	2024/2	2025/2	前年比 YoY
長期借入金 (*1)	Long-term Borrowings (*1)	1,324,558	1,313,399	1,504,203	1,592,495	1,874,925	+17.7%
短期借入金	Short-term Borrowings	360,481	373,844	453,904	480,274	427,829	-10.9%
コマーシャル・ペーパー	Commercial Papers	91,269	144,828	75,000	125,000	9,344	-92.5%
借入金 計	Debts Subtotal	1,776,309	1,832,072	2,033,108	2,197,770	2,312,100	+5.2%
社債 (*1)	Bonds Payable (*1)	976,039	1,064,733	1,073,461	1,118,567	1,126,936	+0.7%
社債 計	Bonds Subtotal	976,039	1,064,733	1,073,461	1,118,567	1,126,936	+0.7%
リース債務 (*1)	Lease Obligations (*1)	372,943	374,387	358,579	383,678	393,634	+2.6%
割賦長期設備未払金 (*1)	Accounts Payable for Capital Expenditures Installment (*1)	16,318	16,175	14,638	13,464	9,516	-29.3%
その他流動負債 (*2)	Other Current Liabilities (*2)	4,102	3,589	3,339	2,214	2,241	+1.2%
その他 計	Others Subtotal	393,364	394,152	376,556	399,357	405,391	+1.5%
合計	Total	3,145,713	3,290,957	3,483,126	3,715,695	3,844,428	+3.5%

\*1: 1年以内返済・償還予定分を含む。(Including the current portion of long-term loans payable.)

\*2: 一部の連結子会社における債権の流動化による資金調達額。(The amount of capital procurement due to liquidation of receivables in a part of consolidated subsidiaries.)

## 参考) 有利子負債残高 ((Ref.) Balance of Interest-bearing Debt)

百万円(Millions of Yen)

		2021/2	2022/2	2023/2	2024/2	2025/2	前年比 YoY
連結有利子負債	Consolidated Interest-bearing Debt	3,145,713	3,290,957	3,483,126	3,715,695	3,844,428	+3.5%
総合金融事業除く有利子負債	Excluding Financial Services Business	2,102,243	2,203,105	2,272,202	2,402,756	2,535,532	+5.5%
総合金融事業有利子負債	Financial Services Business	1,043,469	1,087,852	1,210,924	1,312,938	1,308,896	-0.3%

## I .連結決算概況 (Consolidated Financial Highlights)

### 6.設備投資額 (Capital Expenditures)

		2021/2	2022/2	2023/2	2024/2	2025/2	前年差 Inc./dec.
設備投資	CAPEX	301,255	352,521	370,848	396,236	465,958	+69,722

百万円(Millions of Yen)

※上記設備投資額は支払ベースの金額であり、有形固定資産、無形固定資産、長期前払費用を含めて記載しています。

(The Capital Expenditures above are amount of payment, including Tangible Fixed Assets, Intangible Fixed Assets, and Long-term Prepaid Expenses.)

### 7. 主要連結経営指標 (Major Financial Indicators)

		2021/2	2022/2	2023/2	2024/2	2025/2
営業収益営業利益率	Operating Profit Margin	1.8%	2.0%	2.3%	2.6%	2.3%
営業収益経常利益率	Ordinary Profit Margin	1.6%	1.9%	2.2%	2.5%	2.2%
自己資本当期純利益率	Return on Equity (ROE)	-7.0%	0.7%	2.2%	4.4%	2.7%
投下資本利益率	Return on Invested Capital (ROIC)	2.6%	2.9%	3.4%	3.9%	3.5%
総資産経常利益率	Ordinary Profit to Total Assets Ratio	1.2%	1.4%	1.7%	1.9%	1.7%
総資産当期純利益率	Profit to Total Assets Ratio	-0.6%	0.1%	0.2%	0.4%	0.2%
1株当たり純資産(円)	Net Assets per Share (Yen)	1,147.56	1,130.76	1,161.12	1,231.59	1,218.63
自己資本比率	Shareholders' Equity Ratio	8.5%	8.2%	8.0%	8.1%	7.6%
株価収益率(倍)	Price Earnings Ratio (Times)	-	337.78	101.15	68.42	109.71
D/Eレシオ(金融除く)(倍)	Debt Equity Ratio (excl. Financial Services Business) (Times)	2.2	2.3	2.3	2.3	2.4
D/Eレシオ(金融除く)(倍)(*)	Debt Equity Ratio (excl. Financial Services Business) (Times) (*)	1.2	1.4	1.4	1.4	1.6

\*ハイブリッド社債・ハイブリッドローンの資本性を考慮。現預金と相殺。(Equity credit of hybrid bond and hybrid loan considered. Offset by cash and cash equivalents.)

### 参考) トップバリュ売上実績 ((Ref.) Sales Results of TOPVALU)

		2021/2	2022/2	2023/2	2024/2	2025/2	前年比 YoY
トップバリュ売上 グループ計	Total TOPVALU Sales of AEON Group	8,414	8,389	9,025	10,144	10,983	+8.3%

億円(Hundred Millions of Yen)

\*2024/2 の実績を修正しました。(The result for February 2024 was revised.)

