



東証プライム
証券コード：9628

燦ホールディングス株式会社

2026年8月期 決算補足資料

シニア世代とそこご家族の人生によりそい、ささえる
ライフエンディングパートナー



SAN HOLDINGS, INC.

2026年10月15日

目次

1.	2026年8月期 決算概要		P.03
2.	各セグメントの業績概況		P.12
3.	株主還元方針		P.21
4.	2027年8月期 業績予想		P.27

2026年8月期は、2025年4月1日から2026年8月31日までの17か月間の変則決算となっております。
このため、対前期増減率については記載しておりません。

1.

2026年8月期 決算概要

シニア世代とそこご家族の人生によりそい、ささえる
ライフエンディングパートナー



SAN HOLDINGS, INC.

2026年8月期 業績ハイライト

1 葬儀施行収入は、外部環境の影響を強く受ける結果となる

- 死亡者数が、2025年7月から2026年6月までは前年同期間と比べて、約5.8%減少*しており、当社事業もその影響を受けている。

2 前期同様の積極的な出店戦略を実施し、営業費用が増加

- 前期より出店契約済の葬儀会館が多数オープンし、それに伴う新規会館出店による地代家賃等が増加した。
- 将来の事業成長に備えた人員採用に係る採用費・人件費等の増加。

3 2026年2月1日に、こころネット(株)を株式交換により連結子会社化

- 2026年8月期の連結対象期間：2026年4月～2026年8月（5か月）

2026年8月期 業績概要（連結）

	過年度		2026年8月期（17か月決算）				
	2024.4～2025.3	2025.4～2025.8	通期実績	2025.4～2026.3	前年同期間比	2026.4～2026.8	前年同期間比
	③	④	①	②	②÷③	①－②	(①－②)÷④
(単位：百万円)							
営業収益	31,984	15,194	57,736	37,865	118.4%	19,871	130.8%
営業費用	24,216	12,426	47,964	30,833	127.3%	17,131	137.9%
一般管理費	3,246	1,478	5,817	3,907	120.4%	1,910	129.2%
営業利益	4,521	1,289	3,954	3,124	69.1%	830	64.4%
(営業利益率)	14.1%	8.5%	6.8%	8.3%	—	4.2%	—
経常利益	4,363	1,233	3,734	2,956	67.8%	778	63.1%
当期純利益	4,721	742	4,562	4,500	95.3%	62	8.4%
(ROE)	13.5%	—	11.2%	—	—	—	—
(EDITDA)	6,736	—	8,381	—	—	—	—



2026年8月期 四半期別 業績概要（連結）

(単位：百万円)	1Q実績		2Q実績		3Q実績		4Q実績		5Q実績		6Q実績	
		前年同期比 増減率		前年同期比 増減率		前年同期比 増減率		前年同期比 増減率		前年同期間 比増減率		前年同期間 比増減率
営業収益	9,154	65.9%	9,078	60.2%	9,568	-0.2%	10,064	-10.3%	11,175	22.1%	8,695	43.7%
営業費用	7,393	74.8%	7,518	71.5%	7,845	5.2%	8,076	-0.9%	9,590	29.7%	7,540	50.4%
一般管理費	859	94.3%	914	53.8%	831	-29.5%	1,301	26.3%	1,071	24.7%	838	37.6%
営業利益	901	6.7%	645	-6.3%	891	-6.1%	686	-66.3%	513	-43.0%	315	-26.6%
(営業利益率)	(9.8%)	-5.5pt	(7.1%)	-5.0pt	(9.3%)	-0.6pt	(6.8%)	-11.3pt	(4.6%)	-5.3pt	(3.6%)	-3.5pt
経常利益	861	-0.3%	619	-11.6%	829	-10.3%	645	-65.5%	474	-44.9%	303	-26.4%
当期純利益	582	5.7%	308	-21.5%	497	-6.0%	3,112	-4.2%	205	-64.8%	-143	-169.8%