## Ⅱ.事業別セグメント情報 (Business Segment Information)

### 8. セグメント別損益状況と設備投資 (Operating Revenue, Operating Profit and Capital Expenditures by Business Segment)

百万円(Millions of Yen)

		営業収益 Operating Revenue			営業利益 Operating Profit			設備投資 (*1) Capital Expenditures		
		2024/2	2025/2	前年比 YoY	2024/2	2025/2	前年比 YoY	2024/2	2025/2	前年差 Inc./dec.
GMS事業 (*2)	General Merchandise Store Business (*2)	3,468,543	3,559,481	+2.6%	27,926	16,360	-41.4%	76,331	119,486	+43,154
SM事業	Supermarket Business	2,782,171	3,060,065	+10.0%	41,911	32,959	-21.4%	64,783	73,186	+8,403
DS事業	Discount Store Business	400,428	411,447	+2.8%	8,489	7,991	-5.9%	5,188	8,158	+2,970
ヘルス&ウェルネス事業	Health & Wellness Business	1,235,115	1,322,876	+7.1%	42,600	36,007	-15.5%	19,059	16,144	-2,914
総合金融事業	Financial Services Business	483,502	530,452	+9.7%	51,231	61,165	+19.4%	48,916	53,670	+4,754
ディベロッパー事業	Shopping Center Development Business	468,342	496,170	+5.9%	47,348	53,035	+12.0%	113,713	99,702	-14,011
サービス・専門店事業 (*2)	Services & Specialty Store Business (*2)	717,827	729,152	+1.6%	17,707	23,104	+30.5%	23,340	21,810	-1,530
国際事業	International Business	508,741	548,875	+7.9%	10,372	9,493	-8.5%	23,195	33,942	+10,747
その他事業	Others Business	58,633	68,193	+16.3%	-11,474	-10,072	-	15,505	20,418	+4,913
調整額	Adjustments	-569,749	-591,838	-	14,709	7,700	-47.6%	6,201	19,438	+13,237
連結合計	Consolidated Total	9,553,557	10,134,877	+6.1%	250,822	237,747	-5.2%	396,236	465,958	+69,722

\*1: 上記設備投資額は支払ベースの金額であり、有形固定資産、無形固定資産、長期前払費用を含めて記載しています。

(The Capital Expenditures above are amount of payment, including Tangible Fixed Assets, Intangible Fixed Assets, and Long-term Prepaid Expenses.)

\*2: 2025年2月期第1四半期より、(株)キャンドウをサービス・専門店事業からGMS事業に変更しました。それに伴い、(株)キャンドウの前年度実績をGMS事業に組み替えています。

(CAN DO CO., LTD. is reclassified from Services & Specialty Store Business to General Merchandise Store Business from FY2024 1Q. The results of previous fiscal year of CAN DO CO., LTD. are reclassified to General Merchandise Store Business.)

### Ⅲ.地域別の状況 (Segment Information by Region)

#### 9. 地域別実績 (Information by Region)

##### 1) 地域別損益状況 (Segment Information by Region)

百万円(Millions of Yen)

				2021/2	2022/2	2023/2	2024/2	2025/2	前年比 YoY
日本	Japan	営業収益	Operating Revenue	7,896,403	7,991,366	8,349,832	8,739,316	9,237,135	+5.7%
		営業利益	Operating Profit	126,766	136,032	148,314	194,441	186,115	-4.3%
アセアン	ASEAN	営業収益	Operating Revenue	347,498	344,722	447,092	487,202	554,847	+13.9%
		営業利益	Operating Profit	21,181	33,389	51,892	44,809	44,812	+0.0%
中国	China	営業収益	Operating Revenue	261,698	275,618	318,769	326,282	342,294	+4.9%
		営業利益	Operating Profit	4,089	6,306	9,610	11,321	6,567	-42.0%
その他	Others	営業収益	Operating Revenue	98,309	104,250	1,129	756	601	-20.5%
		営業利益	Operating Profit	-1,450	-1,416	-33	250	252	+0.6%
合計	Total	営業収益	Operating Revenue	8,603,910	8,715,957	9,116,823	9,553,557	10,134,877	+6.1%
		営業利益	Operating Profit	150,586	174,312	209,783	250,822	237,747	-5.2%

##### 参考) 国内外比率 ((Ref.) Ratio of Japan & Overseas)

				2021/2	2022/2	2023/2	2024/2	2025/2	前年差 Inc./dec.
営業収益	Operating Revenue	国内	Japan	91.8%	91.7%	91.6%	91.5%	91.1%	-0.4 pts.
		海外	Overseas	8.2%	8.3%	8.4%	8.5%	8.9%	+0.4 pts.
営業利益	Operating Profit	国内	Japan	84.2%	78.0%	70.7%	77.5%	78.3%	+0.8 pts.
		海外	Overseas	15.8%	22.0%	29.3%	22.5%	21.7%	-0.8 pts.

##### 2) 地域別設備投資実績 (Capital Expenditures by Region)

百万円(Millions of Yen)

				2021/2	2022/2	2023/2	2024/2	2025/2	前年差 Inc./dec.
日本	Japan			270,457	288,781	313,293	307,336	360,617	+53,280
アセアン	ASEAN			22,907	35,777	41,593	55,987	67,281	+11,294
中国	China			5,245	25,275	15,846	32,854	37,649	+4,795
その他	Others			2,645	2,687	115	58	410	+352
合計	Total			301,255	352,521	370,848	396,236	465,958	+69,722

※上記設備投資額は支払ベースの金額であり、有形固定資産、無形固定資産、長期前払費用を含めて記載しています。

(The Capital Expenditures above are amount of payment, including Tangible Fixed Assets, Intangible Fixed Assets, and Long-term Prepaid Expenses.)

##### 参考) 国内外比率 ((Ref.) Ratio of Japan & Overseas)

				2021/2	2022/2	2023/2	2024/2	2025/2	前年差 Inc./dec.
国内	Japan			89.8%	81.9%	84.5%	77.6%	77.4%	-0.2 pts.
海外	Overseas			10.2%	18.1%	15.5%	22.4%	22.6%	+0.2 pts.