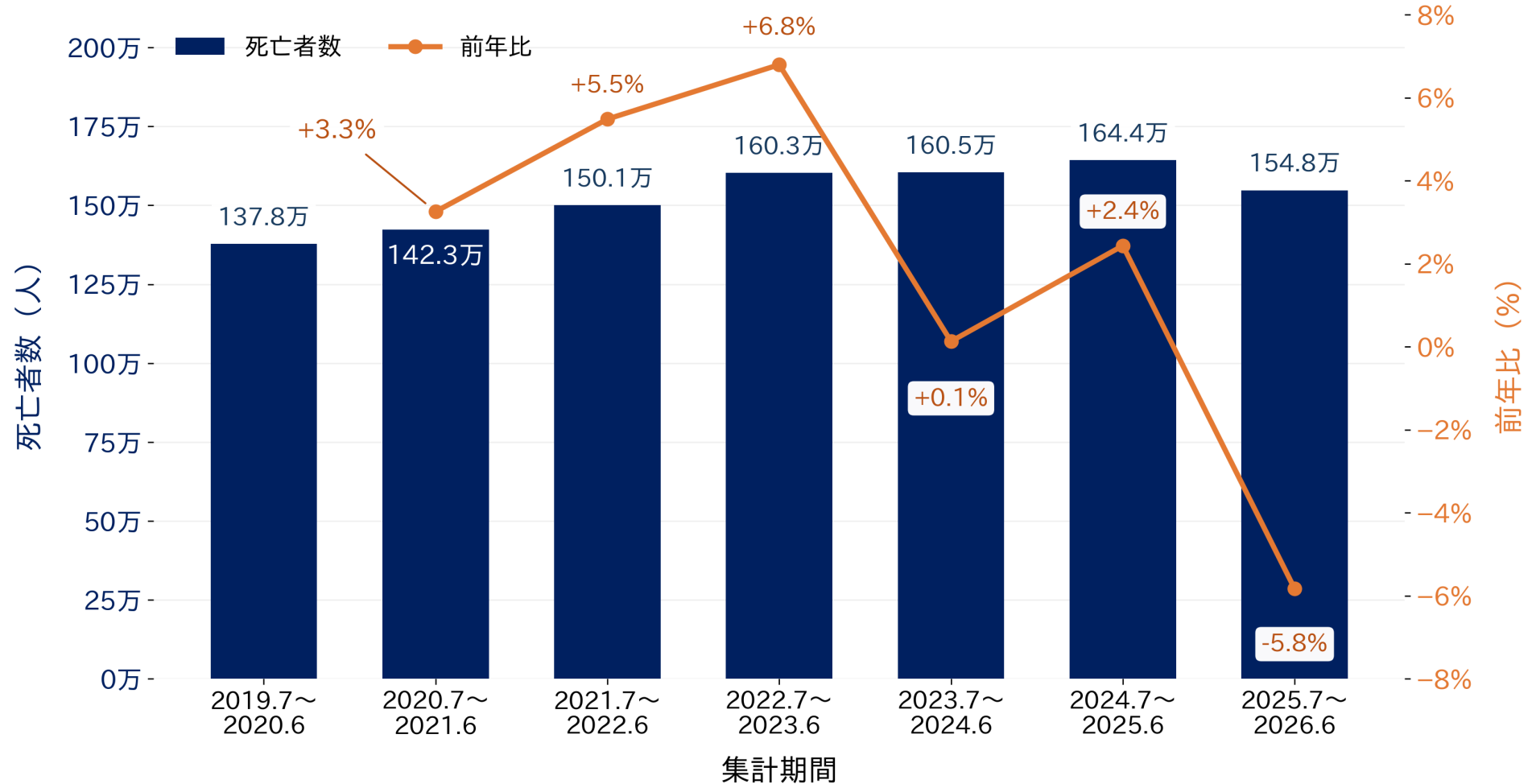
* 6Q実績は2か月です。

* きずなグループの2026年8月期の連結対象期間は、2025年3月～2026年8月（18か月）となっております。

6Q実績には、きずなグループの業績が3か月分含まれております。

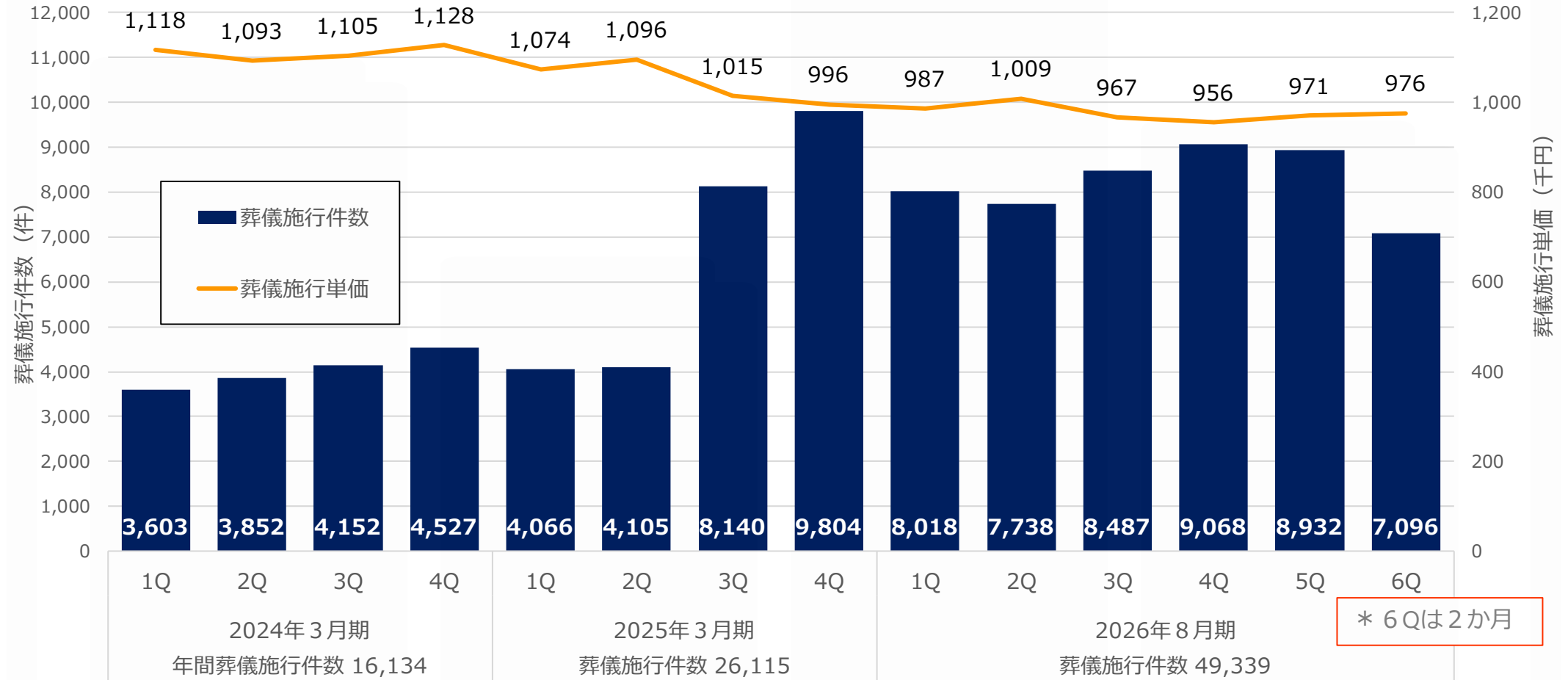
年度別死亡者数と前年比（外部環境について）

2025年7月～2026年6月は死亡者数が154.8万人となり、前年比5.8%のマイナスとなった。