## IV.主要企業の状況 (Information of Major Companies)

### 10. 連結子会社・持分適用会社の異動状況 (Change of Consolidated Subsidiaries & Equity-method Affiliates)

#### 1) 連結子会社数の推移 (Consolidated Subsidiaries)

2024/2	増加 Increase	減少 Decrease	2025/2
309	12	15	306

#### 2) 持分法適用会社数の推移 (Equity-method Affiliates)

2024/2	増加 Increase	減少 Decrease	2025/2
25	3	2	26

#### 3) 主な連結子会社の異動状況 (Change of Major Consolidated Subsidiaries)

会社名 Company	増減 Inc./dec.	異動日 Change Date	事業セグメント Business Segment
イオンプロダクトファイナンス(株) AEON PRODUCT FINANCE CO., LTD.	減少 Decrease	2024/3/25	総合金融事業 Financial Services Business
Post and Telecommunication Finance Company Limited	増加 Increase	2025/2/3	総合金融事業 Financial Services Business

### 11. 主要企業一覧 (Major Group Companies)

2025年2月末時点、百万円(End of Feb. 2025, Millions of Yen)

事業セグメント Business Segment	会社名 Company	総資産 Total Assets	持分比率 Share-holding Ratio	事業セグメント Business Segment	会社名 Company	総資産 Total Assets	持分比率 Share-holding Ratio
GMS事業 General Merchandise Store Business	イオン九州(株) (*1) AEON KYUSHU Co., Ltd.	180,254	74.64%	ヘルス&ウエルネス事業 Health & Wellness Business	ウエルシアホールディングス(株) (*1)(*8) WELCIA HOLDINGS CO., LTD.	579,985	51.12%
	(株)キャンドウ (*1)(*2) CAN DO CO., LTD.	29,376	51.06%	総合金融事業 Financial Services Business	イオンフィナンシャルサービス(株) (*1) AEON Financial Service Co., Ltd.	7,760,375	49.18%
	(株)サンデー SUNDAY CO., LTD.	32,869	76.91%	ディベロップター事業 Shopping Center Development Business	イオンモール(株) (*1) AEON MALL Co., Ltd.	1,663,276	58.48%
	イオン北海道(株) AEON Hokkaido Corporation	187,262	66.32%	サービス・専門店事業 Services & Specialty Store Business	(株)イオンファンタジー (*1) AEON Fantasy Co., Ltd.	53,673	61.91%
	イオンリテール(株) (*3) AEON RETAIL Co., Ltd.	927,905	100.00%		イオンディライト(株) (*1) AEON DELIGHT CO., LTD.	169,882	58.22%
SM事業 Supermarket Business	U.S.M.H(株) (*1)(*7) United Super Markets Holdings Inc.	382,604	52.79%	(株)ジーフット (*1) GFOOT CO., LTD.	29,725	64.84%	
	マックスバリュ東海(株) (*1) Maxvalu Tokai Co., Ltd.	135,420	63.88%	(株)コックス (*1) COX CO., LTD.	13,247	69.63%	
	(株)フジ (*1) FUJI CO.,LTD.	411,808	51.34%	国際事業 International Business	イオンマレーシア (*4)(*5) AEON CO. (M) BHD.	196,315	52.03%
	ミニストップ(株) (*1) MINISTOP CO., LTD.	74,686	51.91%		イオンストアーズ香港 (*1)(*5)(*6) AEON Stores (Hong Kong) Co., Limited	111,179	60.19%

\*1: 連結決算の数値です。(Consolidated financial results.)

\*2: (株)キャンドウは、2025年2月期第1四半期より、サービス・専門店事業からGMS事業に変更しました。(CAN DO CO., LTD. is reclassified from Services & Specialty Store Business to General Merchandise Store Business from FY2024 1Q.)

\*3: 非上場会社です。(Unlisted company.)

\*4: 監査前の参考数値です。(Unaudited results.)

\*5: 2024年12月末時点です。(End of December, 2024.)

\*6: 2Qと4Qのみ開示しております。(Disclosed in 2Q and 4Q only.)

\*7: (株)いなげやは、2024年11月28日付で上場廃止し、2024年11月30日付でU.S.M.H(株)の完全子会社となりました。(Inageya Co., Ltd. was delisted on November 28, 2024, and became a wholly owned subsidiary of United Super Markets Holdings Inc. on November 30, 2024)

\*8: (株)ウエルパークは、2024年9月2日付でウエルシアホールディングス(株)の完全子会社となりました。(Welpark Co., Ltd. became a wholly owned subsidiary of WELCIA HOLDINGS CO., LTD. on September 2, 2024.)

## IV.主要企業の状況 (Information of Major Companies)

※営業収益欄の斜体数値は、売上高です。(Italic figures are sales figures.)

※各社の決算短信に基づく業績です。(The figures are based on the Financial Results of each company.)