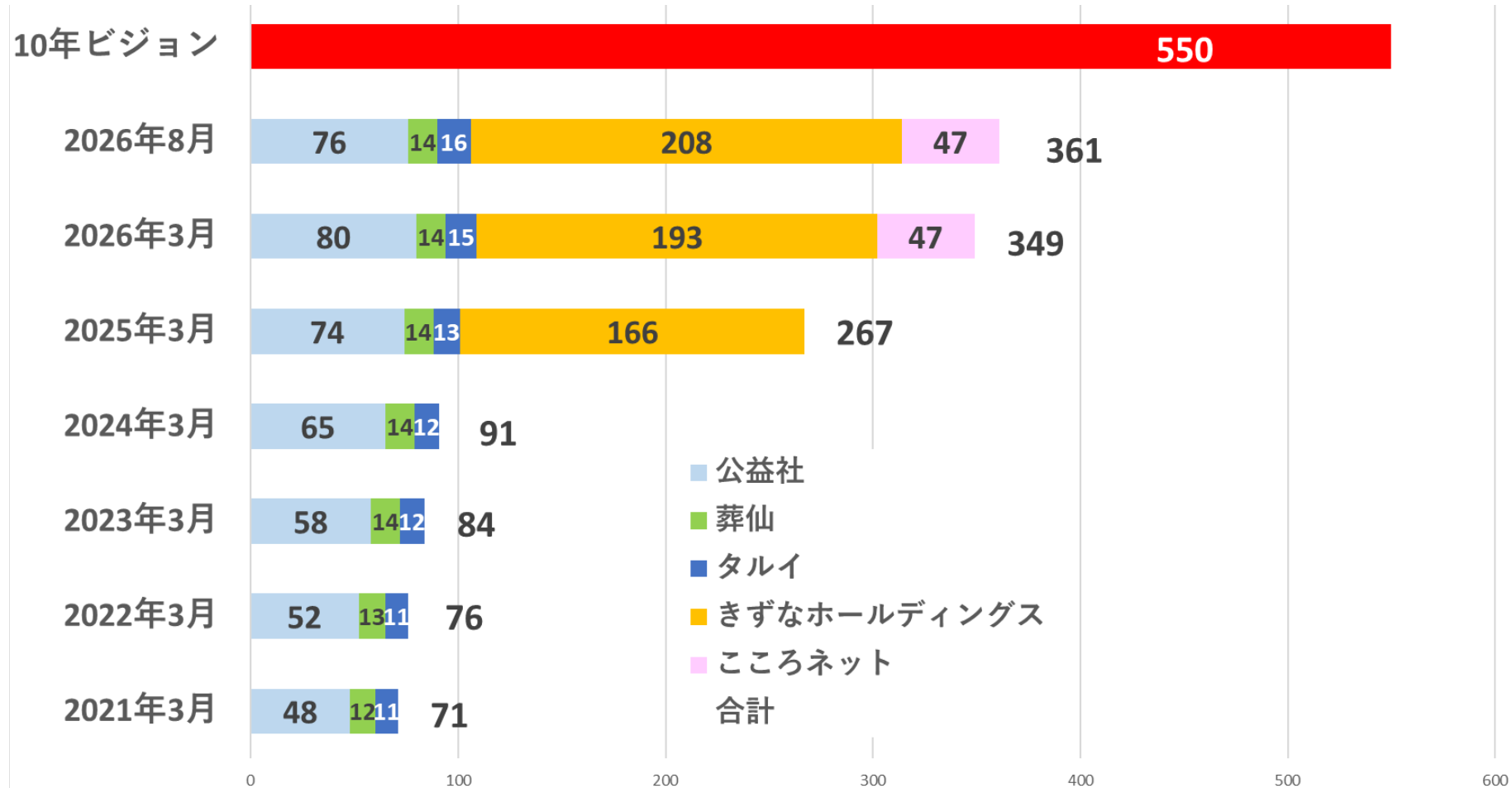
グループ 葬儀施行件数・葬儀施行単価の推移

【葬儀施行件数と葬儀施行単価の四半期推移】



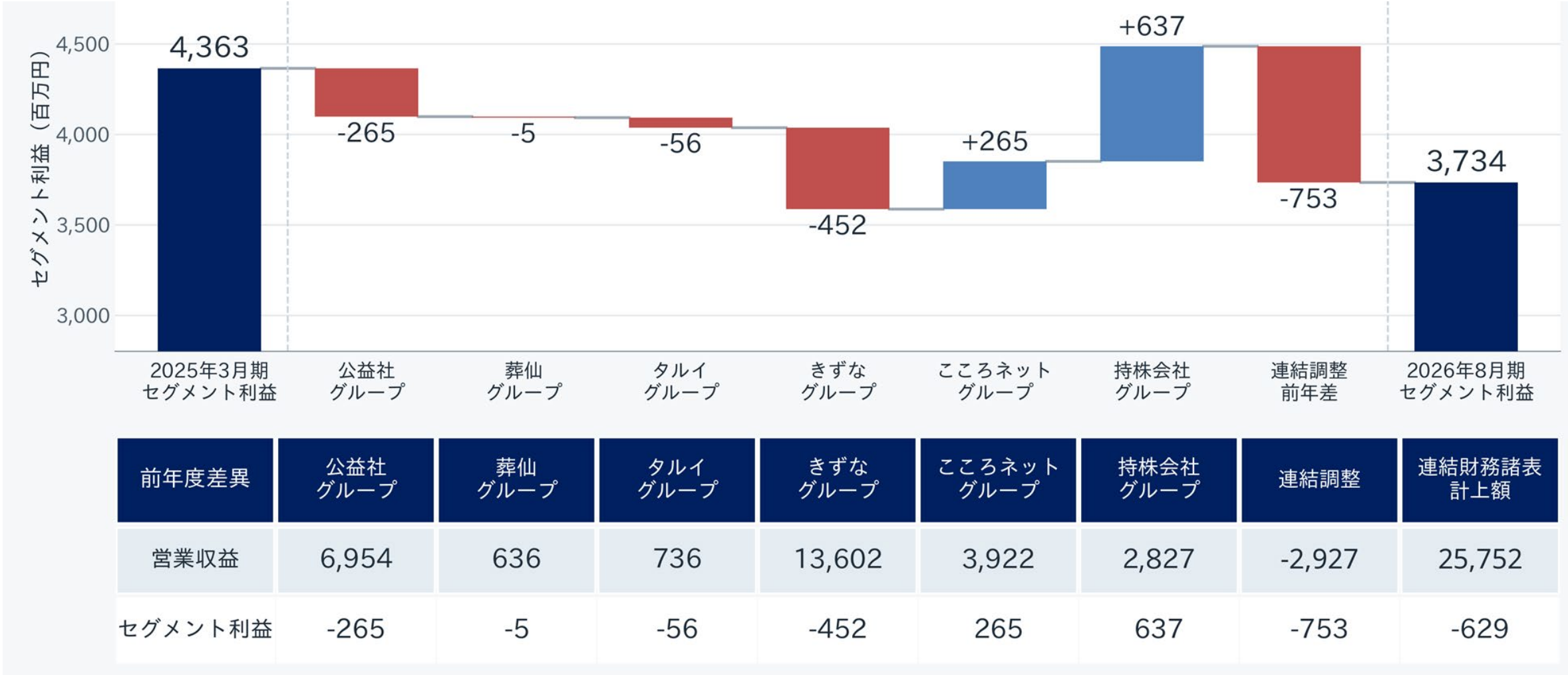
グループ 葬儀会館数の推移

全国、21都道府県にて、葬儀会館を展開。
こころネットの経営統合により10年ビジョン達成に大きく前進。



セグメント利益 増減要因

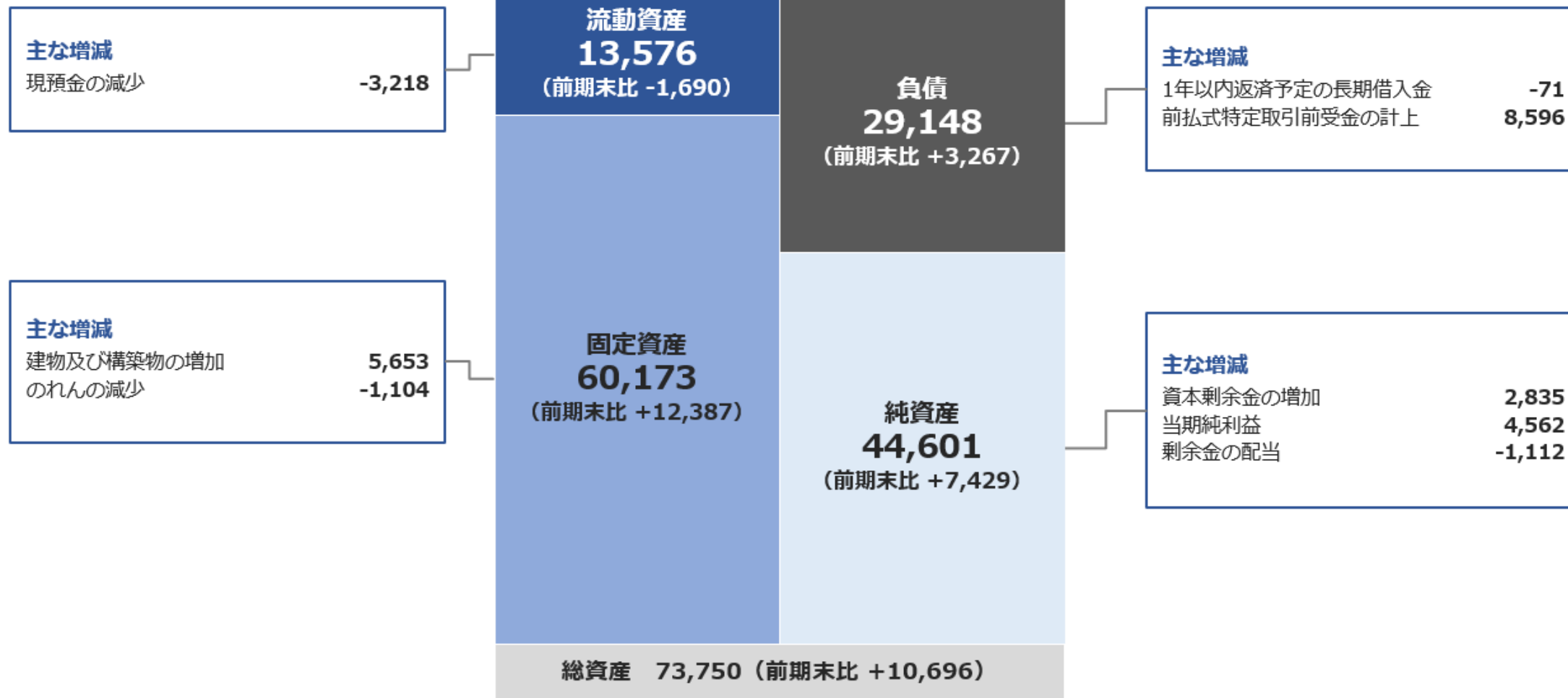
セグメント費用の主な内訳：新規会館出店に伴う地代家賃等の増加、のれん償却の増加等。