### 1.2.主要各社明細 (Breakdown by Major Companies)

			営業収益		営業利益		経常利益		当期純利益	
			Operating Revenue		Operating Profit		Ordinary Profit		Net Profit	
			2025/2	前年比 YoY	2025/2	前年差 Inc./dec.	2025/2	前年差 Inc./dec.	2025/2	前年差 Inc./dec.
GMS事業 General Merchandise Store Business	イオン九州(株) (*1)	AEON KYUSHU Co., Ltd. (*1)	<i>531,619</i>	+4.2%	<i>10,537</i>	+155	<i>11,022</i>	+483	<i>6,035</i>	-990
	(株)キャンドウ (*1)(*2)(*7)	CAN DO CO., LTD. (*1)(*2)(*7)	<i>83,380</i>	+3.8%	<i>849</i>	+606	<i>910</i>	+614	<i>-163</i>	+1,003
	(株)サンデー	SUNDAY CO., LTD.	<i>46,587</i>	-1.7%	<i>-303</i>	-682	<i>-262</i>	-719	<i>-2,118</i>	-1,968
	イオン北海道(株)	AEON Hokkaido Corporation	<i>354,018</i>	+6.3%	<i>7,892</i>	-2,474	<i>8,020</i>	-2,376	<i>3,606</i>	-2,586
	イオンリテール(株) (*3)	AEON RETAIL Co., Ltd. (*3)	<i>1,877,706</i>	+1.9%	<i>7,936</i>	-347	<i>1,689</i>	-616	<i>1,746</i>	+10,779
SM事業 Supermarket Business	U.S.M.H(株) (*1)(*4)	United Super Markets Holdings Inc. (*1)(*4)	<i>811,273</i>	+14.8%	<i>5,978</i>	-928	<i>6,142</i>	-787	<i>810</i>	-197
	マックスバリュ東海(株) (*1)	Maxvalu Tokai Co., Ltd. (*1)	<i>377,418</i>	+2.9%	<i>14,061</i>	+578	<i>14,084</i>	+567	<i>9,387</i>	+1,074
	(株)フジ (*1)	FUJI CO.,LTD. (*1)	<i>808,928</i>	+1.0%	<i>12,953</i>	-2,157	<i>14,315</i>	-3,058	<i>3,818</i>	-3,617
	ミニストップ(株) (*1)	MINISTOP CO., LTD. (*1)	<i>87,475</i>	+10.7%	<i>-3,486</i>	-2,876	<i>-2,868</i>	-2,879	<i>-6,774</i>	-6,306
ヘルス&ウエルネス事業 Health & Wellness Business	ウエルシアホールディングス(株) (*1)	WELCIA HOLDINGS CO., LTD. (*1)	<i>1,285,005</i>	+5.6%	<i>36,409</i>	-6,822	<i>40,837</i>	-6,919	<i>14,958</i>	-11,493
総合金融事業 Financial Services Business	イオンフィナンシャルサービス(株) (*1)	AEON Financial Service Co., Ltd. (*1)	<i>533,262</i>	+9.8%	<i>61,485</i>	+11,397	<i>62,554</i>	+11,380	<i>19,527</i>	-1,369
ディベロップー事業 Shopping Center Development Business	イオンモール(株) (*1)	AEON MALL Co., Ltd. (*1)	<i>449,753</i>	+6.3%	<i>52,146</i>	+5,734	<i>42,595</i>	+5,508	<i>14,260</i>	-6,139
サービス・専門店事業 Services & Specialty Store Business	(株)イオンファンタジー (*1)	AEON Fantasy Co., Ltd. (*1)	<i>87,240</i>	+6.7%	<i>4,344</i>	+759	<i>3,440</i>	-1,048	<i>-1,816</i>	-3,131
	イオンデライト(株) (*1)	AEON DELIGHT CO., LTD. (*1)	<i>337,929</i>	+4.0%	<i>16,429</i>	+1,194	<i>16,633</i>	+1,150	<i>11,524</i>	+816
	(株)ジーフット (*1)	GFOOT CO., LTD. (*1)	<i>59,975</i>	-7.2%	<i>-805</i>	+276	<i>-1,273</i>	+90	<i>-1,060</i>	+708
	(株)コックス (*1)	COX CO., LTD. (*1)	<i>15,302</i>	+2.8%	<i>1,263</i>	+64	<i>1,323</i>	-73	<i>1,196</i>	+54
国際事業 International Business	イオンマレーシア (*5)(*6)	AEON CO. (M) BHD. (*5)(*6)	<i>141,653</i>	+11.1%	<i>9,791</i>	+848	<i>6,906</i>	+917	<i>4,255</i>	+709
	イオンストアーズ香港 (*1)(*7)	AEON Stores (Hong Kong) Co., Limited (*1)(*7)	<i>157,130</i>	+0.7%	<i>-6,871</i>	-3,076	<i>-6,570</i>	-3,245	<i>-6,613</i>	-3,242

\*1 : 連結決算の数値です。(Consolidated financial results.)

\*2 : (株)キャンドウは、2025年2月期第1四半期より、サービス・専門店事業からGMS事業に変更しました。(CAN DO CO., LTD. is reclassified from Services & Specialty Store Business to General Merchandise Store Business from FY2024 1Q.)

\*3 : 非上場会社です。(Unlisted company.)

\*4 : (株)いなげやは、2024年11月28日付で上場廃止し、2024年11月30日付でU.S.M.H(株)の完全子会社となりました。(Inageya Co., Ltd. was delisted on November 28, 2024, and became a wholly owned subsidiary of United Super Markets Holdings Inc. on November 30, 2024.)

\*5 : イオンマレーシアとイオンストアーズ香港の会計期間は2024/1/1~2024/12/31。(The financial results period for AEON CO. (M) BHD. and AEON Stores (Hong Kong) Co., Limited are between January 1, 2024 and December 31, 2024.)

\*6 : 監査前の参考数値です。(Unaudited results.)

\*7 : 2024年10月の繰延税金資産の修正に伴い、2024年2月期の当期純利益を修正しました。前年差は修正後の数値との差分です。

(Following the revision of deferred tax assets in October 2024, net profit for FY2024 has been adjusted. YoY differences are presented based on the revised figures.)

#### 参考) 為替換算レート ((Ref.) Exchange Rates)

		通貨 Currency	2024/2 期中平均 Average for FY2023	2025/2 期中平均 Average for FY2024
イオンマレーシア	AEON CO. (M) BHD.	1マレーシアリンギット (MYR)	30.88円(JPY)	<b>33.24円(JPY)</b>
イオンストアーズ香港	AEON Stores (Hong Kong) Co., Limited	1香港ドル (HKD)	17.95円(JPY)	<b>19.41円(JPY)</b>

## V.参考資料 (Reference Materials)

### 13. イオンリテール株式会社 決算概況 (AEON RETAIL Co., Ltd. Financial Highlights)

#### 1) 要約損益計算書 (Summary of Statement of Income)(\*1)

億円(Hundred Millions of Yen)

		2024/2	2025/2	前年比 YoY	GMS 6 既存比 GMS 6 Existing stores YoY (*2)
売上高	Net Sales	16,798	17,128	+2.0%	+2.5%
(内)商品供給	(of which)Commodity Supply	182	167	-8.0%	-
その他の営業収入	Other Operating Revenue	1,620	1,648	+1.7%	+3.5%
<b>営業収益</b>	<b>Operating Revenue</b>	18,419	18,777	+1.9%	+2.8%
売上総利益	Gross Profit	4,760	4,831	+1.5%	+2.5%
営業総利益	Operating Gross Profit	6,381	6,479	+1.5%	+2.3%
販売管理費	Selling, General and Administrative Expenses	6,298	6,400	+1.6%	+2.1%
人件費	Personnel Expenses	2,776	2,830	+1.9%	+2.4%
販売促進費	Advertising and Selling Expenses	748	751	+0.4%	+2.8%
設備費	Facilities Expenses	2,290	2,315	+1.1%	+1.5%
一般費	General Expenses	483	503	+4.1%	+3.5%
<b>営業利益</b>	<b>Operating Profit</b>	82	79	-4.2%	+16.4%
営業外収益	Non-operating Income	64	82	+28.7%	-
営業外費用	Non-operating Expenses	124	145	+17.1%	-
<b>経常利益</b>	<b>Ordinary Profit</b>	23	16	-26.7%	-
特別利益	Extraordinary Income	23	130	+451.4%	-
特別損失	Extraordinary Loss	127	111	-12.6%	-
<b>当期純利益</b>	<b>Net Profit</b>	-90	17	-	-

#### 2) 設備投資 (Capital Expenditures) (\*3)

億円(Hundred Millions of Yen)

		2025/2	前年差 Inc./dec.
新店投資 (*4)	Investment of New Stores (*4)	226	+116
既存店投資	Investment of Existing Stores	532	+159
その他投資	Other Investment	-	-
設備投資計	Total Capital Expenditure	758	+275

#### 3) 従業員数 (Number of Employees) (\*5)

		2025/2	前年差 Inc./dec.
社員	Full-time Employees	18,367	-241
コミュニティ社員	Part-timers	53,496	-1,213
合計	Total	71,863	-1,454

店舗関連情報は、(参考)「主要企業の情報」に掲載しています。  
Information for stores is disclosed on the company website, " (Ref.)  
Information of Major Companies".

注記(Notes)

\*1:2024年3月1日付で(株)ボンベルタを吸収合併し、レディース及びメンズカジュアル部門をトップバリュコレクション(株)に移管しました。(AEON RETAIL Co., Ltd. merged with Bon Belta Co., Ltd. and transferred its Ladies and Men's casual divisions to TOPVALU COLLECTION Co., Ltd. on March 1, 2024.)

\*2:GMSカンパニーの管理会計数値です。「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号)の適用影響を除いて算出しています。(Figures based on management accounting for GMS regional companies. Figures were calculated excluding the impact of the application of "Accounting Standard for Revenue Recognition" (ASBJ Statement No. 29).)

\*3:新店、既存店及びその他の投資実績は、資本金支出及び修繕費等の経費部分を含む総投資額(支払ベース)です。(The investment results of new stores, existing stores and others are the aggregate investment (payment base) including capital expenditure and repair/maintenance expenses.)

\*4:先行投資分を含みます。(Prior investment is included.)

\*5:従業員数は期末ベース、コミュニティ社員(有期契約)は月間160H換算。社員は、他社への出向者を除き、受入出向者を含む勤務者です。(The number of employees is calculated at the term-end. Full-time employees include seconded staff but exclude those loaned to other companies. The number of part-time employees (fixed term contract) is calculated by dividing the total working hours by 160 hours per month.)

## 1. 地域別・業態別店舗数 (Number of Stores: By Area and Store Type)

※各社の決算期末時点での状況を記載しています。

The number of the total stores is based on those at the end of each group company's fiscal period under review.

※店舗数には、期中の開閉店のほか、業態変更・事業譲渡などの数を反映しています。

The number of stores reflects opened and closed stores, changes in store types and transfers of businesses during the period under review.

### 2025年2月期末 (Fiscal Year Ended Feb. 28, 2025)

		GMS	SM	DS	HC	SuC	デパートメントストア	専門店	CVS	ドラッグ	その他	金融	サービス	合計
		General Merchandise Store	Supermarket Store	Discount Store	Home Center	Supercenter	Department Store	Specialty Store	Convenience Store	Drugstore	Others	Financial Service	Service	Total
日本	Japan	521	2,192	574	119	25	0	3,172	1,841	3,300	2,758	182	1,636	16,320
中国	China	45	39								34	22	143	283
マレーシア	Malaysia	34	6	22							65	62	132	321
タイ	Thailand		34									104	39	177
フィリピン	Philippines												66	66
インドネシア	Indonesia	3	7								4	17	50	81
ベトナム	Vietnam	8	38						182		17	13	40	298
カンボジア	Cambodia	3	16								1	16	4	40
インド	India											3		3
ミャンマー	Myanmar	2	7										1	10
ラオス	Laos											2		2
シンガポール	Singapore									12				12
モンゴル	Mongolia							7						7
海外合計	Overseas	95	147	22	0	0	0	7	182	12	121	239	475	1,300
総合計	Total	616	2,339	596	119	25	0	3,179	2,023	3,312	2,879	421	2,111	17,620

### 参考) 2024年2月期末 (Fiscal Year Ended Feb. 29, 2024)

		GMS	SM	DS	HC	SuC	デパートメントストア	専門店	CVS	ドラッグ	その他	金融	サービス	合計
		General Merchandise Store	Supermarket Store	Discount Store	Home Center	Supercenter	Department Store	Specialty Store	Convenience Store	Drugstore	Others	Financial Service	Service	Total
日本	Japan	517	2,186	566	118	25	1	4,340	1,851	3,233	1,331	353	1,644	16,165
中国	China	45	36								73	23	187	364
マレーシア	Malaysia	33	8	21							65	65	118	310
タイ	Thailand		36									102	31	169
フィリピン	Philippines											4	58	62
インドネシア	Indonesia	3	2								1	17	35	58
ベトナム	Vietnam	6	34						164		15	4	30	253
カンボジア	Cambodia	3	14								1	16	4	38
インド	India											4	1	5
ミャンマー	Myanmar	2	7									2	1 <sup>*1</sup>	12
ラオス	Laos											2		2
シンガポール	Singapore									13				13
モンゴル	Mongolia							7						7
海外合計	Overseas	92	137	21	0	0	0	7	164	13	155	239	465	1,293
総合計	Total	609	2,323	587	118	25	1	4,347	2,015	3,246	1,486	592	2,109	17,458

## 2. 事業別・企業別店舗数 (Number of Stores: By Business and Company)

※各社の決算期末時点での状況を記載しています。

The number of the total stores is based on those at the end of each group company's fiscal period under review.