貸借対照表 増減

自己資本比率は前期末比1.5ポイント上昇し、60.5%。

(単位：百万円)



2.

各セグメントの業績概況

シニア世代とそこご家族の人生によりそい、ささえる
ライフエンディングパートナー



SAN HOLDINGS, INC.

公益社グループの業績概況

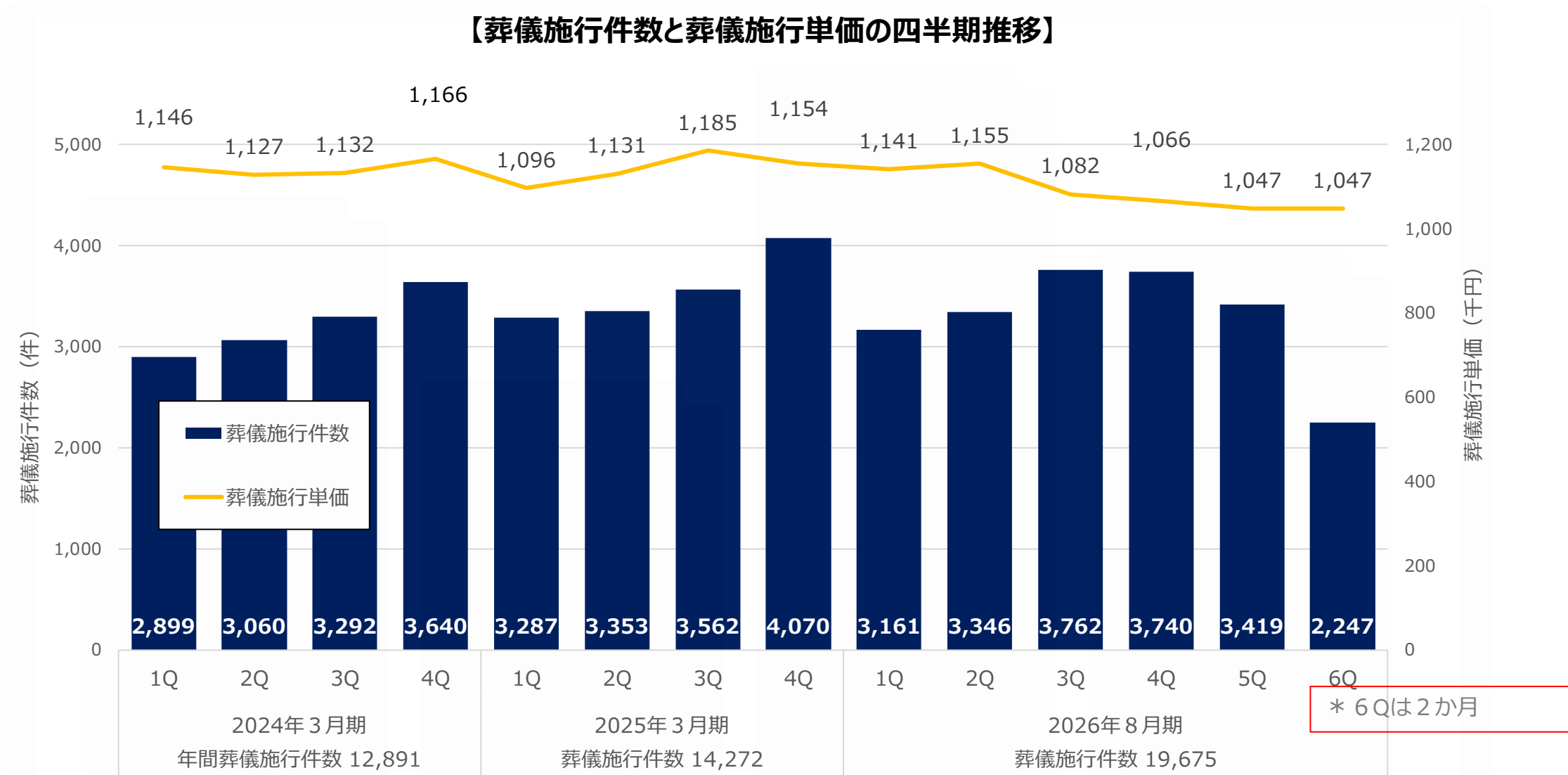
- ・ 葬儀施行件数：死亡者数が前年同期を下回ったものの、競争優位性を保ち前年同期間並み。
- ・ 葬儀施行単価：主に葬儀施行件数全体に占める直葬（火葬のみ）の増加により低下。

(単位：表記のとおり)