※店舗数には、期中の開閉店のほか、業態変更・事業譲渡などの数を反映しています。

The number of stores reflects opened and closed stores, changes in store types and transfers of businesses during the period under review.

GMS事業 General Merchandise Store Business		店舗数 Number of Stores			内訳 Details ( )内は2024年2月期末店舗数 ( ) indicates Number of Stores at the end of FY2023							
		2024/2	2025/2	増減 Changes	GMS	SM	DS	HC	SuC	Dpt	専門店 Specialty Store	その他 Others
		イオンリテール(株) (※2)	AEON RETAIL CO.,LTD. (※2)	368	369	1	305 (306)	54 (51)	1 (1)			0 (1)
イオン北海道(株)	AEON Hokkaido Corporation	170	183	13	43 (36)	67 (68)	25 (20)		3 (3)			45 (43)
イオン東北(株)	AEON TOHOKU CO., LTD.	157	154	-3	51 (52)	77 (79)	13 (13)					13 (13)
イオン九州(株)	AEON KYUSHU CO., LTD.	333	329	-4	67 (67)	159 (158)	29 (30)	33 (32)				41 (46)
イオン琉球(株)	AEON RYUKYU CO.,LTD.	62	64	2	9 (7)	31 (32)	9 (9)					15 (14)
イオンリテールストア(株)	AEON RETAIL STORE.,LTD.	19	18	-1	18 (19)							
(株)サンデー	SUNDAY CO., LTD.	115	112	-3				86 (86)				26 (29)
イオンスーパーセンター(株)	AEON SUPERCENTER Co., Ltd.	22	22	0					22 (22)			
トップバリュコレクション(株) (※3)	TOPVALU COLLECTION CO., LTD. (※3)	81	290	209							290 (81)	
イオンバイク(株)	AEONBIKE CO.,LTD.	258	252	-6							252 (258)	
イオンリカー(株)	AEON LIQUOR CO.,LTD.	17	15	-2							15 (17)	
オリジン東秀(株)	ORIGIN TOSHU CO., LTD.	524	531	7							531 (524)	
イオンベーカリー(株) (※4)	AEON Bakery Co., Ltd. (※4)	145	143	-2							143 (145)	
(株)キャンドウ (※5)	CAN DO CO., LTD. (※5)	1,258	1,342	84								1,342 (1258)
計	Total	3,529	3,824	295	493 (487)	388 (388)	77 (73)	119 (118)	25 (25)	0 (1)	1,231 (1025)	1,491 (1412)

SM事業 Supermarket Business		店舗数 Number of Stores			内訳 Details ( )内は2024年2月期末店舗数 ( ) indicates Number of Stores at the end of FY2023					
		2024/2	2025/2	増減 Changes	SM	DS	GMS	CVS	その他 Others	内海外 Overseas
		ユナイテッド・スーパーマーケット ・ホールディングス(株) (※6)	United Super Markets Holdings Inc. (※6)	529	660	131	658 (526)			
(株)ダイエー	The Daiei, Inc.	204	198	-6	198 (204)					
イオンマーケット(株)	AEON MARKET CO., LTD.	36	35	-1	35 (36)					
ビオセボン・ジャポン(株)	Bio c' Bon Japon CO., LTD.	24	24	0	24 (24)					
マックスバリュ東海(株)	Maxvalu Tokai Co., Ltd.	240	244	4	244 (240)					
マックスバリュ北陸(株)	MAXVALU HOKURIKU CO., LTD.	20	20	0	20 (20)					
(株)光洋	KOHYO CO., LTD.	77	75	-2	75 (77)					
(株)フジ (※7)	FUJI CO.,LTD. (※7)	487	487	0	406 (403)	44 (45)	28 (30)		9 (9)	
(株)ベルク (※8)	Belc CO.,LTD. (※8)	138	144	6	144 (138)					
マックスバリュ広州	Aeon Maxvalu (Guangzhou) Co., Ltd.	6	5	-1	5 (6)					5 (6)

SM事業 Supermarket Business		店舗数 Number of Stores			内訳 Details ( )内は2024年2月期末店舗数 ( ) indicates Number of Stores at the end of FY2023					
		2024/2	2025/2	増減 Changes	SM	DS	GMS	CVS	その他 Others	内海外 Overseas
		ミニストップ(株) (※9)	MINISTOP CO., LTD. (※9)	2,020	2,030	10				2,023 (2,015)
まいばすけっと(株)	My Basket CO.,LTD.	1,119	1,204	85					1,204 (1,119)	
イオンサヴール(株)	AEON SAVEUR Co., Ltd.	40	45	5					45 (40)	
計	Total	4,940	5,171	231	1,809 (1,674)	44 (45)	28 (30)	2,023 (2,015)	1,267 (1,176)	187 (170)

DS事業 Discount Store Business		店舗数 Number of Stores			内訳 Details ( )内は2024年2月期末店舗数 ( ) indicates Number of Stores at the end of FY2023					
		2024/2	2025/2	増減 Changes	SM	DS	GMS	CVS	その他 Others	内海外 Overseas
		イオンビッグ(株) (※10)	AEON BIG CO., LTD. (※10)	123	126	3		126 (122)		
(株)ビッグ・エー	BIG-A CO.,LTD.	326	327	1		327 (326)				
計	Total	449	453	4	0 (0)	453 (448)	0 (0)	0 (0)	0 (1)	0 (0)

ヘルス&ウェルネス事業 Health & Wellness Business		店舗数 Number of Stores			内訳 Details ( )内は2024年2月期末店舗数 ( ) indicates Number of Stores at the end of FY2023			
		2024/2	2025/2	増減 Changes	ドラッグストア Drug Stores		専門店 Specialized Stores	
					直営 Directly Operated	内 海外 Overseas	直営 Directly Operated	FC Franchise
		ウエルシアホールディングス(株) (※11)	WELCIA HOLDINGS CO., LTD. (※11)	2,965	3,013	48	3,013 (2,965)	12 (13)
(株)メディカル光グループ (※8)	Medical Ikkou Group Co., LTD. (※8)	94	100	6	100 (94)			
(株)ザグザグ (※8) (※12)	ZAG ZAG Co., Ltd. (※8) (※12)	187	199	12	199 (187)			
(株)イオンボディ	AEON BODY Co., Ltd.	7	7	0			7 (7)	
コスメーム(株)	Cosmeme CO., LTD.	13	14	1			14 (13)	
計	Total	3,266	3,333	67	3,312 (3,246)	12 (13)	21 (20)	0 (0)

総合金融事業 Financial Services Business		店舗数 Number of Stores			内訳 Details ( )内は2024年2月期末店舗数 ( ) indicates Number of Stores at the end of FY2023	
		2024/2	2025/2	増減 Changes	直営	内 海外
					Directly Operated	Overseas
イオンフィナンシャルサービス(株)(※13)	AEON Financial Service Co., Ltd.(※13)	592	421	-171	421 (592)	239 (239)
計	Total	592	421	-171	421 (592)	239 (239)

サービス・専門店事業 Services & Specialty Store Business		店舗数 Number of Stores			内訳 Details ( )内は2024年2月期末店舗数 ( ) indicates Number of Stores at the end of FY2023		
		2024/2	2025/2	増減 Changes	直営 Directly Operated	FC Franchise	内 海外 Overseas
		(株)イオンファンタジー (※14)	AEON Fantasy Co., Ltd. (※14)	1,167	1,228	61	1,217 (1,156)
イオンコンパス(株)	AEON COMPASS CO., LTD.	13	13	0	13 (13)		
リフォームスタジオ(株)	Reform Studio Co., Ltd.	671	668	-3	58 (65)	610 (606)	
(株)イオンイーハート	AEON Eaheart Co., LTD.	143	138	-5	135 (140)	3 (3)	
イオンエンターテイメント(株)	AEON ENTERTAINMENT CO., LTD.	95	96	1	96 (95)		
イオンカルチャー(株)	AEON CULTURE CO.,LTD.	19	19	0	19 (19)		
(株)コックス	COX CO., LTD.	176	175	-1	175 (176)		
ブランシェス(株)	BRANSHEES CO., LTD.	90	90	0	90 (90)		
(株)タカキュー (※15)	Taka-Q Co., Ltd. (※15)	120	0	-120	(120)		
(株)ジーフット	GFOOT CO., LTD.	653	628	-25	628 (653)		
R. O. U(株)	R.O.U CO., LTD.	10	10	0	10 (10)		
(株)メガスポーツ	Mega Sports Co., Ltd.	135	127	-8	127 (135)		
(株)未来屋書店	MIRAIYA SHOTEN CO., LTD.	219	209	-10	209 (219)		
(株)やまや (※8)	YAMAYA CORPORATION (※8)	352	354	2	354 (352)		
イオンペット(株)	AEON PET CO.,LTD.	233	227	-6	227 (233)		
メガペトロ(株)	MEGA PETRO Co., Ltd.	56	56	0	56 (56)		
アビリティーズジャスコ(株)	Abilities JUSCO Co., Ltd.	0	0	0	0 (0)		
計	Total	4,152	4,038	-114	3,414 (3,532)	624 (620)	475 (464)

国際事業 International Business		店舗数 Number of Stores			内訳 Details ( )内は2024年2月期末店舗数 ( ) indicates Number of Stores at the end of FY2023			
		2024/2	2025/2	増減 Changes	GMS	SM	DS	その他 Others
		イオンストアーズ香港 (※16)	AEON Stores (Hong Kong) Co., Limited (※16)	85	47	-38	10 (10)	3 (2)
広東イオン	GUANGDONG AEON TEEM CO., LTD.	31	33	2	17 (17)	16 (14)		
青島イオン東泰	QINGDAO AEON DONGTAI CO., LTD.	7	7	0	6 (6)	1 (1)		
イオン華南	AEON South China Co., Limited	5	5	0	4 (4)	1 (1)		
北京イオン	BEIJING AEON CO., LTD.	6	6	0		6 (6)		
イオン華東	AEON EAST CHINA (SUZHOU) CO., LTD.	6	7	1	5 (5)	2 (1)		
イオン湖北	AEON (HUBEI) CO., LTD.	8	8	0	3 (3)	5 (5)		
イオンマレーシア (※16)	AEON CO. (M) BHD. (※16)	106	105	-1	34 (33)	6 (8)		65 (65)
イオンビッグマレーシア	AEON BIG (M) SDN. BHD.	21	22	1			22 (21)	
イオンタイランド	AEON(Thailand) CO., LTD.	36	34	-2		34 (36)		
イオンベトナム (※16)	AEON VIETNAM Co., LTD. (※16)	39	50	11	8 (6)	25 (19)		17 (14)
イオンシティマート (※16)	DONG HUNG INVESTMENT DEVELOPMENT CONSULTANCY JOINT STOCK COMPANY LIMITED (※16)	16	13	-3		13 (15)		0 (1)
イオンカンボジア (※16)	AEON (CAMBODIA) Co.,Ltd. (※16)	18	20	2	3 (3)	16 (14)		1 (1)
イオンインドネシア (※16)	PT.AEON INDONESIA (※16)	6	14	8	3 (3)	7 (2)		4 (1)
イオンオレンジ	AEON ORANGE COMPANY LIMITED	9	9	0	2 (2)	7 (7)		
計	Total	399	380	-19	95 (92)	142 (131)	22 (21)	121 (155)

«注記 (Notes)»