	過年度		2026年8月期（17か月）				
	2024.4～ 2025.3	2025.4～ 2025.8	通期実績	2025.4～ 2026.3	前年同期間比	2026.4～ 2026.8	前年同期間比
	③	④	①	②	②÷③	①－②	(①－②)÷④
葬儀施行件数（件）	14,272	5,416	19,675	14,009	98.2%	5,666	104.6%
葬儀施行単価（千円）	1,143	1,143	1,091	1,109	97.0%	1,047	91.6%
セグメント収益（百万円）	20,427	7,846	27,381	19,686	96.4%	7,695	98.1%
セグメント利益（百万円）	3,091	741	2,826	2,259	73.1%	567	76.5%

公益社 葬儀施行件数・葬儀施行単価の推移

【葬儀施行件数と葬儀施行単価の四半期推移】



葬仙グループの業績概況

- 葬儀施行件数：事業エリアにおける死亡者数減少の影響を受け減少。競争優位性は維持。
- 葬儀施行単価：一般葬儀の単価の維持により、安定的に推移。

(単位：表記のとおり)

	過年度		2026年8月期（17か月）				
	2024.4～ 2025.3	2025.4～ 2025.8	通期実績	2025.4～ 2026.3	前年同期間比	2026.4～ 2026.8	前年同期間比
	③	④	①	②	②÷③	①－②	(①－②)÷④
葬儀施行件数（件）	1,638	641	2,221	1,618	98.8%	603	94.1%
葬儀施行単価（千円）	880	885	889	883	100.3%	904	102.1%
セグメント収益（百万円）	1,623	653	2,259	1,631	100.5%	628	96.1%
セグメント利益（百万円）	204	56	199	163	79.9%	36	64.5%

タリイグループの業績概況

- ・ 葬儀施行件数：事業エリアにおける死亡者数減少の影響を受け減少。競争優位性は維持。
- ・ 葬儀施行単価：葬儀施行件数全体に占める直葬（火葬のみ）の割合が増えたため低下。

（単位：表記のとおり）

過年度		2026年8月期（17か月）				
2024.4～ 2025.3	2025.4～ 2025.8	通期実績	2025.4～ 2026.3	前年同期間比	2026.4～ 2026.8	前年同期間比
③	④	①	②	②÷③	①－②	(①－②)÷④
1,851	686	2,505	1,805	97.5%	700	102.0%
1,054	1,114	1,041	1,050	99.6%	1,018	91.4%
2,113	826	2,849	2,075	98.2%	774	93.7%
512	138	456	368	71.9%	88	64.0%

きずなグループの業績概況①

1 連結対象（業績寄与）期間について

- 連結子会社化：2024年9月1日。みなし取得日：2024年8月31日。
- 2025年3月期の連結対象期間：2024年9月～2025年2月（6か月）
- 2026年8月期の連結対象期間：2025年3月～2026年8月（18か月）

2 PMIの進捗について

- (株)きずなホールディングス傘下の事業子会社やエリアによって地域特性やオペレーションの違いがあり個別に対応。
- 燦ホールディングスとの人的交流に加え、(株)きずなホールディングスを家族葬のファミリーユ(株)に吸収合併することにより迅速な意思決定。
- ガバナンス体制の構築完了。

3 のれんの償却について

- 2026年8月期は、のれん償却額を10億71百万円計上。

きずなグループの業績概況②

出店による固定費の増加、およびのれん償却額を10億71百万円計上したためセグメント利益は減益。のれん償却の影響を除くと、黒字を維持。

(単位：表記のとおり)

過年度		2026年8月期（18か月）				
2024.9～ 2025.2	2025.3～ 2025.8	通期実績	2025.3～ 2026.2	前年同期間比	2026.3～ 2026.8	前年同期間比
③	④	①	②	②÷③	①－②	(①－②)÷④
8,354	7,661	23,326	15,879	－	7,447	97.2%
860	870	867	865	－	871	100.1%
7,459	6,943	21,061	14,280	－	6,781	97.7%
366	92	-86	153	－	-239	－

※きずなの前年同期間比は、比較期間の月数が異なる（③6か月、②12か月）ため記載しておりません。

こころネットグループの業績概況①

1 連結対象（業績寄与）期間について

- ・ 連結子会社化：2026年2月1日。みなし取得日：2026年3月31日。
- ・ 2026年8月期の連結対象期間：2026年4月～2026年8月（5か月）

2 連結子会社化に伴う業績拡大について

- ・ 連結子会社化に伴い5か月間の業績寄与。
（営業収益3,922百万円、経常利益265百万円）

3 負のれん益について

- ・ 経営統合により特別利益として負ののれん発生益2,810百万円を計上。

こころネットグループの業績概況②

2026年4月より連結対象（5か月）。

（単位：表記のとおり）

(単位：表記のとおり)	過年度		2026年8月期（17か月）				
	2024.4～ 2025.3	2025.4～ 2025.8	通期実績	2025.4～ 2026.3	前年同期間比	2026.4～ 2026.8	前年同期間比
	③	④	①	②	②÷③	①－②	(①－②)÷④
葬儀施行件数（件）	—	—	1,612	—	—	1,612	—
葬儀施行単価（千円）	—	—	1,195	—	—	1,195	—
セグメント収益（百万円）	—	—	3,922	—	—	3,922	—
セグメント利益（百万円）	—	—	265	—	—	265	—

3.

株主還元方針

シニア世代とそこご家族の人生によりそい、ささえる
ライフエンディングパートナー



SAN HOLDINGS, INC.

株主還元方針

【配当方針】

当社は、株主の皆様への利益配分を経営上の最重要課題の一つと考えております。剰余金の配当につきましては、連結業績および資金の状況、中長期的な成長投資のための内部留保の確保、ならびに財務の健全性等を総合的に勘案しながら、**累進配当政策を採用**し、原則として減配せず、配当の維持もしくは増配を継続的に実施する方針であります。

内部留保につきましては、積極的な新規会館開設を中心に、I Tや、M & A等の戦略的投資の原資に充て、経営基盤の強化と企業価値向上をはかってまいります。

また、自己株式の取得につきましては、今後も株価やその他諸条件を考慮のうえ機動的な実施を検討してまいります。

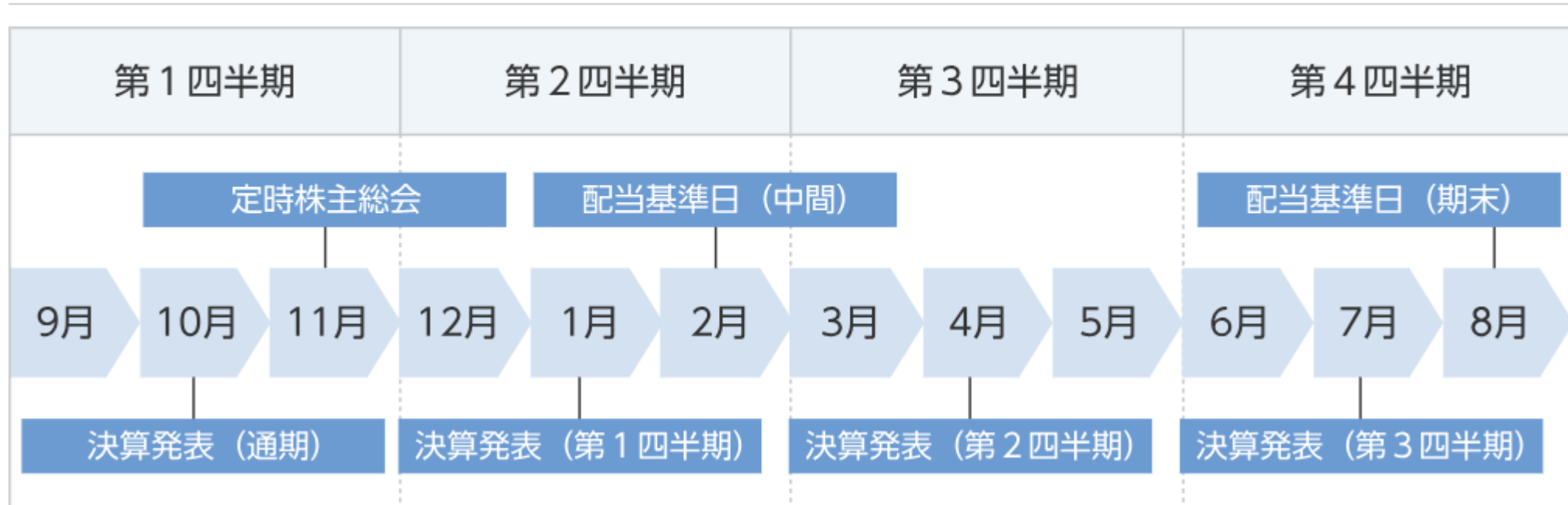
2026年8月期以降のIRスケジュールについて

剰余金の配当は、

2026年8月期：2026年11月（期末）

2027年8月期：2027年5月（中間期）、2027年11月（期末）を予定。

IR年間予定（2027年8月期以降）



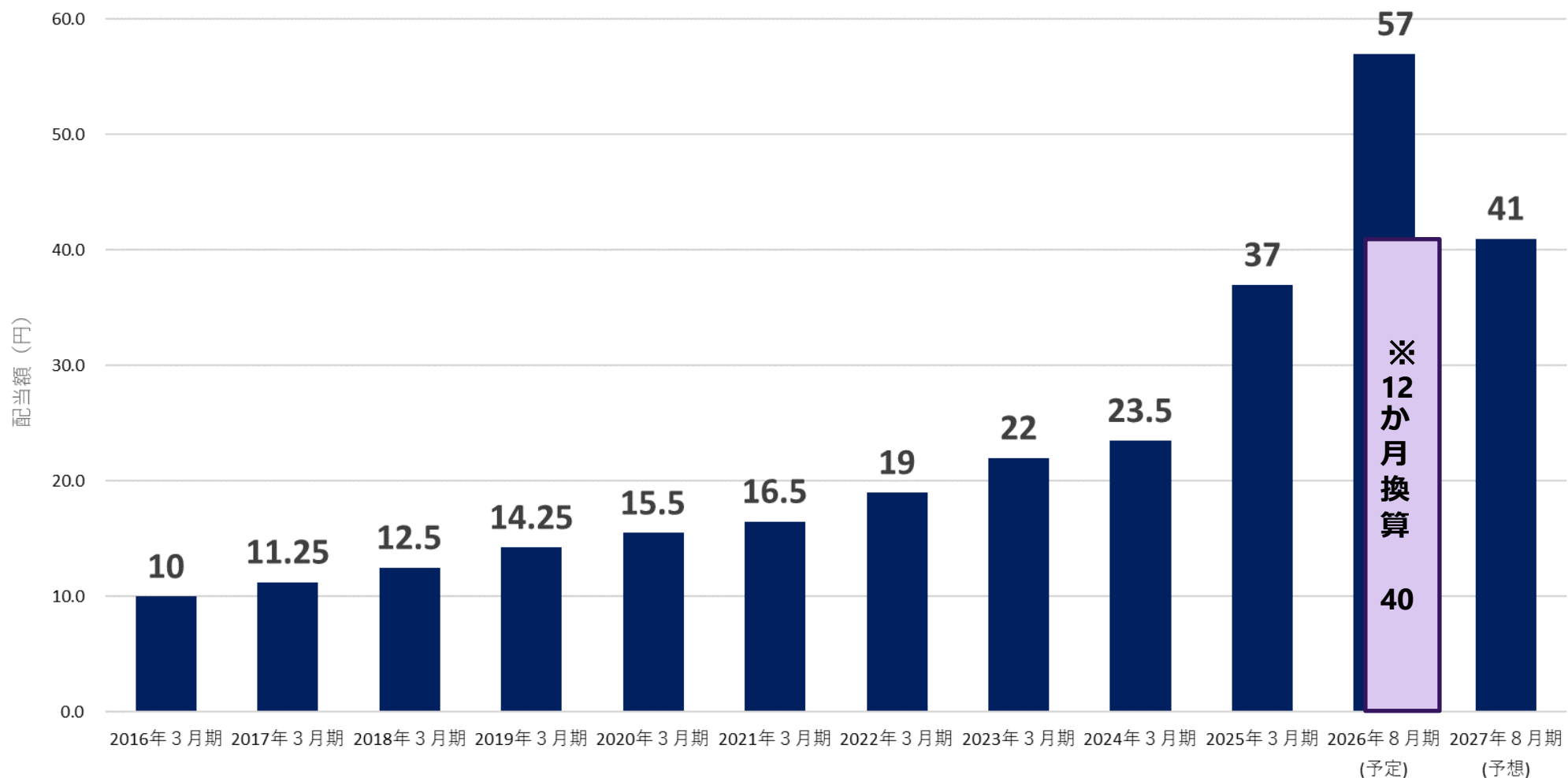
配当予想

2027年8月期（予想）は、年間41円（中間配当金20.5円、期末配当金20.5円）。

(単位：円)		2025年3月期	2026年8月期 (17か月)	*参考：12か月換算	2027年8月期 (予想)
1株あたり配当金	(分割前換算)	37.0 (74.0)	57.0 (114.0)	40.0 (80.0)	41.0 (82.0)
	中間 (分割前換算)	12.0 (24.0)	28.5 (57.0)	20.0 (40.0)	20.5 (41.0)
	期末 (分割前換算)	25.0 (50.0)	28.5 (57.0)	20.0 (40.0)	20.5 (41.0)
	配当性向（連結）	16.0%	27.3%	29.9%	58.4%