- ※ 1 店舗数カウント方法の変更により前年度の店舗数を1店舗に修正しています。  
Due to a change in our store counting method, the store count for the previous year has been revised to one.
- ※ 2 イオンリテール㈱と㈱ボンベルタは、2024年3月1日に合併致しました。  
AEON Retail Co., Ltd. and Bon Belta Co., Ltd. merged on March 1, 2024.
- ※ 3 トップバリュコレクション㈱の店舗数は、イオンリテールのカジュアル衣料部門をトップバリュコレクションへ統合した店舗数です。  
The number of stores in TOPVALU COLLECTION CO., LTD. represents the number of stores that have integrated AEON Retail's casual clothing division.
- ※ 4 イオンベーカリー㈱は、商品供給等を行う会社として調整額に含めています。  
Aeon Bakery Co., Ltd. is included in the Adjustment amount as a company that supplies products and other services.
- ※ 5-1 ㈱キャンドウは、当期より事業分類をサービス・専門店事業からGMS事業へ変更しています。  
Can Do Co., Ltd. has changed its business classification from the Service & Specialty Store Business to the GMS (General Merchandise Store) Business starting this term.
- ※ 5-2 ㈱キャンドウの店舗数には、FC 448店舗（海外分を含む）も含んでいます。  
The number of Can Do Co., Ltd. stores includes 448 overseas FC stores.
- ※ 6 ユナイテッド・スーパーマーケット・ホールディングス㈱の店舗数は、同社の連結子会社の合計となり、  
内訳は㈱マルエツの306店舗、㈱カスミの196店舗、マックスバリュ関東㈱の30店舗、㈱いなげやの128店舗です。  
The number of stores of United Super Markets Holdings, Inc. is the total number of consolidated subsidiaries of the company,  
consisting of 306 stores of The Maruetsu, Inc., 196 stores of Kasumi Co., Ltd., 30 stores of Maxvalu Kanto Co., Ltd., and 128 stores of Inageya Co., Ltd.
- ※ 7 2024年3月1日、㈱フジ、㈱フジ・リテイリング、マックスバリュ西日本㈱は、㈱フジを存続会社とし、統合しました。  
On March 1, 2024, Fuji Co., Ltd., Fuji Retailing Co., Ltd., and Maxvalu Nishinihon Co., Ltd. merged, with Fuji Co., Ltd. as the surviving company.
- ※ 8 持分法適用関連会社です。  
It is an equity-method affiliate.
- ※ 9 ミニストップ㈱の店舗数には、FC 1,583店舗（海外分を含む）も含んでいます。  
The number of Ministop Co., Ltd. stores includes 1,583 overseas FC stores.
- ※ 10 2024年3月1日、イオンビッグ㈱とマックスバリュ南東北㈱は、イオンビッグ㈱を存続会社とし、統合しました。  
On March 1, 2024, AEON Big Co., Ltd. and Maxvalu Minami Tohoku Co., Ltd. merged, with AEON Big Co., Ltd. as the surviving company.
- ※ 11 ウエルシアホールディングス㈱の店舗数は、同社の連結子会社の合計となり、内訳は、ウエルシア薬局㈱の2,243店舗、シミズ薬品㈱の73店舗、㈱丸大サクラ薬局の102店舗、㈱MASAYA40店舗、㈱ウエルパークの143店舗  
㈱よどや26店舗、㈱クスリのマルエ56店舗、㈱ブレひまわり134店舗、㈱コクミン159店舗、㈱フレンチ2店舗、㈱ふく薬品23店舗、WELCIA SINGAPORE PTE. LTD.の12店舗となります。  
The number of stores of Welcia Holdings Co., Ltd. is 2,243 stores of the company's consolidated subsidiary Welcia Yakkyoku Co., Ltd., 73 stores of Shimizu Yakuin Co., Ltd.,  
102 stores of Marudai Sakurai Pharmacy Limited, 40 stores of MASAYA Co., Ltd., 143 stores of Welpark Co., Ltd., 26 stores of Yodoya Co., Ltd., and 56 stores of Marue Wellness Stores Inc.,  
134 stores of Pupule Himawari Co., Ltd., 159 stores of Kokumin Co., Ltd., 2 stores of French Co., Ltd., 23 stores of Fuku Yakuin, K.K., and 12 stores of WELCIA SINGAPORE PTE. LTD.
- ※ 12 ㈱ザグザグの店舗数は、2024年8月末時点のものです。  
The number of stores for ZAG ZAG Co., Ltd. reflects the status as of the end of August 2024.
- ※ 13 イオンフィナンシャルサービス㈱の店舗数には連結子会社分を含んでおり、当期よりお客さまご来店店舗をカウント対象としています。(支店、営業所はカウント対象から外しています)。  
なお、国内は㈱イオン銀行は182店舗となります。  
The number of AEON Financial Service Co., Ltd. stores includes those of consolidated subsidiaries, and from this fiscal year,  
stores where customers visit are included in the count (branches and sales offices are excluded from the count).  
(Note: The number of branches and sales offices are excluded from the count).  
The number of AEON Bank, Ltd. stores in Japan is 182.
- ※ 14 ㈱イオンファンタジーのFC店舗には、ライセンス契約の店舗が含まれています。  
Franchise stores of Aeon Fantasy Co., Ltd. include licensed agreements.
- ※ 15 ㈱タカキューについては、2024年1月25日に提携を解消しており2025年2月期第2四半期より、店舗数を0で記載しています。  
Regarding Taka-Q Co., Ltd. the partnership was dissolved on January 25, 2024, and as of the second quarter of the fiscal year ending February 2025, the number of stores is recorded as zero.
- ※ 16 国際事業の内訳「その他」には、イオングループ外の屋号でFC展開している店舗は含まれていません。  
The 'Other' category in the breakdown of international business does not include franchise stores operated as franchises under names outside the AEON Group.

「主要企業の状況」はホームページ上で開示しております。

Information of Major Companies is disclosed on the company website.