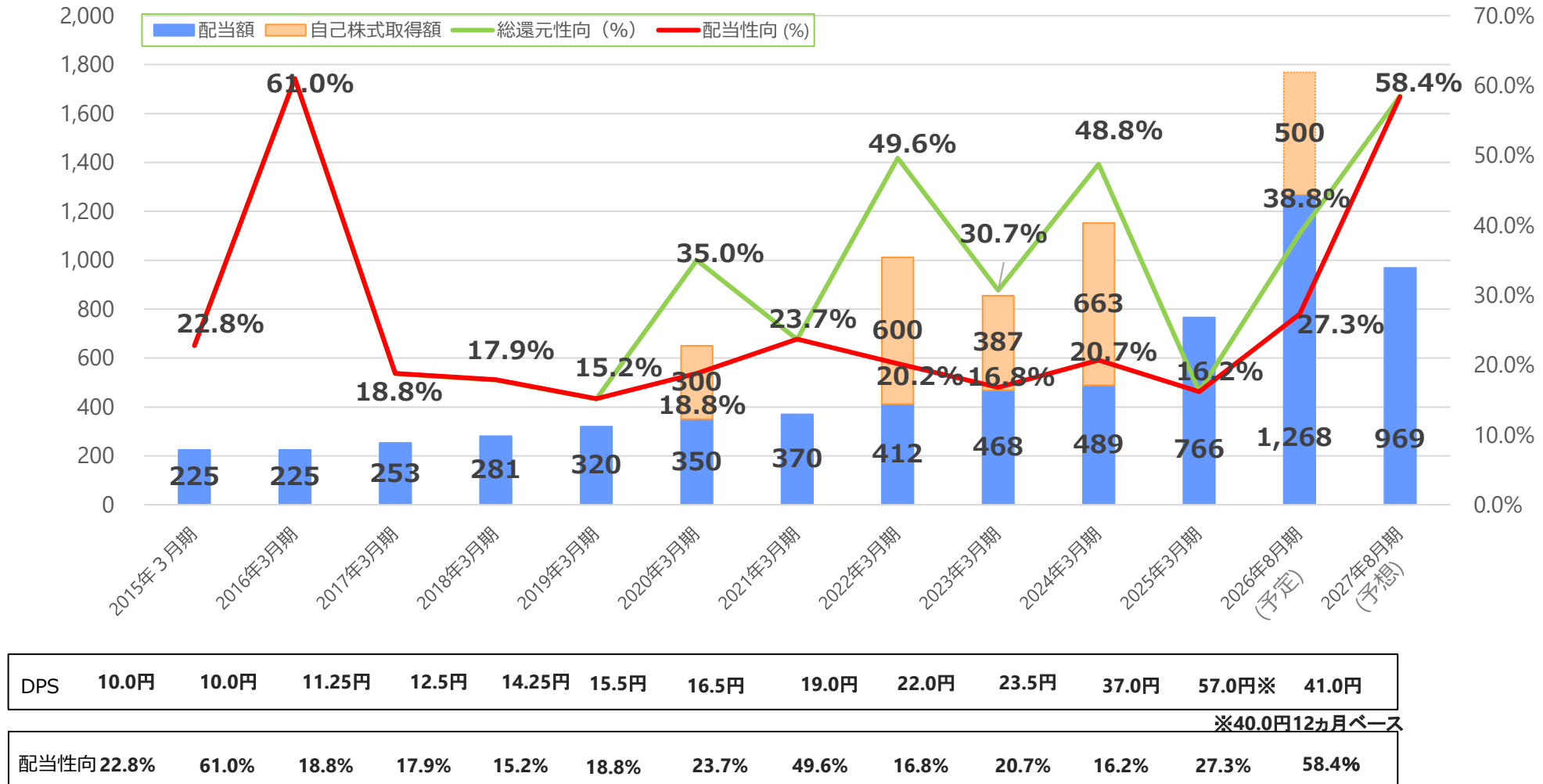
配当予想

2027年8月期配当予想を含め、11年連続の増配となります。



配当性向と総還元性向の推移

2027年8月期の配当性向は、58.4%の予定。



4.

2027年8月期 業績予想

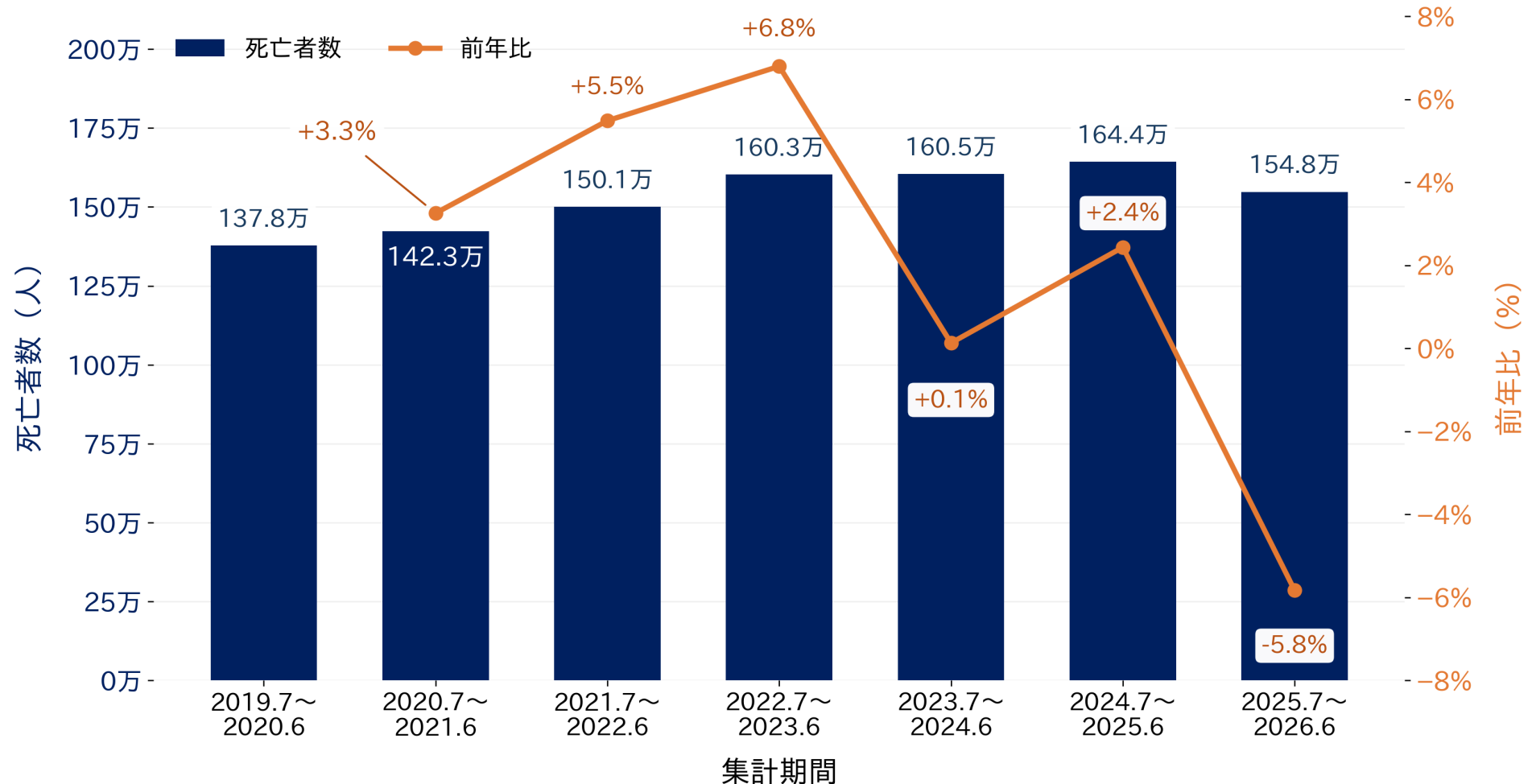
シニア世代とそこご家族の人生によりそい、ささえる
ライフエンディングパートナー



SAN HOLDINGS, INC.

年度別死亡者数と前年比（外部環境について①）

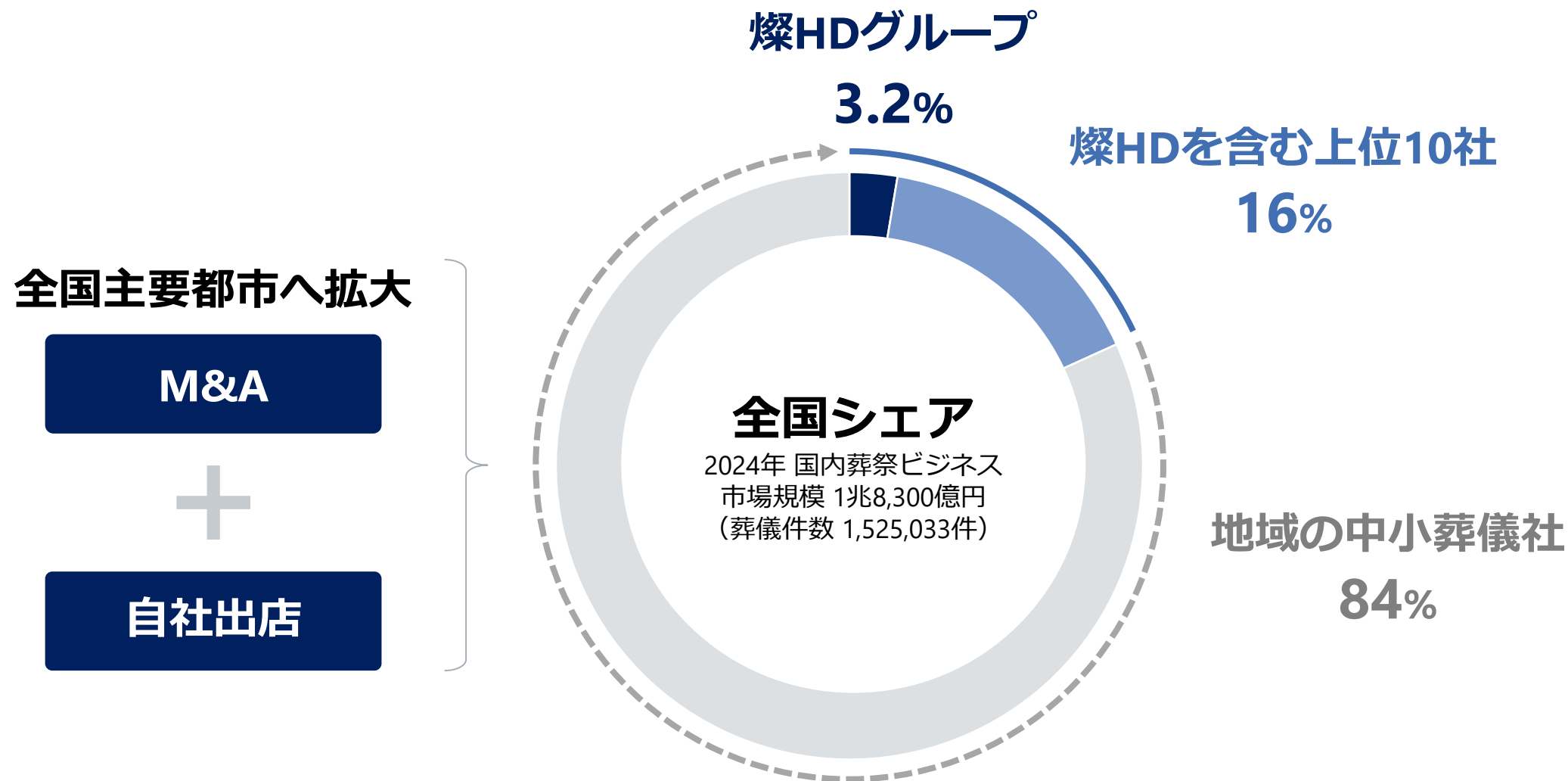
2025年7月～2026年6月は死亡者数が154.8万人となり、前年比5.8%のマイナスとなった。



外部環境について②

葬儀業界の概観

	専業葬儀社		冠婚葬祭 互助会	葬儀紹介会社
	大手葬儀社	地域の中小 葬儀社		
事業モデル の特徴	・ 全国 ・ 葬儀事業 中心	・ 地域密着 ・ 家族経営 ・ 葬儀事業	冠婚葬祭 互助会 ビジネス	ネット等で集客。 葬儀社に顧客を 紹介。
葬儀事業の 売上規模	最大手の当社 が約450億円	数千万～数億 円規模が大半	大手は 数百億円	数十億円規模
東証プライ ム上場会社	1 社 (当社のみ)	なし	なし	1 社



2027年8月期 業績予想について

1 営業収益について

- ・ **葬儀事業**：新規出店・マーケティング／営業施策により施行件数を拡大。葬儀の小規模化・簡素化に伴う単価下落を抑制し、こころネット(株)の通期寄与も含め、増収を見込む。
- ・ **ライフエンディングサポート事業**：終活から葬儀後までのサービスを強化。リハビリ特化型デイサービス、高齢者施設向け食事提供サービスを拡大。

2 費用について

- ・ 地代家賃を主とする出店関連コスト、将来の事業成長に備えた採用費・人件費等を見込む。
- ・ こころネット(株)の連結子会社化に伴う一過性の諸費用が解消する一方、(株)きずなホールディングスののれん償却額は継続して発生。

2027年8月期 業績予想について

(単位：百万円)

	2026年8月期（17か月）			2027年8月期（12か月）		
	通期実績	2025.4～2025.8	2025.9～2026.8	通期業績予想	前年同期間比 増減額	前年同期間比 増減率
	①	②	③＝①－②	④	④－③	④÷③－100%
営業収益	57,756	15,194	42,562	49,100	6,538	15.4%
営業利益	3,954	1,288	2,666	3,430	764	28.7%
経常利益	3,734	1,233	2,501	3,280	779	31.2%
当期純利益	4,562	742	3,820	1,650	-2,170	-56.8%
一株当たり純利益(EPS)	208.74円	—	—	70.24円	—	—

EOF